

# mini DISCLOSURE

ミニディスクロージャー誌

第99期 営業の中間ご報告



More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために

証券コード:8336





# ごあいさつ

平素より武蔵野銀行をご利用、お引き立ていただき誠にありがとうございます。

株主さまをはじめお取引先の皆さまに、当行に対するご理解を一層深めていただければと、2021年9月期の営業の概況等を わかりやすくお知らせする本冊子を作成いたしました。ご高覧いただければ幸いに存じます。

昨年来のコロナ禍の影響は、企業の皆さまの事業活動や県民の皆さまの暮らしに依然として影を落としております。当行は「地域の支え」として、その本分である金融仲介機能の発揮に努めるとともに、経済および社会の活性化に向け様々な取組みに注力しております。

現在、私ども武蔵野銀行では、2019年よりスタートした4年間の中期経営計画「MVP 70」のもと、「お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行」「人を大切にし、人を成長させる銀行」を目指し、人とデジタルのそれぞれの強みを活かしながら、お客さま接点の一層の強化に努めるとともに、提案力・課題解決力を有する人材の育成、新たなお客さまニーズに応えるサービスラインナップの拡充など、スピード感ある取組みを進めております。

また、DX(デジタルトランスフォーメーション)を重要なテーマの一つに位置付け、更なる成長の糧とすべく、日進月歩の成長と進化を遂げているテクノロジーを積極的に採り入れ、生産性・効率性向上は勿論のこと、これまでになかった新業務・サービスの創出に励んでおります。

同様にサステナビリティにつきましても、2021年9月に「サステナビリティ推進委員会」の設置とTCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)提言への賛同を行うなど、全行的な推進態勢を整え、企業の皆ざまの取組みを後押しする新たなファイナンス手法やコンサルティングの提供に努めております。

加えて、働き方改革やダイバーシティ推進など、良き企業風生を育む取組みを加速させているほか、「千葉・武蔵野アライアンス」「TSUBASAアライアンス」という、志を同じくする地域金融機関とのアライアンス戦略の深化に努めております。

さて、2017年より4年に亘りました新本店ビル建設ですが、皆さまのおかげをもちまして、9月に無事竣工し、12月13日にはグランドオープンと相成りました。

地域の皆さまとの交流・共創の拠点として、また生産性や付加価値向上に資するワークスタイル改革、環境・生物多様性への一層の配慮、大規模災害等に備えたレジリエンス強化などを実現していくことで、埼玉県と当行の持続的成長のシンボルとなることを目指していく所存です。

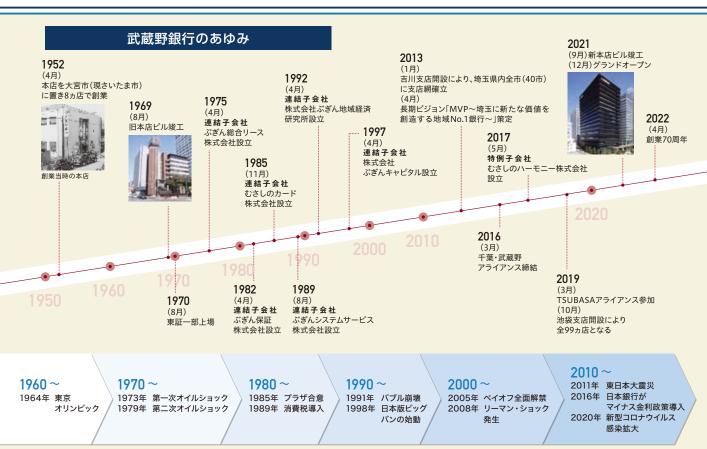
引き続き、1952(昭和27)年の創業以来変わらぬ、「地域共存」「顧客尊重」の経営理念のもと、ここ埼玉の地、「武蔵野」の地にしっかりと足を着け、自主独立を貫きながら、お客さま、株主さま、地域社会など、全てのステークホルダーの皆さまとともに永続的発展を目指し、役職員一同業務に精励してまいります。

皆さま方からの変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。 2021年12月

頭取長堀和正



# 武蔵野銀行について



## 経営理念

# 「地域共存」

豊かな地域社会の実現に寄与し、 地域とともに発展します。

# 「顧客尊重」

変化を先取りした果敢な経営を展開し、組織を挙げて最良のサービスを提供します。

# プロフィール

本店所在地 さいたま市大宮区桜木町一丁目10番地8 ホームページ http://www.musashinobank.co.jp 立 1952年3月6日 位業員数 2.118名 (2021年9月末現在)

1/C 未 貝 奴 2,110台(2021年9月末現住)

ブランドメッセージ

More For You

soと、街・暮らし・笑顔のために

- ■武蔵野銀行は、これからも地域の皆さまと共に歩み、一層お役に立つことを目指してまいります。
- ■私たちのこの想いをメッセージにしたものが、「More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために |です。
- ■「You」は、「地域社会の皆さま」「株主の皆さま」「銀行の仲間たち」「家族」など、私たち武蔵野銀行を取り巻くすべての方々のことを表現しています。

# 2021.12.13 新本店ビルグランドオープン



# ランドオープンしました。 れる銀行を目指してまいります。



#### 大会議室

内装は「西川材 | や「細川 紙」を使用し、埼玉の伝 統・歴史を感じることが できます。



ホワイエ

また、大規模災害時にはホワイエと合わせて 帰宅困難者200名を受け入れます。

# ワークスタイルの改革

執務フロアは間仕切りなしのオープンスペースとし、各階を繋ぐ内階段を 設置。縦横のアクティビティでコミュニケーションの活性化と創造性の一層 の発揮を目指します。

健康増進を目指す ウェルネスエリア



知識収集・自己研鑽のための ライブラリエリア



気分転換・リフレッシュの ためのカフェエリア

二重庇により日射熱負荷を約6割低減



屋上に太陽光パネルを設置 全館LED照明

大規模災害時でも、建物の主要機能が 確保できるよう、耐震グレードSラン クを実現しました。

レジリエンスの強化

#### BCP対策室

災害時の対策本部となる専用室を設け、 業務継続体制を強化しています。



#### 大地震の揺れを低減する3種類の免震装置を設置しています。



地震エネルギーを吸収し、建物 の損傷を大きく低減します。



オイルダンパー 地震時の揺れおよび建物の変形 を小さく抑えます。



U字ダンパー 風揺れや地震時の揺れおよび建 物の変形を小さく抑えます。

# 長期ビジョン「MVP」・中期経営計画「MVP 70」

長期ビジョン「MVP (Musashino Value-making Plan)」

# 埼玉に新たな価値を創造する『地域No.1銀行』

~Value-making Bank~

埼玉に新たな価値を生み出すことにより、埼玉の発展を主導し、 お客さまの期待に応えることで自らも成長する

#### 実現に向けた10年工程

#### 第1工程(3年)

前々中期経営計画 「MVP 1/3 (ワンサード)」 (2013年4月~2016年3月)

