

**△ 武蔵野銀行** 2021.3 vol.51 [2020.4.1 ▶ 2021.3.31]

# mini DISCLOSURE

ミニディスクロージャー誌

第98期 営業のご報告



More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために

証券コード:8336



### ごあいさつ

平素より武蔵野銀行をご利用、お引き立ていただき誠にありがとうございます。

株主さまをはじめお取引先の皆さまに、当行に対するご理解を一層深めていただければと、2021年3月期の営業の概況 等をわかりやすくお知らせする本冊子を作成いたしました。ご高覧いただければ幸いに存じます。

昨年来のコロナ禍が長期に亘る見通しのなか、企業の皆さまの事業活動や県民の皆さまの日常生活に大きな影響が及んでおります。

こうした環境下、当行は「地域の支え」として、その本分である金融仲介機能の発揮に努めるとともに、お客さまと地域の 持続可能性を高めていく様々な取組みに注力しております。

現在、私ども武蔵野銀行では、2019年よりスタートした4年間の中期経営計画「MVP 70」のもと、「お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行」「人を大切にし、人を成長させる銀行」を目指し、人とデジタルのそれぞれの強みを活かしながら、お客さま接点の一層の強化に努めるとともに、提案力・課題解決力を有する人材の育成、新たなお客さまニーズに応えるサービスラインナップの拡充など、スピード感ある取組みを進めております。

また、デジタルトランスフォーメーション(DX)を更なる成長の糧とすべく、日進月歩で成長と進化を遂げているテクノロジーを積極的に採り入れ、生産性・効率性向上は勿論のこと、これまでになかった新業務・サービスの創出に励んでおります。

加えて、働き方改革やダイバーシティ推進など、良き企業風土を醸成する取組みを加速させているほか、「千葉・武蔵野アライアンス | 「TSUBASAアライアンス | という、志を同じくする地域金融機関とのアライアンス戦略の深化に努めております。

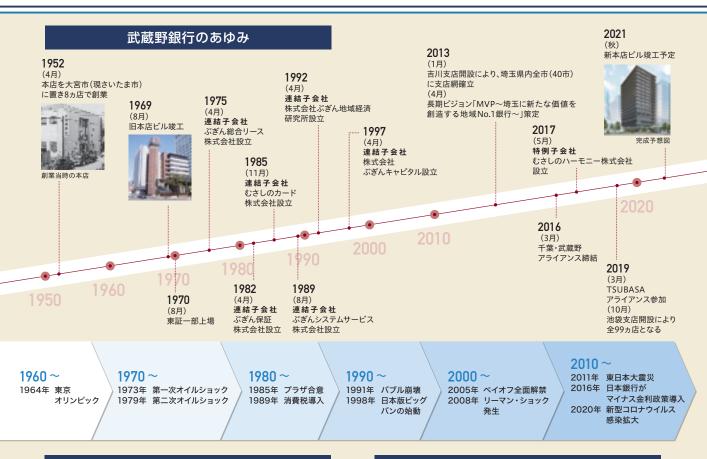
地域金融機関を巡っては、わが国の人口や産業の構造転換やコロナ禍における暮らし方・働き方の変化などを見据え、今後のあり方を問う議論が日々高まっております。このようななか、私どもでは地域の持続的成長の成否は金融機関の取組み如何であると認識しております。

地盤としている埼玉県においても、地域課題解決を目指す様々な事業が創出されるとともに、良好な住環境を活かした 二拠点居住や移住など未来へと繋がっていく動きが活発となっております。当行は、自らが「とりまとめ役」となることで、 こうした動きを加速させ、地域活性化を先導していく方針です。

こうした動きを加速させ、地域活性化を先導していく方針です。
本年秋には新本店ビルが竣工し、12月のグランドオープンを予定しております。
2017年より4年に亘り皆さまにはご不便をおかけしましたが、半世紀の間ご愛顧いただきました旧本店同様、改めて「武蔵野」の地に足を据え、埼玉の未来に向け皆さまと共に歩んでいく所存です。
引き続き、1952(昭和27)年の創業以来変わらぬ、「地域共存」「顧客尊重」の経営理念のもと、自主独立の経営を堅持するとともに、「武蔵野銀行SDGs宣言」に掲げておりますとおり、地域の課題解決に向け、お客さま、株主さま、地域社会など、全てのステークホルダーの皆さまとともに永続的発展を目指し、役職員一同精進してまいります。
皆さま方からの変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。
2021年6月

頭取 長堀和正

### 武蔵野銀行について



### 経営理念

### 「地域共存」

豊かな地域社会の実現に寄与し、 地域とともに発展します。

### 「顧客尊重」

変化を先取りした果敢な経営を展開し、組織を挙げて最良のサービスを提供します。

### プロフィール

	7 L 7 1 N
本店所在地 (登記上の本店所在地)	さいたま市大宮区桜木町一丁目10番地8
一時移転先住所 (2018年1月~)	さいたま市大宮区桜木町四丁目333番地13OLSビル
ホームページ	http://www.musashinobank.co.jp
設 立	1952年3月6日
従業員数	2,080名 (2021年3月末現在)

ブランドメッセージ

More For You

- ■武蔵野銀行は、これからも地域の皆さまと共に歩み、一層お役に立つことを目指してまいります。
- ■私たちのこの想いをメッセージにしたものが、「More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために」です。
- ■「You」は、「地域社会の皆さま」「株主の皆さま」「銀行の仲間たち」「家族」など、私たち武蔵野銀行を取り巻くすべての方々のことを表現しています。

