

mini DISCLOSURE

ミニディスクロージャー誌

第98期 営業の中間ご報告



ごあいさつ

平素より武蔵野銀行をご利用、お引き立ていただき誠にありがとうございます。

株主さまをはじめお取引先の皆さまに、当行に対するご理解を一層深めていただければと、2020年9月期の営業の概況等をわかりやすくお知らせする本冊子を作成いたしました。ご覧いただければ幸いに存じます。

年初以来の新型コロナウイルスの世界的流行、すなわちコロナ禍が長期に亘る見通しのなか、企業の皆さまの事業活動や県民の皆さまの日常生活に大きな影響が及んでいることと存じます。

こうした環境下、当行は「地域の支え」として、その本分である金融仲介機能の発揮に努めるとともに、お客さまと地域の持続可能性を高めていく様々な取組みに注力しております。

私ども武蔵野銀行では、2019年4月よりスタートした4年間の中期経営計画「MVP 70」において、「お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行」「人を大切にし、人を成長させる銀行」を目指し、お客さま接点強化のための次世代営業店改革、地域No.1のソリューションに向けた営業態勢の再構築、担い手となる専門人材の育成、商品・サービスラインナップの一層の拡充など、スピード感ある取組みを進めております。

また、デジタルトランスフォーメーション（DX）を更なる成長の糧とすべく、最新のテクノロジーを積極的に採り入れ、新業務・サービスの創出はもとより、各種業務のデジタル化を通じた生産性の更なる向上に日々取組んでおります。

加えて、働き方改革やダイバーシティ推進など、良き企業風土を醸成する取組みを加速させているほか、「千葉・武蔵野アライアンス」「TSUBASA アライアンス」という、志を同じくする地域金融機関とのアライアンス戦略の深化に努めております。

地域金融機関を巡りましては、今後のあり方を問う議論が日々高まっております。わが国の人口や産業の構造変化、コロナ禍が促す新たな社会への移行などを見据えますと、金融機関の取組みこそが、それぞれの地域の持続的成長の成否を分けるといっても過言ではありません。

私どもとしては、創業以来変わらぬ「地域共存」「顧客尊重」の経営理念のもと、自主独立の経営を堅持し、自らが「とりまとめ役」となり地域活性化を先導していく覚悟であります。

引き続き、ESGの視点を経営の中心に据え、「武蔵野銀行 SDGs 宣言」に掲げておりますような地域の課題解決に向け、お客さま、株主さま、地域社会など、全てのステークホルダーの皆さまとともに永続的発展を目指し、役職員一同たゆまぬ努力を重ねてまいります。

皆さま方からの変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

2020年12月

頭 取

長堀和正

武蔵野銀行について

経営理念

- 「地域共存」 豊かな地域社会の実現に寄与し、地域とともに発展します。
- 「顧客尊重」 変化を先取りした果敢な経営を展開し、組織を挙げて最良のサービスを提供します。

ブランドメッセージ

More For You
もっと、街・暮らし・笑顔のために

- 武蔵野銀行は、これからも地域の皆さまと共に歩み、一層お役に立つことを目指してまいります。
- 私たちのこの想いをメッセージにしたものが、「More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために」です。
- 「You」は、「地域社会の皆さま」「株主の皆さま」「銀行の仲間たち」「家族」など、私たち武蔵野銀行を取り巻くすべての方々のことを表現しています。

プロフィール

本店所在地 (登記上の本店所在地)	さいたま市大宮区桜木町一丁目10番地8
一時移転先住所 (2018年1月～)	さいたま市大宮区桜木町四丁目333番地13OLSビル
ホームページ	http://www.musashinobank.co.jp
設立	1952年3月6日
従業員数	2,140名 (2020年9月末現在)
イメージ キャラクター	ドリームテイルクワペア ©2012, 2020 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. L617147



武蔵野銀行のあゆみ

1952年 4月
資本金1億円、本店を大宮市
(現さいたま市)に置き8か店
で創業

1969年 10月
東証第二部に上場
(1970年8月東証第一部に上場)