「地域No.1銀行」に 向けた態勢強化

#### 第2工程(3年)

前中期経営計画 「MVP 2/3 (ツーサード)」 (2016年4月~2019年3月)

> 「地域No.1銀行」 として評価確立

# 最終工程(4年)

中期経営計画 「MVP 70 I

「地域No.1銀行」として 圧倒的地位を確立

中期経営計画「MVP 70」計画期間: 2019年4月~2023年3月

## 目 指 す 姿

お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行

人を大切にし、人を成長させる銀行

長期ビジョン完遂に向けて邁進

収益構造転換を確固たるものに

埼玉の地銀にふさわしい成長軌道

課題解決を通じて、お客さまの圧倒的な満足と本業収益(資金収益・役務収益)をいただき、 地域の発展のために再投資していくビジネスモデルを徹底的に追求していく

# 具体的戦略

成長 戦略 ・地域No.1のソリューションに向けたセグメント別の

営業態勢への転換

・法人のお客さまへの取引深度の向上・永続的取引の追求

\*

- ・個人のお客さまのライフプランに寄り添った 生涯にわたるサポート
- ・人とデジタルの融合によるお客さま接点拡充

デジタルトランスフォーメーション(DX)

創造戦略

人材戦略

アライアンス戦略

有価証券戦略

グループ戦略

経営管理態勢・コンプライアンス・ESG/SDGs

# 中期経営計画[MVP 70]の主な取組み

# 成長戦略

### ■ お客さまセグメント毎の高い専門性の発揮

深いお客さま理解のもと、専門性の高いソリューションを提案する態勢を構築しています。

#### 法人のお客さま

- 的確かつ高度なソリューション提案に向けた、人 材紹介などのサービスラインナップの拡充
- 円滑な事業承継やM&Aなど、お客さまの成長ステージに合わせたきめ細かな支援



#### 個人のお客さま

- ●信託機能を活かした、多様化する相続・資産承継 ニーズへの対応
- 資産形成・資産運用におけるポートフォリオ提案の高度化とお客 さま本位の業務運営徹底



# デジタルトランスフォーメーション(DX)

## ■ デジタルを活用したサービスの更なる高度化

各種銀行取引を来店することなくご利用できるようスマートフォンアプリの機能拡充を進めるとともに、電子契約などお手続きのペーパーレス化をはじめとした、お客さま満足の向上に繋がる取組みをスピード感を持って実施しています。

### ■ 店頭業務のデジタル化

お客さまとのコミュニケーションを重視し、ニーズに沿ったご提案やサービスを実現するため、タブレット端末や電子記帳台等による業務のデジタル化に努めています。

## ■お客さま接点の拡充

全行員への業務用スマートフォンの配備や、コミュニケーションアプリ等のクラウドサービスの活用を通じ、新たなお客さま接点の創出やワークスタイル改革に取組んでいます。

#### TOPICS 「DX認定事業者」の認定取得

中期経営計画 「MVP 70」 におけるデジタル化戦略に基づく取組みが評価され、2021 年 10 月、 経済産業省より 「DX 認定事業者」 認定を受けました。



# 創造戦略

# ■ 地方創生への積極的取組み

地方自治体や大学、地元企業の皆さまと連携し、埼玉ならではの地方創生に取組んでいます。

# 人材戦略

### ■プロフェッショナル人材の育成

実践を重視した独自の人材育成制度のもとで、お客さまの多様なニーズに的確にお応えすることのできる、プロフェッショナル人材の育成を計画的に進めています。



# サステナビリティへの取組み

当行では、環境(Environment)・社会(Social)・企業統治(Governance)という「ESG」の視点を、銀行経営に積極的に採り入れ、持続可能性(サステナビリティ)に配慮した取組みに注力しています。「武蔵野銀行SDGs宣言」のもと、今後もステークホルダーの皆さまと手を携えながら持続可能な地域社会の実現に向け取組みます。

# Ⅰ武蔵野銀行SDGs宣言

武蔵野銀行はSDGs (国連「持続可能な開発目標」)の目標達成に貢献するため、 グループ全役職員が取組むことを宣言します。

#### ◆ 目指すべき姿(重点領域)

宣言に基づき、SDGsの17の全ての目標の重要性を認識したうえで、武蔵野銀行グループが目指すべき姿を以下の通り設定しています。

## 「持続的成長の源泉としての企業統治」

企業統治を持続的成長の源泉と位置づけ、創業以来不変の経営理念に 基づく確固たる銀行経営を志向します。





## 「持続可能な地域経済」

地元産業のイノベーションや地産地消の促進、快適かつ強靭なまちづくりに貢献し、持続可能な経済成長を実現します。







# 「いつまでも自分らしく暮らせる地域社会」

全ての人々が自分らしく、健康で幸福に生活できる社会をつくるため、積極的な取組みを行います。



## 「気候変動への対応と生物多様性の維持向上」

地球規模の気候変動に対応するとともに、地域の豊かな生物多様性の維持向上に取組みます。





# ┃サステナビリティ経営推進態勢

2021年9月には、頭取を委員長とした「サステナビリティ推進委員会」の設置及び TCFD\*提言への賛同表明を行いました。サステナビリティ経営の実践・推進に向けた態 勢強化を図るとともに、TCFD提言にて求められる「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標・目標」といった項目について、適切に情報を開示します。



\* TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)とは、気候変動に関するリスク・機会が企業の財務面に及ぼす影響について情報開示を促す、国際的な支援組織です。

# ▍お客さまのサステナビリティを後押しする取組み

#### ■環境省「地域ESG融資促進利子補給事業」指定金融機関に採択

脱炭素設備投資に係るESG融資の利用を促進するため環境省が実施する利子補給制度に、指定金融機関として採択されました。省エネや再生可能エネルギーなど、CO<sub>2</sub>削減に資する設備投資を行う事業者の皆さまに対し、最大1%、最長3年にわたり実質的な金利負担が軽減される制度です。