# 長期ビジョン「MVP」・中期経営計画「MVP 70」

長期ビジョン「MVP (Musashino Value-making Plan)」

### 埼玉に新たな価値を創造する『地域No.1銀行』

~Value-making Bank~

埼玉に新たな価値を生み出すことにより、埼玉の発展を主導し、 お客さまの期待に応えることで自らも成長する

#### 実現に向けた10年工程

### 第1工程(3年)

前々中期経営計画 「MVP 1/3 (ワンサード)」 (2013年4月~2016年3月)

「地域No.1銀行」に 向けた態勢強化

### 第2工程(3年)

前中期経営計画 「MVP 2/3 (ツーサード)」 (2016年4月~2019年3月)

> 「地域No.1銀行」 として評価確立

### 最終工程(4年)

中期経営計画 「MVP 70」

「地域No.1銀行」として 圧倒的地位を確立

中期経営計画「MVP 70」計画期間: 2019年4月~2023年3月

### 目 指 す 姿

### お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行

人を大切にし、人を成長させる銀行

長期ビジョン完遂に向けて邁進

収益構造転換を確固たるものに

埼玉の地銀にふさわしい成長軌道

課題解決を通じて、お客さまの圧倒的な満足と本業収益(資金収益・役務収益)をいただき、 地域の発展のために再投資していくビジネスモデルを徹底的に追求していく

### 具体的戦略

成長 戦略 ・地域No.1のソリューションに向けたセグメント別の

営業態勢への転換

・法人のお客さまへの取引深度の向上・永続的取引の追求

- ・個人のお客さまのライフプランに寄り添った 生涯にわたるサポート
- ・人とデジタルの融合によるお客さま接点拡充

デジタルトランスフォーメーション(DX)

創造戦略

人材戦略

アライアンス戦略

有価証券戦略

グループ戦略

経営管理態勢・コンプライアンス・ESG/SDGs

## 中期経営計画「MVP 70」の主な取組み

### 成長戦略

### ■ お客さまセグメント毎の高い専門性の発揮

深いお客さま理解のもと、専門性の高いソリューションを提案する態勢を構築しています。

### 法人のお客さま

- 的確かつ高度なソリューション提案に向けた、人材紹介など新たな業務展開と サービスラインナップの一層の拡充
- 円滑な事業承継やM&Aなど、お客さまの成長ステージに合わせた支援の拡充



### 個人のお客さま

- 信託機能を活かした、多様化する相続・資産承継ニーズへの対応
- 資産形成・資産運用におけるポートフォリオ提案の高度化とお客さま本位の 業務運営徹底



### ■ お客さま本位の店舗ネットワーク構築

埼玉県内の店舗ネットワークを堅持するとともに、お客さまニーズや地域特性に合わせた店舗機能の高度化などに 取組んでいるほか、県境や都心エリアの拠点を活用した取組みを進めています。

### デジタルトランスフォーメーション(DX)

■ デジタルを活用したサービスの更なる高度化

各種銀行取引を来店することなくご利用できるようスマートフォンアプリの機能拡充を進めるとともに、電子契約などお手続きのペーパーレス化をはじめとした、お客さま満足の向上に繋が

る取組みをスピード感を持って実施しています。

### ■ 生産性向上に向けた銀行業務全般の改革

お客さまとのコミュニケーションを重視した、よりきめ細やかなご提案やサービスを実現するため店頭態勢改革に取組んでおり、タブレット端末の全店導入や営業店事務の本部集中化を進めています。



### 創造戦略

### ■ 地方創生への積極的取組み

地方自治体や大学、地元企業の皆さまと連携し、埼玉ならではの地方創生に取組んでいます。

### 人材戦略

### ■プロフェッショナル人材の育成

実践を重視した独自の人材育成制度のもとで、お客さまの多様なニーズに的確にお応えすることのできる、プロフェッショナル人材の育成を計画的に進めています。



### アライアンス戦略

### | 千葉・武蔵野アライアンス



2016年より、金融商品仲介業務や相続関連業務における連携や共同拠点の展開など、多くの分野で連携・協働を進めています。これまでの取組みの継続・深化を図ることはもちろんですが、デジタル化など新領域での連携や事務の共通化・共同化を加速させ、より利便性と付加価値の高いサービスを提供し、地域に貢献してまいります。

### ■個人のお客さまへのサポート

「品仲介業務 ┃ 資産運用 (アセットマネジメント) 業務

相続関連業務

共同 ATM の設置

### ■法人のお客さまへのサポート

ビジネスマッチング・お客さま相互紹介

シンジケートローンなどの事業金融

国際業務

事業承継支援

事業再牛支援

### ■ 営業拠点の共同設置

#### 池袋支店

共同店舗の強みを活かしたご提案を行うとともに、銀行代理業を活用することで両 行が自行のお客さまに限定されることのない店頭サービスを提供しています。

### 浜松町オフィス

法人のお客さまや企業経営者の皆さまの 様々なニーズにお応えしています。

### TSUBASAアライアンス



各地域を代表する10行が参加する地方銀行最大の連携「TSUBASAアライアンス」では、金融サービスの高度化やキャッシュレスなどの課題に、広域連携の強みを活かしながら取組んでいます。