2013年 1月
吉川支店開設により県内全市
(40市)支店網確立

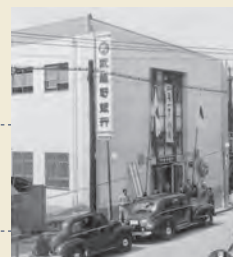
2013年 4月
長期ビジョン「埼玉に新たな価値を創造する地域No.1銀行」策定

2016年 3月
千葉・武蔵野アライアンス締結

2019年 3月
TSUBASAアライアンスに参加

2019年10月
池袋支店開設により全99か店となる

2021年 秋
新本店竣工予定



創業当時の本店 (現大宮支店)



武蔵野銀行グループ

連結子会社

株式会社武蔵野銀行	ぶぎん総合リース株式会社
	ぶぎん保証株式会社
	むさしのカード株式会社
	ぶぎんシステムサービス株式会社
	株式会社ぶぎん地域経済研究所
	株式会社ぶぎんキャピタル
	むさしのハーモニー株式会社 (2020年9月末現在)

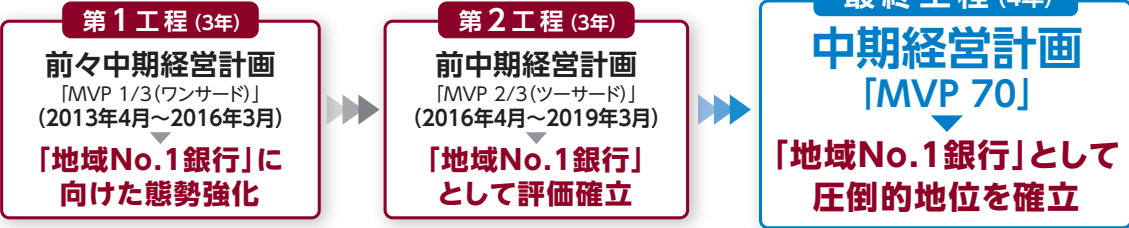
長期ビジョン「MVP」・中期経営計画「MVP 70」

長期ビジョン「MVP (Musashino Value-making Plan)」

埼玉に新たな価値を創造する『地域No.1銀行』 ～Value-making Bank～

埼玉に新たな価値を生み出すことにより、埼玉の発展を主導し、
お客さまの期待に応えることで自らも成長する

実現に向けた10年工程



中期経営計画「MVP 70」計画期間：2019年4月～2023年3月

目指す姿

お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行

人を大切にし、人を成長させる銀行

長期ビジョン完遂に向けて邁進

収益構造転換を確固たるものに

埼玉の地銀にふさわしい成長軌道

課題解決を通じて、お客さまの圧倒的な満足と本業収益（資金収益・役務収益）をいただき、
地域の発展のために再投資していくビジネスモデルを徹底的に追求していく

具体的戦略

成長戦略

- ・地域No.1のソリューションに向けたセグメント別の営業態勢への転換
- ・法人のお客さまへの取引深度の向上・永続的取引の追求

- ・個人のお客さまのライフプランに寄り添った生涯にわたるサポート
- ・人とデジタルの融合によるお客さま接点拡充

創造戦略

人材戦略

デジタル化（インフラ・態勢構築）

アライアンス戦略

有価証券戦略

グループ戦略

経営管理態勢・コンプライアンス・ESG/SDGs

中期経営計画「MVP 70」の主な取組み

成長戦略

■ お客さまセグメント毎の高い専門性の発揮

深いお客さま理解のもと、専門性の高いソリューション提案を行える態勢を構築しています。

法人のお客さま

- 的確かつ高度なソリューションの提案に向けた、人材紹介業など新業務の展開とサービスラインナップ拡充
- 円滑な事業承継やM&Aなど、お客さまの成長ステージに合わせた支援の拡充



個人のお客さま

- 信託機能を活かした、多様化する相続・資産承継ニーズへの対応
- 資産運用・資産形成におけるポートフォリオ提案の高度化とお客さま本位の業務運営徹底



■ お客さま本位の店舗ネットワーク構築

埼玉県内の店舗ネットワークを堅持するとともに、お客さまニーズや地域特性に合わせた店舗機能の高度化などに取組んでいるほか、県境や都心エリアの拠点を活用した取組みを進めています。