#### ■ むさしのサステナビリティ・リンク・ローン(SLL)

お客さまがSDGsやESGに関連する事業挑戦目標であるサステナビリティ・パフォーマンス・ターゲット (SPTs)を設定し、その達成状況に応じ、融資利率が変動する仕組みの融資です。SPTsの設定にあたっては、埼玉県と連携し、「地球温暖化対策計画制度」における排出量(削減)目標を設定するなど、事業者の皆さまにとって活用しやすい制度設計としています。

#### ■ むさしのSDGsコンサルティング

お客さまがSDGs経営を導入する際の国際的指針「SDGsコンパス」をベースに、お客さまの理解度や取組状況に応じた各ステップにおけるコンサルティングを通じ、SDGs経営の実現をサポートします。

# **TOPICS** 地方銀行で初めて「ソーシャルファイナンス型シンジケートローン」を組成しました

- ・2021年9月に、当行がアレンジャーとなり「ソーシャルファイナンス型シンジケートローン」を組成しました。これは、資金使途を社会課題解決プロジェクトに限定する融資の枠組み(シンジケートローン)として、地方銀行で初めての取組みです。
- ・今般の「ソーシャルファイナンス型シンジケートローン」は「ソーシャルローン原則」に適合したものとして、第三者評価機関である株式会社格付投資情報センターから客観的な評価(セカンドオピニオン)を取得しています。

#### **TOPICS** 埼玉県およびさいたま市と連携したSDGsの推進

- ・当行は、SDGsの取組みを積極的に推進する企業として、埼玉県から「埼玉県SDGsパートナー」の登録を、さいたま市から「さいたま市SDGs認証企業」の認証をそれぞれ受けています。
- ・一企業としてSDGsに積極的に取組んでいくのはもちろんですが、地元企業の皆さまのSDGsの取組みをサポートしていくことで、地域経済の持続的な成長に貢献していきます。
- ・なお、「むさしのSDGsコンサルティング」では、さいたま市との 包括連携協定に基づき、「さいたま市SDGs認証企業」の認証 取得に向けたサポートもサービスメニューに加えています。





# 地域密着型金融の推進

地域密着型金融の推進は当行の使命であると認識し、お客さまに対する円滑な資金供給や本業支援の実践に取組んでいます。本業支援の専門組織である「コンサルティング営業室」を中心に、経営者との対話を通じ、課題把握から解決への道筋を示す活動が定着しているほか、デジタル化支援や人材紹介サービスなど、幅広いソリューションの提供を行っています。

### 具体的な取組み

## 将来に向けた伴走型の支援

- ・新たな事業展開や事業拡大、サステナビリティ経営等を目指す お客さまと経営課題を共有し、適切なソリューションへと導くた めのコンサルティングメニューを拡充しました。
- ・アフターコロナの社会・経済環境を見据え、お客さまが持続的 な成長を遂げられるよう、伴走型の支援態勢を強化しています。

#### 事業計画策定コンサルティング

補助金コンサルティング

SDGsコンサルティング

事業承継サポート

人材紹介サービス

# デジタル化社会に向けて

- ・デジタル化を通じた地元企業の生産性向上を支援するワークショップ「デジタルエンジニアリングアカデミー」を、2018年より開催しています。専門家による講義や実習を通じ、ものづくり現場でのデジタル化・自動化技術導入の支援に取組んでいます。
- ・現在は、東洋大学工業技術研究所と連携し、「現場データの可視化・定量化」をテーマとした全6回のプログラムをスタートしています。



現在はオンラインで開催

#### 2021年度上半期の取組状況

#### ■お客さまとのリレーション強化

お客さまとの顔の見える関係を活かしながら、様々な課題の解 決に取組んでいます。

| メイン取引(融資残高1位)<br>先数及び全取引先数 | メイン取引(融資残高1位)先数 | 10,305社 |
|----------------------------|-----------------|---------|
| に占める割合                     | 全取引先数に占める割合     | 38.6%   |
| 本業(企業価値の向上)支援先数            |                 | 4,377社  |

# ■ 企業のライフサイクルに応じた最適なソリューションの提供

1社1社の成長ステージごとに、最適なソリューションをきめ細かく提供しています。

| 当行が関与した創業件数(第二創業含む) | 377件         |
|---------------------|--------------|
| 販路開拓支援先数(国内外)       | 935件         |
| 事業承継支援先数            | 72社          |
| M&A 支援先数            | <b>207</b> 社 |

#### ■ 事業性評価を活用したコンサルティングの強化

事業性評価を活用するとともに、経営者保証ガイドラインを遵守し、担保や保証に過度に依存しない融資の推進と経営支援の強化に努めています。

| 事業性評価に基づく融資先数                  | 8,816社 |
|--------------------------------|--------|
| 経営者保証ガイドライン対象先に占める<br>無保証先数の割合 | 13.0%  |

地域密着型金融への取組状況の詳細につきましてはホームページをご覧ください http://www.musashinobank.co.jp/company/rsbanking

# アライアンス戦略

# 千葉・武蔵野アライアンス



当行と千葉銀行は2016年より、金融商品仲介業務や相続関連業務における連携や共同拠点の展開など、多くの分野で連携・協働を進めてきました。2021年4月からは新5か年計画のもと、より深度ある「地銀連携モデル」としてのアライアンスに昇華させていくことを目指しています。

#### 新5か年計画(2021年度~2025年度)

| 使 命  | お客さま、地                           | お客さま、地域のために両行のアイディアを融合し、付加価値や利便性の高いサービスを提供する |                                   |               |  |  |
|------|----------------------------------|--|-----------------------------------|---------------|--|--|
| ビジョン | 地銀連携のフロントランナーとして、進化した地方銀行の姿を実現する |  |                                   |               |  |  |
|      |                                  |  | 地銀連携のフロントランナー                     | 進化した地方銀行      |  |  |
| 施策   | Create                           | 新領域での連携                                      | デジタル化への対応(アプリ等)                   | 新規事業の創出       |  |  |
|      | Match                            | 共通化・共同化の加速                                   | 事務共同化・共通化領域の拡大                    | キャッシュレス事業での協業 |  |  |
|      | Advance これまでの取組みの<br>継続・深化       | シンジケートロ                                      | 業など既存施策の強化<br>1ーン・協調融資<br>人材交流の促進 |               |  |  |
| 提携効果 | 両行合計1                            | 行合計150億円(2021年度~2025年度)                      |                                   |               |  |  |