キャッシュレス業務拡充・アプリ共同開発

マネー・ローンダリング対策の高度化

広域での M&A マッチング

海外ネットワークの活用



### TOPICS デジタル分野での協働を通じたお客さまサービスの拡充

- ・安全で利便性の高いサービスをスピーディに提供するためのインターフェイスである「TSUBASA Fintech 共通基盤」 のもとフィンテック企業との連携を進めています。
- ・フィンテックの共通基盤を活用し、先進的なサービスをより安全にご利用いただくことが可能になっています。

自動貯金サービス









家計簿・会計サービス













### 経営管理態勢の高度化に向けた取組み

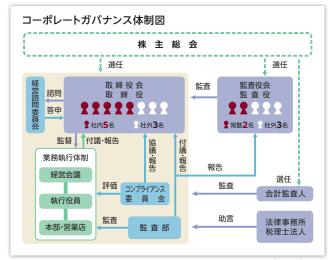
コーポレートガバナンスの充実は持続的成長と企業価値向上の源泉であると位置付け、取組みを強化しています。 あわせて、銀行に求められている社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンス(法令遵守)体制の 強化に継続的に取組んでいます。

### ┃コーポレートガバナンスの充実

コーポレートガバナンスの充実を経営の重要課題と 認識し、法令や規程を遵守するとともに、取締役会及び 監査役会において取締役の職務執行について厳正な監 視を行っています。

豊かな知見と経験を有した社外取締役3名と社外監査役3名を選任し、取締役の職務執行に係るモニタリング・監査に加え、取締役会への出席等を通じ、独立・中立の立場で幅広い視野から積極的に経営に関する意見表明・助言等を行うことで経営監視機能の客観性・中立性を確保しています。

あわせて、執行役員制度のもと、取締役の員数をスリム化し迅速な経営判断を可能としています。



(2021年6月)

### コーポレートガバナンスに関する基本方針を開示しています

当行ではコーポレートガバナンスに関する基本方針を定め開示しております。この基本方針に基づき、最良のコーポレートガバナンスの実現に向け、株主の皆さまとの建設的な対話や公平かつ適時・適切な情報開示などに努めております。

http://www.musashinobank.co.jp/company/

### 【コンプライアンス(法令遵守)体制の強化

当行では、社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンスの徹底を経営の重要課題の一つと位置付け、経営陣自ら積極的に関与し、体制の整備や指導方法の確立など、体制強化に取組んでいます。

今後につきましても、確固たる倫理観と誠実さを基本とした企業行動と、自己責任原則に則った経営姿勢を一段と強め、日常業務や自らの行動における法令や社会規範等の遵守を実践してまいります。

### 反社会的勢力排除の取組み

反社会的勢力排除の基本方針を定め、反社会的勢力との一切の関係遮断に向けて取組んでいます。反社会的勢力排除の基本方針は、ホームページに開示しております。 http://www.musashinobank.co.jp/antisocial/

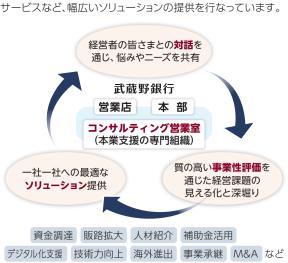
### 地域密着型金融の推進

地域密着型金融の推進は当行の使命であると認識し、お客さまに対する円滑な資金供給や本業支援の実践に取組んでおります。また、その取組状況をホームページ等で定期的に公表しています。

### 具体的な取組み

### 本業支援への取組み

コロナ禍による経済への影響が長期化する中、企業の皆さまへの本業支援態勢の高度化に取組んでいます。経営者との対話を通じ、課題把握から解決への道筋を示すコンサルティング営業室の活動が定着しているほか、デジタル化支援や人材紹介サービスなど、幅広いソリューションの提供を行なっています。



### むさしの資本性劣後ローン

2021年4月から取扱開始した**総額20億円**の新制度です。企業の皆さまのアフターコロナを見据えた経営体力の蓄積や財務体質の強化、事業再構築のための環境整備に腰を据えて取組めるように、長期的かつ継続的な支援態勢を整えています。

### 2020年度の取組状況

#### ■お客さまとのリレーション強化

お客さまとの顔の見える関係を活かしながら、様々な課題の解 決に取組んでいます。

メイン取引(融資残高1位) 先数及び全取引先数 に占める割合	メイン取引(融資残高1位)先数	10,613社
	全取引先数に占める割合	40.0%
本業(企業価値の向上	:)支援先数	7,698社

### ■企業のライフサイクルに応じた最適なソリューションの提供

1社1社の成長ステージごとに、最適なソリューションをきめ細かく提供しています。

当行が関与した創業件数	1,180件
販路開拓支援先数(国内外)	1,958件
事業承継支援先数	202社
M&A 支援先数	283社

### ■ 事業性評価を活用したコンサルティングの強化

事業性評価を活用するとともに、経営者保証ガイドラインを遵守し、担保や保証に過度に依存しない融資の推進と経営支援の強化に努めています。

事業性評価に基づく融資先数	7,643社
経営者保証ガイドライン対象先に占める 無保証先数の割合	16.2%

地域密着型金融への取組状況の詳細につきましてはホームページをご覧ください http://www.musashinobank.co.jp/company/rsbanking