創造戦略

■ 地方創生への積極的取組み

地方自治体や大学、地元企業の皆さまと連携し、埼玉ならではの地方創生を先導していきます。



デジタルトランスフォーメーション (DX)

■ デジタルを活用したサービス高度化

スマートフォンアプリのバンキング機能拡充を進めているほか、異業種や他行との提携を戦略的に活用し、より利便性の高いサービスの提供を目指しています。

人材戦略

■ プロフェッショナル人材の育成

実践を重視した独自の人材育成制度（「育成ソリューション」制度）のもと、専門性の高い人材の育成を計画的に進めています。



■ 生産性向上に向けた銀行業全般の改革

営業店をお客さまとのコミュニケーションを重視した付加価値の高い「相談・サービス」の場に転換していく店頭態勢改革に取り組むとともに、銀行業務全般のデジタル化を加速させています。

アライアンス戦略

千葉・武蔵野アライアンス



千葉銀行との包括連携「千葉・武蔵野アライアンス」では、お客さまサービスの一層の向上と、地域活性化への更なる貢献に向け、多くの分野で連携・協働を進めています。

■ 個人のお客さまへのサポート

金融商品仲介業務

資産運用（アセットマネジメント）業務

相続関連業務

共同 ATM の設置

■ 法人のお客さまへのサポート

ビジネスマッチング・お客さま相互紹介

シンジケートローンなどの事業金融

国際業務

事業承継支援

事業再生支援

■ 営業拠点の共同設置

池袋支店

共同店舗の強みを活かしたご提案を行うとともに、銀行代理業を活用することで両行が自行のお客さまに限定されないことのない店頭サービスを提供しています。



浜松町オフィス

法人のお客さまや企業経営者の皆さまの様々なニーズにお応えしています。

TSUBASAアライアンス



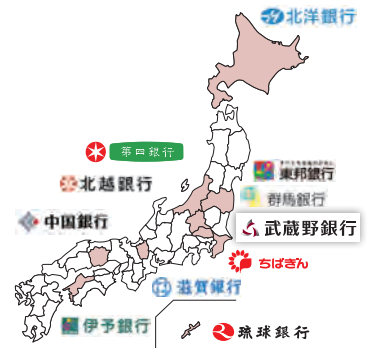
各地域を代表する11行が参加する地方銀行最大の連携「TSUBASAアライアンス」では、金融サービスの高度化やキャッシュレスなどの新たな課題に、広域連携の強みを活かしながら協働して取り組んでいます。

キャッシュレス業務拡充・アプリ共同開発

マネー・ローndリング対策の高度化

広域での M&A マッチング

海外ネットワークの活用



FinTech共通基盤の活用

フィンテックの共通基盤を活用し、先進的なサービスを、より安全にご利用いただくことが可能になっています。

自動貯金サービス



家計簿・会計サービス



経営管理態勢の高度化に向けた取組み

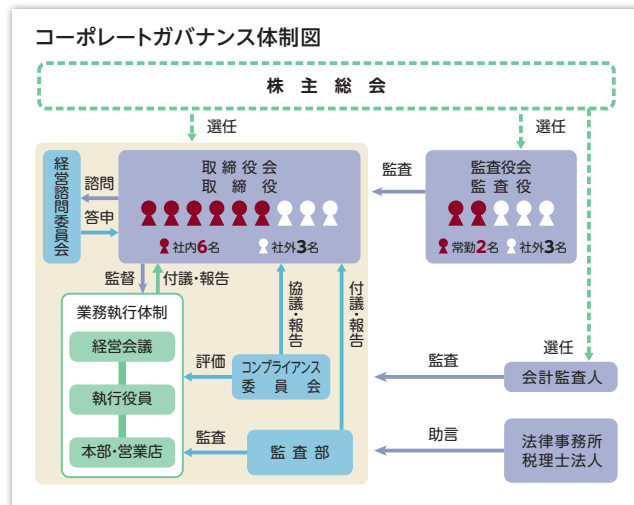
コーポレートガバナンスの充実を持続的成長と企業価値向上の源泉であると位置付け、取組みを強化しています。あわせて、銀行に求められている社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンス（法令遵守）体制の強化に継続的に取り組んでいます。