# TSUBASAアライアンス



各地域を代表する10行が参加する地方銀行最大の連携「TSUBASAアライアンス」では、金融サービスの高度化やキャッシュレスなどの課題に、広域連携の強みを活かしながら取組んでいます。

キャッシュレス業務拡充・アプリ共同開発

SDGs の取組み

広域での M & A マッチング

海外ネットワークの活用



20 北洋銀行

#### TOPICS 共同出資会社「TSUBASAアライアンス株式会社」によるマネー・ローンダリング防止態勢の高度化

2020 年 7 月に設立した共同出資会社「TSUBASA アライアンス株式会社」では、従来の取組みを一層加速させていくため、各行共通の業務・機能を集約・共同化していくプラットフォームとしての役割を担うことを企図しています。

その第一弾として同年 10 月に設置した「AML(アンチ・マネー・ローンダリング)センター」では、継続的顧客管理業務をはじめ、マネー・ローンダリングおよびテロ資金供与防止に関連する業務を共同化するとともに、各行の知見やノウハウを結集することで、国際的な要請を踏まえた態勢のさらなる高度化を目指しています。

# 経営管理態勢の高度化に向けた取組み

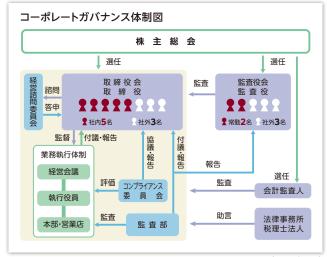
コーポレートガバナンスの充実は持続的成長と企業価値向上の源泉であると位置付け、取組みを強化しています。 あわせて、銀行に求められている社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンス(法令遵守)体制の 強化に継続的に取組んでいます。

# ┃コーポレートガバナンスの充実

コーポレートガバナンスの充実を経営の重要課題と 認識し、法令や規程を遵守するとともに、取締役会及び 監査役会において取締役の職務執行について厳正な監 視を行っています。

豊かな知見と経験を有した社外取締役3名と社外監査役3名を選任し、取締役の職務執行に係るモニタリング・監査に加え、取締役会への出席等を通じ、独立・中立の立場で幅広い視野から積極的に経営に関する意見表明・助言等を行うことで経営監視機能の客観性・中立性を確保しています。

あわせて、執行役員制度のもと、取締役の員数をスリム化し迅速な経営判断を可能としています。



(2021年6月)

#### コーポレートガバナンスに関する基本方針を開示しています

当行ではコーポレートガバナンスに関する基本方針を定め開示しております。この基本方針に基づき、最良のコーポレートガバナンスの実現に向け、株主の皆さまとの建設的な対話や公平かつ適時・適切な情報開示などに努めております。

http://www.musashinobank.co.jp/company/

# 【コンプライアンス(法令遵守)体制の強化

当行では、社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンスの徹底を経営の重要課題の一つと位置付け、経営陣自ら積極的に関与し、体制の整備や指導方法の確立など、体制強化に取組んでいます。

今後につきましても、確固たる倫理観と誠実さを基本とした企業行動と、自己責任原則に則った経営姿勢を一段と強め、日常業務や自らの行動における法令や社会規範等の遵守を実践してまいります。

#### 反社会的勢力排除の取組み

反社会的勢力排除の基本方針を定め、反社会的勢力との一切の関係遮断に向けて取組んでいます。反社会的勢力排除の基本方針は、ホームページに開示しております。 http://www.musashinobank.co.jp/antisocial/

# いつもお客さまのそばに

入間支店・狭山西支店リニューアル OPEN! ~皆さまの暮らしに寄り添う"インストアブランチ"~

2021年10月11日(月) 入間支店と狭山西支店が、丸広百貨店入間店内に移転しました。

**営業時間 10時から18時まで、営業しております。**(12/31~1/3、5/3~5を除きます)

ご予約制 土・日・祝日もご相談いただけます。



デジタルお手続きが体験できる タブレットカウンター



名産の狭山茶の茶籠と茶畑を イメージした相談ブース



専門的なご相談も可能な遠隔相談 ブース



お子さま連れにもご安心いただける キッズコーナー

# WEB来店ご予約サービス(土・日・祝日) より便利にご利用いただけます!

スマートフォンやパソコンから事前に来店予約いただくことで、お待たせすることなく優先的にご案内いたします。

ユア・ラウンジ浦和

# さいたま新都心 パーソナルプラザ

アクセス JRさいたま新都心駅 徒歩1分 所在地 さいたま市大宮区吉敷町4-261-1 キャピタルビル2階

TEL 048-601-1571

**営業時間** 平日・十・日・祝日 9:00~17:00



ローン

資産運用 税理士

## アクセス JR浦和駅 徒歩3分

所在地 さいたま市浦和区仲町1-4-10 ザ・パークハウス浦和タワー1階

TEL 048-824-2220

営業時間 平日 10:00~18:00 十.日.祝日9:00~17:00



資産運用 保険 税理士 貸金庫

# 入間支店•狭山西支店

アクセス 西武池袋線入間市駅 徒歩8分

**所在地** 入間市豊岡1-6-12 丸広百貨店入間店1階

TEL 04-2962-7111

**営業時間** 平日・十・日・祝日 10:00~18:00



ローン 資産運用 保険 税理士 貸金庫

# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

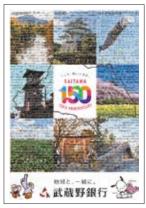


# 地域の皆さまとともに



#### 埼玉県150周年記念プロジェクト

県民の皆さまとともに、埼玉県の記念すべき年を盛り上げるため、埼玉の魅力向上・発信に努めています。





さいたま市産小麦を使用した 「コバトンベーグル」を販売

◀県の代表的な名所・史跡・景観と、約2,000名の行員の笑顔を重ね合わせたオリジナルポスターを埼玉県へ寄贈



#### さいたま市20周年記念プロジェクト

株式会社氷川ブリュワリーに協力いただき、 さいたま市産の小麦とホップを使用したクラ フトビールを製造、販売しています。



さいたま市誕生20周年記念"さいたま育ち"クラフトビール

# 持続可能な地域に向けて

地域の「取りまとめ役」となり、さまざまな課題解決と新たな価値創造に向け、関係者の皆さまと連携しながら積極的な取組みを行っています。



#### 観光振興・地域活性化

2021年10月より、鴻巣市および北本市との包括連携協定に基づく取組みとして、両市の関係人口創出に向けた広域でのシェアサイクル実証事業をサポートしています。



# 空き家問題解決

- 2021年10月、熊谷市および株式会社クラッソーネと、同市の空き家問題の解消に向け、連携協定を締結しました。
- ●「空き家活用ローン」による資金面の支援のほか、 市民向けセミナー開催などに取組んでいます。