# ESGおよびSDGsの取組み 💢



当行では、環境(Environment)・社会(Social)・企業統治(Governance)という「ESGIの視点を、銀行経営に積極 的に採り入れ、持続可能性(サステナビリティ)に配慮した取組みに注力しています。「武蔵野銀行SDGs宣言」のも と、今後もステークホルダーの皆さまと手を携えながら持続可能な地域社会の実現に向け取組みます。

### 武蔵野銀行SDGs宣言

武蔵野銀行はSDGs(国連「持続可能な開発目標」)の目標達成に貢献するため、 グループ全役職員が取組むことを宣言します。

### ◆ 目指すべき姿(重点領域)

宣言に基づき、SDGsの17の全ての目標の重要性を認識したうえで、武蔵野銀行グループが目指すべき姿を以下の通り設定しています。

### 「持続的成長の源泉としての企業統治」

企業統治を持続的成長の源泉と位置づけ、創業以来不変の経営理念に基づく確固たる銀行経営を志向します。





### 「持続可能な地域経済|

地元産業のイノベーションや地産地消の促進、快適かつ強靭なまちづくりに貢献し、持続可能な経済成長を実現します。







### 「いつまでも自分らしく暮らせる地域社会」

全ての人々が自分らしく、健康で幸福に生活できる社会をつくるため、積極的な取組みを行います。



### 「気候変動への対応と生物多様性の維持向上」

地球規模の気候変動に対応するとともに、地域の豊かな生物多様性の維持向上に取組みます。





### ◆ 具体的な取組み

目指すべき姿の実現に向け、以下の項目を中心とした様々な取組みを積極的に行ってまいります。

- ・投融資を通じ、取引先の持続可能な企業行動への働きかけを行 います。
- ・産業振興や地方創生の基盤(プラットフォーム)を構築します。
- ・都市の再生、郊外住宅地の再活性化、中山間部の観光振興等に 取組みます。
- ・健康経営を実践します。
- ・全ての世代の皆さまに対する金融経済教育に注力します。
- ・埼玉の豊かな生物多様性を次世代に継承する取組みを率先 して行います。
- ・研修等を通じ、SDGsに関する役職員の理解向上に努めます。

#### **TOPICS** 「企業版ふるさと納税」を活用し、埼玉県のSDGs推進を応援

- ・2020年11月より、投資信託「グローバルESGバランスファンド」の取扱いを開始しました。本商品では 「企業版ふるさと納税(地方創生応援税制) |\*を活用した寄付の仕組みを活用し、埼玉県のSDGs推進 を応援しています。
- ・2021年3月には、この取組みを活用した寄付の第一弾として、埼玉県の「渋沢栄一翁を軸とした観光振 興や創業プロジェクトの推進 | への応援を行いました。
- \*地方自治体が行う地方創生の取組みに対し、企業が寄付という形で応援した場合に税制上の優遇措置が受けられる仕組み



(写真: 渋沢栄一記念館/所蔵

# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために



### 地域とともに

2021年秋の竣工、12月のグランド オープンを控える新本店ビルは、地 域の皆さまとの一体感の醸成を目 指すとともに、環境に配慮したラン ドマークとなる予定です。

- ●大宮駅直結の2階ペデストリアン デッキ
- 地域の皆さまの多目的スペース
- 災害時の帰宅困難者受入れスペース
- 省エネや緑化など高い環境性能





### 県内農業の活性化に向けて

農業分野に特化した専門 チームを中心に県内農業 分野の活性化に向け、地 元銀行ならではのソリュー ションを提供しています。



ドローンを使用した スマート農業参入支援(加須市)

〈コンサルティングメニュー〉

農業新規参入支援 資金調達 経営革新をサポート

ビジネスマッチング

地域産品の開発支援

### 事業者の皆さまの最良のパートナーとして





### ▲▲ 人材派遣・紹介

企業の持続的成長を支援するため、「有料職業紹介事業」の認 可を取得し、人材紹介サービスを行っています。幹部候補や 専門性ある人材など、お客さまとの対話を通じて、一社一社 のニーズに合った人材を紹介しています。

経営職

管理職

専門職



### 🔚 ビジネスマッチング

お取引先企業のニーズに、独自のネットワークを活かした最 適なビジネスパートナーを紹介しています。

販路拡大

市場開拓

技術提携

工場新設・移転

情報セキュリティ対策

EC(電子商取引)サイト



### 事業承継・M&A

後継者問題や事業の承継・多角化などのお悩みに専門機関と 連携したサポートを行っています。

後継者がいない

自社株を移転したい

事業領域を拡大したい

事業承継対策



### 海外進出支援

シンガポール駐在員事務所を中心 に、現地のニーズに機動的にお応 えしています。また、公的機関を含 む海外ネットワークを通じ、きめ細 かな支援を行っています。



### 大切な資産の承継をお手伝い ~一人ひとりのお悩みを解決する独自のコンサルティングサービス~

### 資産承継のお悩み

お子さまに安定した生活を 送らせたい

法令を遵守した適切な贈与 が行えるか心配 むさしの暦年贈与型信託 ~贈る想い~

- ・大切なご資産を3親等以内のご親族へ生前贈与できます。
- ・贈与契約書の作成不要で、贈与手続きは当行が代行します。
- ・ご相続対策や準備で相続税の負担が軽減できます。

### 認知症への対策

認知症になった 場合の金銭や 不動産管理が 不安 むさしの金銭信託 ~つなぐ想い~

むさしの家族信託

- ・入院・介護にかかる資金のお引出しができます。
- ・葬儀費用など、相続発生後すぐに使える資金を準備いただけます。
- ・認知症で判断が難しくなった場合の財産管理や資産承継を総合的に支援します