コーポレートガバナンスの充実

コーポレートガバナンスの充実を経営の重要課題と認識し、法令や規程を遵守するとともに、取締役会及び監査役会において取締役の職務執行について厳正な監視を行っています。

豊かな知見と経験を有した社外取締役3名と社外監査役3名を選任し、取締役の職務執行に係るモニタリング・監査に加え、取締役会への出席等を通じ、独立・中立の立場で幅広い視野から積極的に経営に関する意見表明・助言等を行うことで経営監視機能の客観性・中立性を確保しています。

あわせて、執行役員制度のもと、取締役の員数をスリム化し迅速な経営判断を可能としています。



コーポレートガバナンスに関する基本方針を開示しています

当行ではコーポレートガバナンスに関する基本方針を定め開示しております。この基本方針に基づき、最良のコーポレートガバナンスの実現に向け、株主の皆さまとの建設的な対話や公平かつ適時・適切な情報開示などに努めております。

<http://www.musashinobank.co.jp/company/>

コンプライアンス（法令遵守）体制の強化

当行では、社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンスの徹底を経営の重要課題の一つと位置付け、経営陣自ら積極的に関与し、体制の整備や指導方法の確立など、体制強化に取り組んでいます。

今後につきましても、確固たる倫理観と誠実さを基本とした企業行動と、自己責任原則に則った経営姿勢を一段と強め、日常業務や自らの行動における法令や社会規範等の遵守を実践してまいります。

反社会的勢力排除の取組み

反社会的勢力排除の基本方針を定め、反社会的勢力との一切の関係遮断に向けて取り組んでいます。反社会的勢力排除の基本方針は、ホームページに開示しております。

<http://www.musashinobank.co.jp/antisocial/>

お客さま本位の業務運営の実践

「お客さま本位の業務運営に関する基本方針」のもと、お客さま一人ひとりの資産運用に関するご要望に真摯にお応えしていくため、専門人材の育成や提案ツールの高度化、セミナー等を通じた情報提供に積極的に取り組んでいます。

お客さま本位の業務運営に関する基本方針

お客さまの最善の利益の追求	利益相反の適切な管理	手数料等の明確化
重要な情報の分かりやすい提供	お客さまにふさわしいサービスの提供	従業員に対する適切な動機づけの枠組み等

具体的な取組み

最適なポートフォリオ提案に向けて

お預りしている金融資産の状況をグラフや地図で分かりやすくお示しし、お客さまにとって最適なポートフォリオの構築を提案しています。



重要な情報を分かりやすく提供

ファンドの比較や各種チャートなど投資に必要な情報を提供するとともに、ライフプランシミュレーション機能を使った最適な資産運用を提案しています。



専門知識を有する人材の育成

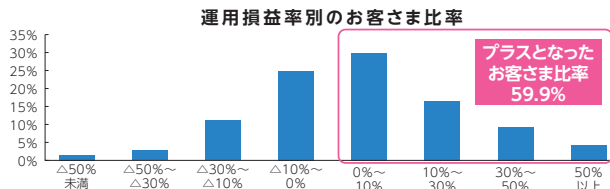
- ・お客さまの最善の利益の追求に向け、誠実かつ公正な提案を実践できる人材の育成に注力しています。
- ・業務を通じた育成のほか、研修や休日セミナーなどを実施し、ファイナンシャルプランナーなどの資格取得をサポートしています。

ファイナンシャルプランナー 1級 **136**名
ファイナンシャルプランナー 2級 **1,207**名

2020年9月末時点

取組状況

お客さまの中長期的な資産形成に向けた最適なお提案に取り組む、2020年9月末時点における投資信託の運用損益率がプラスとなったお客さまの比率は59.9%となりました。また、平均の運用損益率は5.3%となりました。



お客さま本位の業務運営実現に向けた取組状況につきましてはホームページをご覧ください

<http://www.musashinobank.co.jp/company/fiduciary>

地域密着型金融の推進

地域密着型金融の推進は当行の使命であると認識し、お客さまに対する円滑な資金供給や本業支援の実践に取り組んでおります。また、その取組状況をホームページ等で定期的に公表しています。