## 大切な資産承継をお手伝い 人ひとりのお悩みを解決する独自のコンサルティングサービス~

大切な資産承継をお手伝い



# むさしの暦年贈与型信託 「贈る想い」

生前贈与を活用して大切な ご資産をご家族へ贈ることが できます

万が一のときも ご安心いただけます



# むさしの金銭信託 「つなぐ想い」

相続時だけではなく、認知症 や要介護認定など、サポート が必要になった場合の金銭 の受取りもスムーズに行うこ とができます。

相続発生までの ご資産を守ります



# むさしの 家族信託

家族信託の仕組みを活用し、 年齢を重ね認知症などで判 断が難しくなった場合の財産 管理や資産承継を総合的に 支援します。

円滑な相続・ 資産継承に向けて



# 遺言信託• 遺産整理業務

[遺言]や[相続]に関するご 相談からお手続きをトータル でサポートします。 お忙しいお客さまに代わり、 煩雑な各種お手続きを代行 します。

# 事業者の皆さまの最良のパートナーとして



#### 事業承継・M&A

後継者問題や事業の承継・多角化などのお悩みに専門機関と連携したサ ポートを行っています。



# 人材派遣・紹介

企業の持続的成長を支援するため、「有料職業紹介事業」の認可を取得し、 人材紹介サービスを行っています。幹部候補や専門性ある人材など、お客さ まとの対話を通じて、一社一社のニーズに合った人材を紹介しています。



#### ビジネスマッチング

お取引先企業のニーズに、独自のネットワークを活かした最適なビジネス パートナーを紹介しています。

#### **TOPICS**

#### 国内最大級のカンファレンスを開催

2021年11月、株式会社日本M&Aセン ターと連携した事業承継・M&Aに特化し たオンラインイベントを開催し、1万6千 人以上の皆さまにご視聴いただきました。



# More For You



# ますます便利にご利用いただけます! 武蔵野銀行アプリ

# 3つの新たな機能

1.

振込

当行本支店への振込が簡単・安全にご利用いただけます。

2.

定期預金の預入・解約

むさしのIDのサービス利用口座に登録されている定期預金口座へのお預入れとお引出し(解約)がご利用いただけます。

3.

入出金明細照会期間延長

最長10年分の入出金明細がご確認いただけます。



## ∖さらにうれしい /



## 残高照会

普通預金や定期預金、ローンの残高などがいつでも どこでも確認いただけます。複数の口座も一覧で見 ることができます。



#### 振替

口座間の振替手続が簡単にできます。



# 県内で使えるお得なクーポン

グルメやレジャーなど、便利でお得なクーポンをご利用いただけます。



#### 指紋または顔認証で簡単ログイン

IDやパスワード、口座情報の入力不要!指紋または 顔認証で簡単・安全にログインできます。

#### TOPICS

#### 武蔵野銀行アプリはじめてログインキャンペーン

2022年1月31日(月)まで、スマホアプリに新規にログインをされたお客さまの中から、抽選で合計150名さまに5,000円をプレゼントするキャンペーンを行っています。

#### 武蔵野銀行アプリ













# もっと、暮らしのために

# 人生100年時代の資産づくりをお手伝い TSUBASAファンドラップ

お客さまのご意向をもとに、一人ひとりに合った資産運用を オーダーメイドでご提案するとともに、お客さまに代わり、投資 判断や実際の売買を行います。

—— point 1 —— お一人おひとりに合った 運用コース



\_\_\_\_ point 3 \_\_\_ 投資一任による運用と



—— point 2 — リスク低減をはかる 資産分散



\_\_\_\_\_ point 4 \_\_\_\_\_ お客さまお一人おひとりに 定期運用報告



# 中長期的な資産形成をサポート 金融商品仲介業務

ちばぎん証券株式会社と連携し、お客さま一人ひとりの プランに合った多彩な商品をご用意しています。

株式

国内外株式

投資信託

債券

国内外債券 仕組債 CB (転換社債型新株予約権付社債)

ちばぎん証券(埼玉県内4拠点)

さいたま営業部 さいたま市大宮区桜木町4-265-1

浦和支店 さいたま市浦和区東高砂町25-4

草加支店 草加市高砂2-1-7

所沢支店 所沢市松葉町16-12



#### TOPICS

## LGBTに対応した住宅ローンの取扱いを開始しました

住宅ローンにおいて一定条件のもと、同性パートナーお 二人での借入れ(ペアローン)や収入合算の取扱いをして います。



# むさしのマイカーローンが より便利にご利用いただけます

ローンのお申込みから、ご契約までの全ての手続きがwebで 完結するサービスを開始しました。

webで完結!

来店不要でお借入れ可能

Web

お借換えもOK! 幅広いお使いみち



最長10年! ゆとりある返済計画



# More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために



# 皆さまの金融への理解向上に向けて ~オリジナル金融教育動画を公開しています~

ご家庭での金融教育に活用いただけるよう、仮想現実 (VR) 技術を活用した店舗見学 「むさしのバーチャル銀行見学ツアー」や、 オリジナル金融教育動画をホームページに掲載しています。

#### ■オリジナル金融教育動画





人生100年時代を見据えた「お金の使いみち」について 「むさしの博士」がやさしく解説します

#### ■むさしのバーチャル銀行見学ツアー





実際の店舗を訪れているような体験ができます

# 子どもたちの健やかな成長を支援 ~地域の文化・芸術振興~

子どもたちにプロの演奏する素 **晴らしい音楽に触れる機会を提** 供するため、ヴァイオリニストの 吉田恭子さんにご協力いただき、 地元小学校の体育館でコンサー (2009年~2021年) トを開催しています。



幸手市(2021年10月)

県内小学校での ヴァイオリン コンサート

お客さま向け コンサート

累計11公演 (2007年~2021年)