### 相続のお悩み

相続手続きで 苦労を かけたくない

むさしの遺言信託

むさしの遺産整理業務

- ・遺言書作成から保管、相続発生後の遺言執行までのお手続きをサポートします。
- ・相続財産の調査から財産目録の作成、遺産分割手続きを トータルでサポートします。

# 地域の活性化に向けて 〜地方創生を先導します〜

地域の「取りまとめ役」となり、さまざまな課題解決と新たな価値創造に向け、関係者の皆さまと連携しながら積極的な取組みを 行っています。

### ぶぎん地域活性コンソーシアム

埼玉県や県内市町村をはじめとした産学官金の連携を通じ、 地域の課題解決と新たなビジネス創出に取組んでいます。

### 地域課題解決に向けた外部機関との連携

全国の様々な自治体にて豊富なコンサルティング・事業化の実績を有する「株式会社官民連携事業研究所」と協業し、 鴻巣市・北本市などで地域の課題解決に取組んでいます。

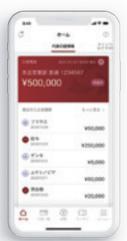
# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために



# リニューアルしてさらに便利になりました! 武蔵野銀行アプリ

### ∖ここが新しい! / 5つの特徴



### **| 残高照会**

普通預金や定期預金、ローンの 残高などがいつでもどこでも 確認いただけます。複数の口座 も一覧で見ることができます。

### 入出金明細照会

普通・貯蓄預金の入出金明細 が最長13カ月分確認できます。

### ▮振替

□座間の振替手続が簡単にで きます。

### ■ 県内で使えるお得なクーポン

グルメやレジャーなど、100種類以上の便利でお得な クーポンをご利用いただけます。

### ▮指紋または顔認証で簡単ログイン

IDやパスワード、□座情報の入力不要!指紋または顔認証で簡単・安全にログインできます。

ダウンロードは こちらから









### キャッシュレス決済の充実 ~便利に、安全にご利用いただけます~

### 🚇 PayB for 武蔵野銀行

払込票のバーコードを読取るだけで公共料金・税金等をスマホから簡単にお支払いいただけます。

- □座からどこでも即座に引落し
- バーコードをスキャンするだけ
- 利用はもちろん無料



### 電子決済サービスとの連携

スマホから簡単に電子マネーへのチャージや決済代金の支払 いなどができます。













### お客さまに安心してご利用いただくために

- 当行では、電子決済サービスをより安全にご利用いただくため、2種類の異なった方法で本人確認を行っています。
- 万一、身に覚えのない取引がございましたら、お取引店まで お問合せください。

### 環境に優しい インターネット専用口座「Web Note」

通帳を発行せず、インターネットでお取引をご確認いただく環境に優しい口座です。 記帳や繰越が不要となり、紛失の心配もありません。





累計31,000口座 (2021年3月末)

# もっと、暮らしのために

# 来店不要! お手続きのご負担を軽減します ~ご自宅で利用できる住宅ローン関連サービス~

### 住宅ローン商品説明動画サービス 「ローンスマートナビ」

住宅ローンの金利や返済方法の仕組み、家計の見直しなどを動画で分かりやすくご説明します。

ご契約前にご覧いただくことで、ローンに対する理解を深め、 安心してご契約いただくことができます。

### 〈主な内容〉

- 返済方法・金利タイプ
- ●家計の見直し
- ●諸費用
- 担保 など



### 住宅ローン保険Web申込サービス 「カーディフ団信オンライン

インターネットで、住宅ローンに必要な保険のお申込みを 行うことができます。即時に保険ご加入の審査結果を受取 ることで、お早めに住宅資金計画を立てることができます。

### \3つのポイント/

- 1. 団体信用生命保険の審査結果が最短5分で分かります。
- 2. 窓口に来店せず、申込可能です。
- 3. 質問にそって入力するだけの簡単申込!



# 中長期的な資産形成をサポート 「金融商品仲介業務」

ちばぎん証券株式会社と連携し、お客さま一人ひとりのプランに 合った多彩な商品をご用意しています。

株式

国内株式 外国株式

投資信託 投資信託

信券

国内外債券 仕組債 CB (転換社債型新株予約権付社債)

ちばぎん証券の 県内4拠点 さいたま営業部 さいたま市大宮区桜木町4-265-1 浦和支店 さいたま市浦和区東高砂町25-4

**草加支店** 草加市高砂2-1-7

所沢支店 所沢市松葉町16-12



### 資産づくりを始められる皆さまへ 「むさしのマネープラン

投資が初めてのお客さまや将来への 備えを始める皆さまに向けてホーム ページ上に様々なサポートをご用意 しています。



\<わしくはHPへ/



「むさしのマネープラン」はモーニングスター株式会社が提供するサービスです。

# More For You

# MORE FOR SMILE

### 皆さまの金融への理解向上に向けて ~VRコンテンツをはじめました~

ご家庭での金融教育に活用いただけるよう、仮想現実 (VR)技術を活用した店舗見学「むさしのバーチャル銀行 見学ツアー」のほか、お金や銀行について楽しく学ぶこと ができるコンテンツをホームページに掲載しています。