具体的な取組み

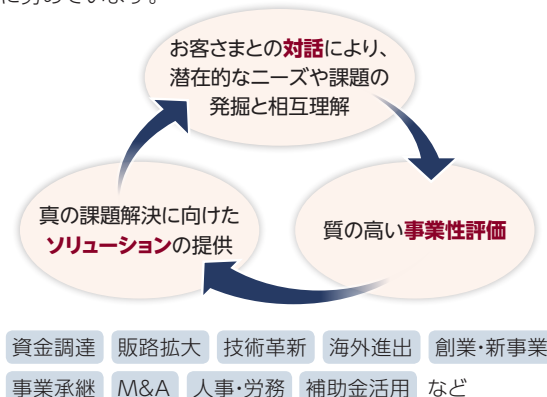
お取引先企業への支援態勢の強化

2020年10月に、本部に「コンサルティング営業室」を新設しました。同室ではニューノーマル(新常态)における様々な経営課題の解決に向け、取引先企業への総合的な支援を行っています。



お客さまとともに考えることで、真に必要なソリューションを提供

- ・企業の皆さまの持続的な発展をサポートするため、お客さまとの対話を通じたコンサルティングに積極的に取り組んでいます。
- ・一社一社の事業を広く深く理解し、成長性や潜在的な課題をお客さまと共有することで、より最適なソリューションの提供に努めています。



2020年度上半期の取組状況

■ お客さまとのリレーション強化

お客さまとの顔の見える関係を活かしながら、様々な課題の解決に取り組んでいます。

メイン取引(融資残高1位)先数及び全取引先数に占める割合	メイン取引(融資残高1位)先数	10,419社
	全取引先数に占める割合	40.0%
本業(企業価値の向上)支援先数		3,653社

■ 企業のライフサイクルに応じた最適なソリューションの提供

1社1社の成長ステージごとに、最適なソリューションをきめ細かく提供しています。

当行が関与した創業件数	755件
販路開拓支援先数(国内外)	830件
事業承継支援先数	106社
M&A 支援先数	136社

■ 事業性評価を活用したコンサルティングの強化

事業性評価を活用するとともに、経営者保証ガイドラインを遵守し、担保や保証に過度に依存しない融資の推進と経営支援の強化に努めています。

事業性評価に基づく融資先数	7,582社
経営者保証ガイドライン対象先に占める無保証先数の割合	29.9%

地域密着型金融への取組状況の詳細につきましてはホームページをご覧ください
<http://www.musashinobank.co.jp/company/rsbanking>

ESGおよびSDGsの取組み



当行では、環境(Environment)・社会(Social)・企業統治(Governance)という「ESG」の視点を、銀行経営に積極的に採り入れ、持続可能性(サステナビリティ)に配慮した取組みに注力しています。「武蔵野銀行SDGs宣言」のもと、今後もステークホルダーの皆さまと手を携えながら持続可能な地域社会の実現に向け取組みます。

武蔵野銀行SDGs宣言

武蔵野銀行はSDGs(国連「持続可能な開発目標」)の目標達成に貢献するため、グループ全役職員が取組むことを宣言します。

◆ 目指すべき姿(重点領域)

宣言に基づき、SDGsの17の全ての目標の重要性を認識したうえで、武蔵野銀行グループが目指すべき姿を以下の通り設定しています。

持続的成長の源泉としての企業統治 企業統治を持続的成長の源泉と位置づけ、創業以来不変の経営理念に基づく確固たる銀行経営を志向します。	対応するSDGsの項目	16 平和と正義をすべての人に 17 のパートナーシップで目標を達成しよう
持続可能な地域経済 地元産業のイノベーションや地産地消の促進、快適かつ強靱なまちづくりに貢献し、持続可能な経済成長を実現します。	対応するSDGsの項目	8 働きがいも経済成長も 9 産業と技術革新の基盤をつくろう 11 住み続けられるまちづくりを
いつまでも自分らしく暮らせる地域社会 全ての人が自分らしく、健康で幸福に生活できる社会をつくるため、積極的な取組みを行います。	対応するSDGsの項目	3 すべての人に健康と福祉を
気候変動への対応と生物多様性の維持向上 地球規模の気候変動に対応するとともに、地域の豊かな生物多様性の維持向上に取組みます。	対応するSDGsの項目	13 気候変動に具体的な対策を 15 陸の豊かさも守ろう