子どもたちの豊かな心を育む ため、劇団四季オリジナル ミュージカルを応援しています。 本公演は映像化され、全国の 子どもたちに向けた配信も行 われています。



ファミリーミュージカル 撮影:樋口隆宏 「はじまりの樹の神話」

# 豊かな生物多様性を 次世代へ受け継ぐために

公益信託武蔵野銀行みどりの基金 では、ウィズコロナ社会における環 境保全・創出活動を行う皆さまに活 動資金を助成しています。

公益信託[武蔵野銀行みどりの基金] 助成実績



累計 **7.410**万円

のべ

(1992年7月~2021年4月)

# 地域のスポーツ振興に向けて

スポーツ振興を通じた地域活性化に貢献するため、地元スポーツ チームを応援しています。



#### 大宮アルディージャ

トップパートナーとして、プレゼンツマッチ を開催しているほか、大宮アルディージャ デザインの通帳とキャッシュカードの取扱 を行っています。

#### T.T 彩たま

2018年9月より、プロ卓球チーム「T.T 彩たま」を応援しています。

#### 埼玉西武ライオンズ

スペシャルゲームを開催しているほか、ラ イオンズデザインのキャッシュカードの取 扱を行っています。



2021年開催スペシャルゲーム始球式

#### 越谷アルファーズ

2020年10月より、バスケットボール B.LEAGUEの「越谷アルファーズ」を応援 しています。



ホームアリーナの越谷市立総合体育館

# 産学連携を通じた支援

県内に拠点を置く8大学と連携し、お取引先企業の研究開発・経営革新などの経営課題解決を支援しています。

#### ■提携大学と主な専門分野

東洋大学(川越市) ……製造・工業分野

立教大学(新座市) ……観光産業

西武文理大学(狭山市) …サービス産業

埼玉県立大学(越谷市) …介護・福祉分野

埼玉工業大学(深谷市) …電気分野

日本工業大学(宮代町) …AIやIoTなどの先進工学 埼玉大学(さいたま市) …文系・理系の広汎な分野

平成国際大学(加須市) …健康・スポーツ分野



平成国際大学と連携して実施した「夜空に輝く鯉のぼりプロジェクト」

#### TOPICS

#### 新イメージキャラクター 「ポチャッコ」採用

2021年10月より、イメージキャラクターとして、「ドリームテイルクーベア」に加え、サンリオの「ポチャッコ」を採用しました。







イメージキャラクター 「ドリームテイルクーベア」

©2021 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. L621571

# 業績ハイライト

■貸出金の状況

■指益の状況

■預金等・預り資産の状況 ■格付

■不良債権比率

■自己資本比率

## 貸出金の状況



貸出金残高は、コロナ禍の影響を踏まえ、県内企業及び 個人のお客さまの資金繰り支援に積極的かつ迅速にお 応えした結果、前年同期末比1,255億円(年率3.4%)増 加し、3兆8,082億円となりました。

### 預金等・預り資産の状況

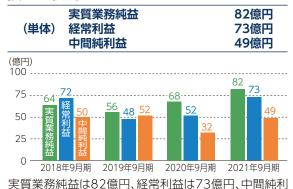


預金等残高は、地域に密着した営業基盤の拡充や総合 取引の推進等に努めました結果、前年同期末比1.804億 円(年率3.9%)増加し、4兆7.133億円となりました。 預り資産残高は、前年同期末比8.1%増加し、預金等との 合算では前年同期末比4.6%の増加となりました。

預金等……預金に譲渡性預金を加えたものの合計。

預り資産…投資信託、生命保険、国債等の合計。投資信託は時価ベース、生命保険は販売累計額

# 指益の状況



77億円 (連結) 親会社株主に帰属する中間純利益 49億円 (億円) 100 ... 50 ----25 -----2019年9月期 2020年9月期

経営利益は77億円、親会社株主に帰属する中間純利益 は49億円となりました。

## 格付 (公表日:2021年3月26日)

益は49億円となりました。

株式会社日本格付研究所 Α

「債務履行の確実性が高い」と いう投資適格の評価。

# 不良債権比率

1.9%

## 自己資本比率

8.23% 単体

連結 8.58%

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

| 中間貸借対照表    | (単位:百万円)  |                   | (単位:百万円)         |
|------------|-----------|-------------------|------------------|
| <br>(資産の部) |           | (負債の部)            |                  |
| 現金預け金      | 799,639   | 預金                | 4,666,090        |
| 買入金銭債権     | 572       | 譲渡性預金             | 47,300           |
| 商品有価証券     | 55        | コールマネー            | 52,154           |
|            |           | 債券貸借取引受入担保金       | 16,855           |
| 金銭の信託      | 1,499     | 借用金               | 337,500          |
| 有価証券       | 710,591   | 外国為替              | 228              |
| 貸出金        | 3,808,206 | 信託勘定借             | 4,626            |
| 外国為替       | 5,252     | その他負債             | 19,032           |
| その他資産      | 22,114    | 賞与引当金             | 1,114            |
| 有形固定資産     | 56,104    | 役員賞与引当金           | 7                |
| 無形固定資産     | 4,676     | 退職給付引当金           | 3,062            |
| 前払年金費用     | 8,500     | 睡眠預金払戻損失引当金       | 320              |
| 支払承諾見返     | 5.150     | 偶発損失引当金           | 308              |
| 貸倒引当金      | △ 16,234  | 株式報酬引当金           | 74               |
| 英国儿二亚      | △ 10,25∓  | 繰延税金負債            | 3,650            |
|            |           | 再評価に係る繰延税金負債      | 4,227            |
|            |           | 支払承諾              | 5,150            |
|            |           | 負債の部合計            | 5,161,705        |
|            |           | (純資産の部)<br>資本金    | 45 742           |
|            |           | 貝本並<br>資本剰余金      | 45,743<br>38,353 |
|            |           | 資本準備金             | 38,351           |
|            |           | ラダギ順立<br>その他資本剰余金 | 20,551           |
|            |           | 利益剰余金             | 135.348          |
|            |           | 利益準備金             | 10,087           |
|            |           | その他利益剰余金          | 125,261          |
|            |           | 自己株式              | △ 891            |
|            |           | 株主資本合計            | 218,555          |
|            |           | その他有価証券評価差額金      | 18,030           |
|            |           | 繰延ヘッジ損益           | △ 486            |
|            |           | 土地再評価差額金          | 8,286            |
|            |           | 評価・換算差額等合計        | 25,830           |
|            |           | 新株予約権             | 38               |
|            |           | 純資産の部合計           | 244,424          |
| 資産の部合計     | 5,406,130 | 負債及び純資産の部合計       | 5,406,130        |