実際の店舗を訪れているような体験ができます

### 皆さまの安心・安全に向けて

安心してご利用いただくため、全てのATM(約500台)のタッチパネルに抗ウイルス・抗菌フィルムを貼付しているほか、従業員の検温・健康管理徹底や消毒の励行など、感染防止に向け取組んでいます。



抗ウイルス・抗菌フィルムを貼付したATM





検温の徹底

### 地産地消などを通じた農業生産者の支援

コロナ禍における農業生産者の皆さまの支援に取り組んでいます。

### 埼玉県と連携した花き生産者支援

県産の花の需要喚起につなげるため、 埼玉県と連携し、2021年2月・3月に全 店の店頭にフラワーアレジメントの展示 を行いました。



### 県内農産物の消費促進

コロナ禍で販路が縮小している生産者を支援するため、従業 員による購入支援運動を実施しました。

●有機野菜

●果物

●豚肉および加工品

### 多様な人材が活躍できる社会へ ~特例子会社「むさしのハーモニー株式会社」~

障がいのある方々の社会参加と雇用の促進に貢献するために設立した「むさしのハーモニー株式会社」では、ノベルティの制作や名刺の作成、各種事務代行を行っています。



卵殻を用いた名刺を使用

# もっと、笑顔 のために

### 持続可能な地域社会に向けて ~むさしのSDGs私募債「みらいのちから」~

私募債を発行される企業さまから受取 る手数料の一部で、SDGsの目標に向け 取組む団体等への寄付や寄贈を行って います。

発行額 累計147億1,000万円

寄付額 約2.900万円

(2018年9月~2021年3月)

### 豊かな生物多様性を 次世代へ受け継ぐために

公益信託武蔵野銀行みどりの基金では、ウィズ コロナ社会における環境保全・創出活動を行う 皆さまに活動資金を助成しています。

公益信託 武蔵野銀行 みどりの基金助成実績

累計7,130万円 のべ314団体



2021年度助成先の活動 (NPO法人エコ.エコ)

### TOPICS

### 経済産業省 「健康経営優良法人2021| に認定

2021年4月、経済産業省お よび日本健康会議が実施す る「健康経営優良法人認定 制度(\*)」において、「健康経 営優良法人2021(大規模 法人部門) に 認定されました。



(※)健康経営優良法人認定制度・・・ 地域の健康課題に即した取組 みや健康増進の取組みをもと に、特に優良な健康経営を実践 している法人を顕彰する制度

### 地域のスポーツ 振興に向けて

スポーツ振興を通じた地域活性化に 貢献するため、地元スポーツチーム を応援しています。



### 地域の皆さまの 暮らしを支えるために

高齢者の皆さまのイキイキとした暮 らしを支える店舗として、埼玉県の 「プラチナ・サポート・ショップ制度」に 登録しています。



- 金融犯罪防止
- ●安心・快適な店舗環境づくり
- お客さまのニーズに合った金融 サービスの提供

### 未来を担う子どもたちの 健やかな成長を支援

子どもたちにプロの演奏する素晴らしい音 楽に触れる機会を提供するため、ヴァイオリ ニストの吉田恭子さんにご協力いただき、 地元小学校の体育館でコンサートを開催し ています。



# 業績 ハイライト

■貸出金の状況 ■損益の状況

況

■格付

■預金等・預り資産の状況

■不良債権比率

■自己資本比率

### 貸出金の状況



貸出金残高は、コロナ禍の影響を踏まえ、県内企業及び個人のお客さまの資金繰り支援に積極的かつ迅速にお応えした結果、前年比2,177億円(年率6.0%)増加し、3兆8,023億円となりました。

### 預金等・預り資産の状況



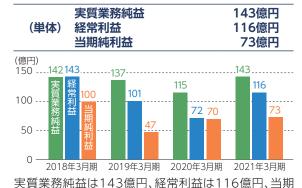
預金等残高は、前年比3,132億円(年率7.1%)増加し、 4兆6,740億円となりました。