◆ 具体的な取組み

目指すべき姿の実現に向け、以下の項目を中心とした様々な取組みを積極的に行ってまいります。

- ・ 投融資を通じ、取引先の持続可能な企業行動への働きかけを行います。
- ・ 産業振興や地方創生の基盤(プラットフォーム)を構築します。
- ・ 都市の再生、郊外住宅地の再活性化、中山間部の観光振興等に取組みます。
- ・ 健康経営を実践します。
- ・ 全ての世代の皆さまに対する金融経済教育に注力します。
- ・ 埼玉の豊かな生物多様性を次世代に継承する取組みを率先して行います。

TOPICS

埼玉県におけるSDGs推進に協力

ワンチームで埼玉版SDGsを推進していくための「埼玉県SDGs官民連携プラットフォーム」に参加するとともに、同プラットフォームの運営協議会の一員として、産学官金による取組みをサポートしています。

埼玉版SDGs推進宣言



私たちは「誰一人取り残さない」というSDGsの理念のもと、「持続可能な発展・成長する社会」を目指し、埼玉県が「経済、社会、環境」の3つの側面で調和する社会となるよう、諸課題の解決に果敢に取り組めます。

そのため、私たちは埼玉県SDGs官民連携プラットフォームを通じて、多様な主体が、共に手をつなぎ、「ワンチーム埼玉」で埼玉版SDGsを推進することにより、未来への責任を果たしていくことをここに宣言します。

新型コロナウイルス感染症への対応

当行では、お客さまの健康・安全を最優先に、新型コロナウイルス感染予防に取り組むとともに、お客さまの資金決済や事業資金のご支援など、引続き金融サービスの提供を行ってまいります。

新型コロナウイルス感染症の影響を受けられた皆さまへの支援

■ 緊急相談窓口を常設しています

全店・住宅ローンセンターで、法人および個人のお客さまの資金繰りや返済面でのご相談にお応えしています。

土日祝日も相談可能な拠点

- ・さいたま新都心パーソナルプラザ
- ・ユア・ラウンジ浦和
- ・大宮住宅ローンセンター
- ・武蔵浦和住宅ローンセンター

■ ビジネスマッチング等を通じたコロナ禍対策

コロナ禍対策に有効なサービス・事業をご紹介します。

テレワーク導入

助成金等申請

感染拡大防止

販路拡大 など

■ 新型コロナウイルス関連融資の取扱い

埼玉県および信用保証協会の制度融資や当行独自の融資の取扱いを行っています。

お取扱中の主なご融資

〈武蔵野銀行独自の融資〉

- ・むさしの新型コロナウイルス感染症対応支援融資
- ・むさしのフリーローン「まるごとパック」

〈埼玉県制度融資〉

- ・新型コロナウイルス感染症対応資金
- ・経営安定資金 ・経営あんしん資金
- ・緊急借換資金

〈埼玉県信用保証協会制度融資〉

- ・経営安定関連保証 ・危機関連保証

皆さまの安心・安全に向けて

■ お客さまと従業員の感染防止に向けた取り組み

全店舗のロビー等にアルコール消毒液を常設し、消毒を徹底しております。また、窓付パーテーションの設置やフェイスシールドの着用などにより、ご面談時の飛沫感染防止に取り組んでいます。