| 中間損益計算書       | (単位:百万円) |  |  |  |  |  |
|---------------|----------|--|--|--|--|--|
| 経常収益          | 29,053   |  |  |  |  |  |
| 資金運用収益        | 20,437   |  |  |  |  |  |
| (うち貸出金利息)     | (16,620) |  |  |  |  |  |
| (うち有価証券利息配当金) | (3,558)  |  |  |  |  |  |
| 信託報酬          | 35       |  |  |  |  |  |
| 役務取引等収益       | 7,434    |  |  |  |  |  |
| その他業務収益       | 436      |  |  |  |  |  |
| その他経常収益       | 708      |  |  |  |  |  |
| 経常費用          | 21,716   |  |  |  |  |  |
| 資金調達費用        | 521      |  |  |  |  |  |
| (うち預金利息)      | (228)    |  |  |  |  |  |
| 役務取引等費用       | 2,147    |  |  |  |  |  |
| その他業務費用       | 692      |  |  |  |  |  |
| 営業経費          | 16,687   |  |  |  |  |  |
| その他経常費用       | 1,667    |  |  |  |  |  |
| 経常利益          | 7,337    |  |  |  |  |  |
| 特別損失          | 46       |  |  |  |  |  |
| 税引前中間純利益      | 7,290    |  |  |  |  |  |
| 法人税、住民税及び事業税  | 1,818    |  |  |  |  |  |
| 法人税等調整額       | 552      |  |  |  |  |  |
| 法人税等合計        | 2,371    |  |  |  |  |  |
| 中間純利益         | 4,919    |  |  |  |  |  |
|               |          |  |  |  |  |  |

# 業績ハイライト

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

| 中間連結貸借対照      | 表 (単位:百万円) |   | (単位:百万円)      |
|---------------|------------|---|---------------|
| <br>(資産の部)    |            | (負債の部)  |               |
| 現金預け金         | 799,895    | 預金  | 4,661,927     |
| 買入金銭債権        | 572        | 譲渡性預金   | 36,300        |
|               |            | コールマネー及び売渡手形  | 52,154        |
| 商品有価証券        | 55         | 債券貸借取引受入担保金   | 16,855        |
| 金銭の信託         | 1,499      | 借用金   | 348,550       |
| 有価証券          | 709,854    | 外国為替  | 228           |
| 貸出金           | 3,795,565  | 信託勘定借   | 4,626         |
| 外国為替          | 5,252      | その他負債   | 30,084        |
| リース債権及び       | 20,831     | 賞与引当金<br>(4) 日常 (5) 1) 1/ (6)                       | 1,160         |
| リース投資資産       |            | 役員賞与引当金<br>退職給付に係る負債                                | 14            |
| その他資産         | 34,171     | 返職和別に係る負債<br>役員退職慰労引当金                              | 3,165<br>20   |
| 有形固定資産        | 57,474     | 12 頁 返 報 忽 力 引 当 並<br>利 息 返 還 損 失 引 当 金             | 44            |
| 無形固定資産        | 4,791      | 睡眠預金払戻損失引当金   | 320           |
| 退職給付に係る資産     | 9,266      | ポイント引当金   | 104           |
| 繰延税金資産        | 1,097      | 偶発損失引当金   | 308           |
| 支払承諾見返        | 5,150      | 株式報酬引当金   | 74            |
| 貸倒引当金         | △ 19,969   | 繰延税金負債  | 4,122         |
| 7 (P. 3 1 — — | ,          | 再評価に係る繰延税金負債  | 4,227         |
|               |            | 支払承諾  | 5,150         |
|               |            | 負債の部合計  | 5,169,442     |
|               |            | (純資産の部)   |               |
|               |            | 資本金   | 45,743        |
|               |            | 資本剰余金   | 38,353        |
|               |            | 利益剰余金   | 145,930       |
|               |            | 自己株式  | △ 891         |
|               |            | 株主資本合計  | 229,136       |
|               |            | その他有価証券評価差額金  | 18,563        |
|               |            | 繰延ヘッジ損益   | △ 486         |
|               |            | 土地再評価差額金  | 8,286         |
|               |            | 退職給付に係る調整累計額 その他の包括利益累計額合計                          | 501<br>26,864 |
|               |            | 新株予約権   | 38            |
|               |            | 非支配株主持分   | 27            |
|               |            | ※経験を表現のである。<br>・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 256,067       |
| 資産の部合計        | 5,425,509  | 負債及び純資産の部合計   | 5,425,509     |

| 中間連結損益計算        | 書 (単位:百万円) |
|-----------------|------------|
| 経常収益            | 35,061     |
| 資金運用収益          | 19,733     |
| (うち貸出金利息)       | (16,610)   |
| (うち有価証券利息配当金)   | (2,860)    |
| 信託報酬            | 35         |
| 役務取引等収益         | 7,819      |
| その他業務収益         | 954        |
| その他経常収益         | 6,517      |
| 経常費用            | 27,298     |
| 資金調達費用          | 541        |
| (うち預金利息)        | (228)      |
| 役務取引等費用         | 1,960      |
| その他業務費用         | 692        |
| 営業経費            | 17,389     |
| その他経常費用         | 6,715      |
| 経常利益            | 7,762      |
| 特別損失            | 46         |
| 税金等調整前中間純利益     | 7,716      |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,138      |
| 法人税等調整額         | 591        |
| 法人税等合計          | 2,729      |
| 中間純利益           | 4,986      |
| 非支配株主に帰属する中間純利益 | 0          |
| 親会社株主に帰属する中間純利益 | 4,985      |
|                 |            |

#### 中間連結包括利益計算書(単位:百万円) 中間純利益 4,986 3.229 その他の包括利益 その他有価証券評価差額金 3,463 繰延ヘッジ損益 △ 174 退職給付に係る調整額 $\triangle$ 58 中間包括利益 8.216 (内訳) 親会社株主に係る中間包括利益 8,215 非支配株主に係る中間包括利益 0