預り資産残高は、前年比683億円(年率8.2%)増加し、 8,964億円となりました。

預金等……預金および譲渡性預金。

預り資産…投資信託、生命保険、国債等の合計。投資信託は時価ベース残高。 生命保険は販売累計額。

### 損益の状況



 
 (連結)
 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益
 128億円 80億円

 160
 157

 120
 連 80
 109
 113
 128

 80
 育 利 40
 87
 80
 80

連結経常利益は128億円、親会社株主に帰属する当期 純利益は80億円となりました。

2020年3月期

2019年3月期

### 格付 (公表日:2021年3月26日)

純利益は73億円となりました。

株式会社日本格付研究所

「債務履行の確実性が高い」と いう投資適格の評価。

### 不良債権比率

1.9%

### 自己資本比率

単体 8.19%

連結 8.54%

# 業績 ハイライト

### ■財務諸表(要約)

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

貸借対照表	(単位:百万円)		(単位:百万円)
(資産の部)		(負債の部)	
現金預け金	739,759	預金	4,591,705
買入金銭債権	613	譲渡性預金	82,390
商品有価証券	62	コールマネー	35,427
金銭の信託	1.494	債券貸借取引受入担保金	20,158
有価証券	684,681	借用金	300,300
貸出金	3,802,305	外国為替	223
外国為替	3,157	信託勘定借	3,283
その他資産	21.983	その他負債	13,553
有形固定資産	46.667	賞与引当金	1,104
	. ,	退職給付引当金	3,150
無形固定資産	4,402	睡眠預金払戻損失引当金	320
前払年金費用	8,130	偶発損失引当金 株式報酬引当金	318 78
支払承諾見返	5,315	株式報酬SIII 並 繰延税金負債	76 1,694
貸倒引当金	△ 17,735	森延悦並貝頃 再評価に係る繰延税金負債	4,227
		支払承諾	5,315
		 負債の部合計	5,063,250
		 (純資産の部)	3,003,230
		資本金	45,743
		資本剰余金	38,352
		資本準備金	38,351
		その他資本剰余金	1
		利益剰余金	131,770
		利益準備金	10,087
		その他利益剰余金	121,683
		自己株式	△ 911
		株主資本合計	214,955
		その他有価証券評価差額金	14,611
		繰延ヘッジ損益	△ 311
		土地再評価差額金	8,286
		評価・換算差額等合計	22,586
		新株予約権	47
次立の切入司	F 200 020	純資産の部合計	237,589
資産の部合計	5,300,839	負債及び純資産の部合計	5,300,839

損益計算書	(単位:百万円)
経常収益	59,149
資金運用収益	39,871
(うち貸出金利息)	(32,499)
(うち有価証券利息配当金)	(7,090)
信託報酬	55
役務取引等収益	14,047
その他業務収益	1,122
その他経常収益	4,052
経常費用	47,521
資金調達費用	1,235
(うち預金利息)	(538)
役務取引等費用	4,410
その他業務費用	1,741
営業経費	33,988
その他経常費用	6,145
経常利益	11,627
特別利益	0
特別損失	10
税引前当期純利益	11,617
法人税、住民税及び事業税	3,611
法人税等調整額	702
法人税等合計	4,313
当期純利益	7,303

# 業績ハイライト

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

連結貸借対照表	(単位:百万円)		(単位:百万円)
 (資産の部)		(負債の部)	
現金預け金	739,970	預金	4,586,566
買入金銭債権	613	譲渡性預金	71,390
> (		コールマネー及び売渡手形	35,427
商品有価証券	62	債券貸借取引受入担保金	20,158
金銭の信託	1,494	借用金	311,228
有価証券	683,379	外国為替	223
貸出金	3,789,948	信託勘定借	3,283
外国為替	3,157	その他負債	25,504
リース債権及び	21,245	賞与引当金	1,152
リース投資資産		役員賞与引当金	12
その他資産	33,796	退職給付に係る負債	3,255
有形固定資産	48,069	役員退職慰労引当金 利息返還損失引当金	32 42
無形固定資産	4,533	利思区域損大引当並 睡眠預金払戻損失引当金	320
退職給付に係る資産	8,986	ポイント引当金	96
繰延税金資産	1,126	偶発損失引当金	318
支払承諾見返	5.315	株式報酬引当金	78
貸倒引当金	△ 21,730	繰延税金負債	2,159
英国儿二亚	∠ Z1,7 30	再評価に係る繰延税金負債	4,227
		支払承諾	5,315
		負債の部合計	5,070,791
		(純資産の部)	
		資本金	45,743
		資本剰余金	38,352
		利益剰余金	142,286
		自己株式	△ 911
		株主資本合計	225,471
		その他有価証券評価差額金	15,099
		繰延ヘッジ損益	△ 311
		土地再評価差額金	8,286
		退職給付に係る調整累計額	559
		その他の包括利益累計額合計	
		新株予約権	47
		非支配株主持分 純資産の部合計	26 249,179
 資産の部合計	5,319,971	 負債及び純資産の部合計	5,319,971
スエン마しロ	ا /رزارزار	共原区で発見住の中ロ司	ا / ۳, ۳ ا کر

連結損益計算書	(単位:五下田)		
	(単位:百万円)		
経常収益	71,418		
資金運用収益	39,380		
(うち貸出金利息)	(32,478)		
(うち有価証券利息配当金)	(6,615)		
信託報酬	55		
役務取引等収益	14,808		
その他業務収益	2,167		
その他経常収益	15,005		
経常費用	58,611		
資金調達費用	1,274		
(うち預金利息)	(538)		
役務取引等費用	4,016		
その他業務費用	1,741		
営業経費	35,473		
その他経常費用	16,105		
経常利益	12,807		
特別利益	0		
特別損失	11		
税金等調整前当期純利益	12,796		
法人税、住民税及び事業税	4,148		
法人税等調整額	622		
法人税等合計	4,771		
当期純利益	8,025		
非支配株主に帰属する当期純利益	3		
親会社株主に帰属する当期純利益	8,022		

#### 連結包括利益計算書 (単位:百万円) 当期純利益 8,025 8,381 その他の包括利益 その他有価証券評価差額金 4,555 繰延ヘッジ損益 1,142 退職給付に係る調整額 2,682 包括利益 16,406 (内訳) 親会社株主に係る包括利益 16,403 非支配株主に係る包括利益 3

### 株式のご案内

[事業年度] 毎年4月1日から翌年3月31日まで

[定時株主総会] 毎年6月に開催

[基準日] 定時株主総会の議決権の基準日は毎年3月31日

[公告の方法] 電子公告といたします。

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子 公告による公告をすることができない場合は、日本 経済新聞に掲載して行います。

### [株主名簿管理人及び特別口座管理機関]

東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

[連絡先]三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

東京都府中市日鋼町1番1号 0120-232-711(通話料無料)[郵送先]〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号

|郵送先」〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 |三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