# 株式のご案内

[事業年度] 毎年4月1日から翌年3月31日まで

[定時株主総会] 毎年6月に開催

[基準日] 定時株主総会の議決権の基準日は毎年3月31日

[公告の方法] 電子公告といたします。

> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子 公告による公告をすることができない場合は、日本

経済新聞に掲載して行います。

#### [株主名簿管理人及び特別口座管理機関]

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

[連絡先]三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

東京都府中市日鋼町1番1号 0120-232-711(通話料無料)

[郵送先]〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

[ご注意]株主さまの住所変更や買取請求等のお手続きにつきましては、原則、 □座を開設されている□座管理機関(証券会社等)で承ることになっ ておりますので、ご注意ください。

# 株式の所有者別状況 (2021年9月末現在)

|      |         | 株式の状況(1単元の株式数100株) |         |       |        |        | <br>  単元未満 |        |         |         |
|------|---------|--------------------|---------|-------|--------|--------|------------|--------|---------|---------|
| 区    | 分       | 政府及び               | 金融機関    | 金融商品  | その他の   | 外国法    | 去人等        | 個人     | 計       | 株式の状況   |
|      |         | 地方公共団体             | 亚阴和双天   | 取引業者  | 法人     | 個人以外   | 個 人        | その他    | - I     | (株)     |
| 株主   | 数(人)    | _                  | 49      | 26    | 829    | 137    | 3          | 6,822  | 7,866   | _       |
| 所有株式 | 式数(単元)  | _                  | 153,898 | 3,874 | 74,770 | 44,908 | 7          | 59,094 | 336,551 | 150,356 |
| 所有株式 | 数の割合(%) | _                  | 45.72   | 1.15  | 22.22  | 13.35  | 0.00       | 17.56  | 100.00  | _       |

- (注) 1. 自己株式267,858株は「個人その他」に 2,678単元、「単元未満株式の状況」に 58株含まれております。
  - 2. 「その他の法人」の欄には、株式会社証 券保管振替機構名義の株式が14単元 含まれております。
  - 3. 「金融機関 | 及び「単元未満株式の状況 | の欄には、役員報酬BIP信託に係る信託 口が保有する当行株式が、それぞれ440 単元及び94株含まれております。

# 大株主の状況 (2021年9月末現在)

(千株・%)

| 株主名                     | 当行への出資状況 |       |  |
|-------------------------|----------|-------|--|
| 14 土 12                 | 持株数      | 持株比率  |  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 3,985    | 11.88 |  |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)      | 2,580    | 7.69  |  |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口4)     | 1,255    | 3.74  |  |
| 株式会社千葉銀行                | 925      | 2.75  |  |
| 明治安田生命保険相互会社            | 735      | 2.19  |  |
| 株式会社三菱UFJ銀行             | 727      | 2.16  |  |
| 武蔵野銀行従業員持株会             | 726      | 2.16  |  |
| 住友生命保険相互会社              | 702      | 2.09  |  |
| 前田硝子株式会社                | 581      | 1.73  |  |
| 日本生命保険相互会社              | 507      | 1.51  |  |

- 注1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。
  - 2. 持株比率は自己株式(267千株)を控除して算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示 しております。なお、自己株式には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式 (44千株)は含まれておりません。

# 特別口座に記録された株主さまへ

- 1.特別口座のままでは売買を行うことはできません。証券会社等に株主さま ご本人の口座を開設し、特別口座から証券会社等の口座に振替請求を行っ てください。
- 2.特別口座に記録された単元未満株式の買取請求、買増請求、住所変更等の お手続きは、上記の特別口座管理機関にお申し出ください。

# 中間・期末配当金のお知らせ

2022年3月期の中間配当金につきましては1株につき40円とさせ ていただきました。また、当行は2022年4月1日に創業70周年を迎 えることとなり、株主の皆さまの日頃のご支援にお応えするため、 2022年3月期の期末配当に1株当たり10円の記念配当を実施する ことといたしました。これにより、2022年3月期の予想年間配当は1 株当たり90円となります。



#### 株式の状況等 (2021年9月末現在)

| 発行可能株式総数                                | 80,000,000株   |
|---|---------------|
| 発行済株式の総数                                |               |
| 株主数···································· | ····· 12,256名 |
| 単元株式数                                   | ····· 100株    |

ホームページにて株主・投資家向け情報を ご案内しております。

http://www.musashinobank.co.jp/irinfo/





| 名                          | 称  | 武蔵野銀行 本店ビル             |  |  |
|----------------------------|----|------------------------|--|--|
| 所名                         | 王地 | さいたま市大宮区桜木町一丁目 10 番地 8 |  |  |
| 建築面積 1,987.7㎡ 延床面積 29,940n |    | 29,940m²               |  |  |
| 構                          | 造  | 鉄骨造 (免震構造)             |  |  |
| 規                          | 模  | 地上13階、地下2階             |  |  |

| 竣   | I | 2021年9月   |
|-----|---|---|
| 開   | 業 | 2021年12月  |
| 設計  | 者 | 株式会社 日建設計   |
| 施工者 |   | 大林組・ユーディケー・伊田テクノス・住協建設・<br>田中工務店・千代本興業建設共同企業体(JV) |

|       | 12~13階 | 執務室              |
|-------|--------|------------------|
|       | 11 階   | 食堂               |
|       | 7~10階  | 執務フロア            |
|       | 6階     | 防災備蓄倉庫・図書室・資料編集室 |
| フロア構成 | 4~5階   | 大会議室・会議室・研修室     |
|       | 3 階    | 災害対策本部・機械室       |
|       | 2 階    | 地域創生スペース・応接室     |
|       | 1 階    | 本店営業部            |
|       | 地下     | 駐車場              |
|       |        |                  |



# ★ 武蔵野銀行

ホームページ http://www.musashinobank.co.jp 〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町一丁目10番地8 TEL.048-641-6111(代) 発行/2021年12月 編集/武蔵野銀行 総合企画部 広報・CSRグループ

本冊子に掲載しております商品・サービス等の詳細につきましてはお近くの営業店窓口へお問い合わせください。



この冊子は、適切に管理されたFSC® 認証林からの原材料および、再生資 源やその他の管理された原材料から 作られた、環境配慮型のFSC\*認証 紙を使用しています。









環境負荷の少ない 植物油インキを使 サルデザインフォン 用しています。 トを採用しています。

この印刷物は、E3PA (環境保護印刷推進協 議会)のゴールドプラス 基準に適合した地球環 境にやさしい印刷方法 で作成されています。