[ご注意]株主さまの住所変更や買取請求等のお手続きにつきましては、原則、 □座を開設されている□座管理機関(証券会社等)で承ることになっ ておりますので、ご注意ください。

### 株式の所有者別状況 (2021年3月末現在)

		株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満
区	分	政府及び	金融機関	金融商品	その他の	外国法	去人等	個人	計	株式の状況
		地方公共団体	亚阴和双天	取引業者	法人	個人以外	個 人	その他	- I	(株)
株主	主数(人)	_	58	29	849	143	3	6,740	7,822	_
所有株	式数(単元)	_	150,758	3,919	75,549	48,247	4	58,079	336,556	149,856
所有株式	数の割合(%)	_	44.79	1.16	22.45	14.34	0.00	17.26	100.00	_

- (注) 1. 自己株式269,213株は「個人その他」に 2,692単元、「単元未満株式の状況」に 13株含まれております。
  - 2. 「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が14単元含まれております。
  - 3. 「金融機関」及び「単元未満株式の状況」 の欄には、投員報酬的P信託に係る信託 口が保有する当行株式が、それぞれ508 単元及び25株含まれております。

### 大株主の状況 (2021年3月末現在)

(千株・%)

株主名	当行への	出資状況
林土也	持株数	持株比率
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,661	7.93
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,089	6.22
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	1,247	3.72
株式会社千葉銀行	925	2.75
明治安田生命保険相互会社	735	2.19
武蔵野銀行従業員持株会	730	2.17
株式会社三菱UFJ銀行	727	2.16
住友生命保険相互会社	702	2.09
前田硝子株式会社	579	1.72
日本生命保険相互会社	507	1.51

- 注1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。
  - 2. 持株比率は自己株式(269千株)を控除して算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。なお、自己株式には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式(50千株)は含まれておりません。

### 特別口座に記録された株主さまへ

- 1.特別□座のままでは売買を行うことはできません。証券会社等に株主さま ご本人の□座を開設し、特別□座から証券会社等の□座に振替請求を行っ てください。
- 2.特別口座に記録された単元未満株式の買取請求、買増請求、住所変更等のお手続きは、上記の特別口座管理機関にお申し出ください。

### 期末配当金のお知らせ

2021年3月期の1株当たり期末配当金につきましては40円(年間配当80円)とさせていただきました。



### 株式の状況等 (2021年3月末現在)

発行可能株式総数
発行済株式の総数 33,805,456株
(うち自己株式
株主数
単元株式数 100株

ホームページにて株主・投資家向け情報を ご案内しております。



http://www.musashinobank.co.jp/irinfo/

## いつもお客さまのそばに

### 店舗のご案内

- ●…営業店
- ■…住宅ローンセンター
- ▲…オフィス

93か店 埼玉県内

東京都

茨城県

5か店

計 99か店

店舗外ATM

埼玉県114か所 茨城県1か所

(2021年5月末現在)

### 千葉・武蔵野アライアンス共同ATMのご案内

当行および千葉銀行のキャッシュカードをお持ちのお客さまは、 それぞれの銀行のATMと同じ手数料体系でご利用いただけます。

**設置場所**(22ヵ所:2021年5月末現在)



成田国際空港第1ターミナル南ウィング JR舞浜駅 JR千葉駅西口 成田国際空港第2ターミナル JR東松戸駅 JR南船橋駅 成田国際空港第1ターミナル中央ビル JR千葉みなと駅 東京メトロ池袋駅

商業施設・その他

イオンタウン吉川美南 千葉ポートタウン ヤックスケアタウン千城台 三井アウトレットパーク木更津 ペリエ千葉6階 ホテルニューオータニ幕張 酒々井プレミアムアウトレット ペリエ千葉ストリート11階 ゆりまち袖ヶ浦駅前モール

千葉銀行 成田空港支店内

成田国際空港第3ターミナル

千葉銀行 成田支店内 武蔵野銀行 池袋支店内

秩父支店



### □ ATM 提携先のご案内

### 当行のキャッシュカードはコンビニエンスストア等でも ご利用いただけます!

ATM提携先	お預入れ	お引出し	お振込み	残高照会
E-netATM イーネットマークのある コンビニエンスストアや スーパー等	0	0	0	0
セブン銀行ATM	0	0	0	0
ローソン銀行ATM	0	0	0	0

その他提携先につきましては、当行ホームページをご覧ください。提携先によりご利用条件が異なります。

# 武蔵野銀行

ホームページ http://www.musashinobank.co.ip 〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町4-333-13 OLSビル TEL.048-641-6111(代) 発行/2021年6月 編集/武蔵野銀行 総合企画部 広報・CSRグループ

本冊子に掲載しております商品・サービス等の詳細につきましてはお近くの営業店窓口へお問い合わせください。



武蔵野銀行は「埼玉150周年記念事業パートナー」として県民の皆さまとともに埼玉の魅力 発信に取組んでいます。



この冊子は、適切に管理されたFSC®

認証林からの原材料および、再生資

酒やその他の管理された原材料から

作られた。環境配慮型のFSC®認証

紙を使用しています。



環境負荷の少ない

植物油インキを使

用しています。





サルデザインフォン トを採用しています。

この印刷物は、E3PA (環境保護印刷推進協 議会)のゴールドプラス 基準に適合した地球環 境にやさしい印刷方法 で作成されています。

埼玉県は2021年に誕生150周年を迎えます。