■ 窓口へのご来店不要でお取引いただけるサービス

インターネットバンキングやスマホアプリなど、営業店の窓口にご来店いただくことなく、お手続きができる各種サービスをご用意しています。

- ・お振込・お振替 ・納税 ・残高・入出金明細照会 ・住所変更



ご来店不要!
インターネットバンキング
の申込はコチラから



More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

MORE FOR TOWN

企業の皆さまの持続的な成長を支援します ～最適なコンサルティングの提供～

事業承継・M&A

後継者問題や事業の承継・多角化などのお悩みに専門機関と連携したサポートを行っています。

後継者がいない
事業領域を拡大したい



自社株を移転したい
事業承継対策

TOPICS

日本M&Aセンター「地域貢献大賞」受賞

2020年6月、日本M&Aセンター主催「第8回M&A/バンクオブザイヤー」にて「地域貢献大賞」を受賞しました。

ビジネスマッチング

お取引先企業のニーズに、独自のネットワークを活かした最適なビジネスパートナーを紹介しています。

販路拡大

技術提携

情報セキュリティ対策

お取引先
企業



市場開拓

工場新設・移転

EC(電子商取引)サイト

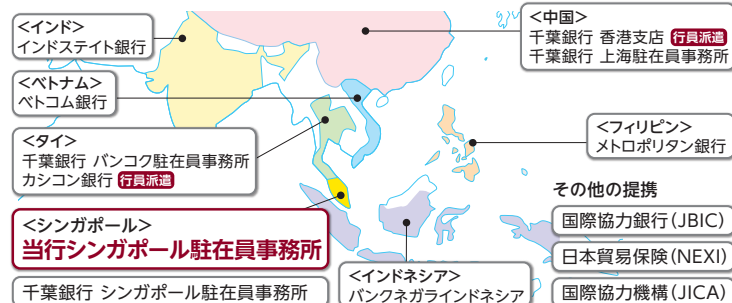
人材紹介サービススタート

「有料職業紹介事業」の認可を取得し、2020年10月より人材紹介サービスを行っています。お客さまとの対話を通じ、一社一社のニーズに適合する人材を紹介しています。

海外進出や事業展開を支援

シンガポール駐在員事務所を中心に、現地のニーズに機動的にお応えしています。また、公的機関を含む海外ネットワークを通じ、きめ細かな支援を行っています。

〈シンガポール駐在員事務所を中心としたアジア地域のネットワーク〉



日本貿易振興機構 (ジェトロ) との連携

ジェトロ埼玉貿易情報センターに行員を派遣し、県内企業の販路開拓などを積極的に支援しています。



ジェトロ埼玉貿易情報センター (さいたま市)

地域活性化に向けて

地方公共団体と連携し、産業振興や住民サービスの向上に向けた積極的な取組みを行っています。

TOPICS

人材交流を通じた地域活性化

2020年10月より、小鹿野町へ行員を派遣し、同町と連携しながら各種支援を行っています。



産学連携の取組み

県内に拠点を置く8大学と連携し、お取引先企業の研究開発・経営革新などの経営課題解決を支援しています。

提携大学と主な専門分野

東洋大学(川崎市)	製造・工業分野
立教大学(新座市)	観光産業
西武文理大学(狭山市)	サービス産業
埼玉県立大学(越谷市)	介護・福祉分野
埼玉工業大学(深谷市)	電気分野
日本工業大学(宮代町)	AIやIoTなど先進工学
埼玉大学(さいたま市)	文系・理系の広汎な分野
平成国際大学(加須市)	健康・スポーツ分野

立教大学観光学部と連携し、まち歩きマップ「ぶらってシリーズ」を発行しています。

TOPICS

ぶらって秩父〜札所のトリコ〜

2020年8月には、第9弾となるマップ「ぶらって秩父〜札所のトリコ〜」が完成し、大変好評いただいています。



新たな産業の創造に向けて

さいたま市の「見沼たんぼ」にて、小麦生産を起点とした6次産業創造に取り組んでいます。

2020年8月には、さいたま市のクラフトビール醸造所の氷川ブリュワリーに協力いただき、収穫した小麦を使用したクラフトビールを製造・市販しています。



県内農業の活性化に向けて

農業分野に特化した専門チームを中心に県内農業分野の活性化に向け、異業種による新規参入支援など、地元銀行ならではのソリューションを提供しています。



2020年6月に異業種から参入し、稼働を開始した植物工場

■コンサルティングメニュー

農業参入支援

資金調達

経営革新をサポート

ビジネスマッチング

地域製品の開発支援

More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

MORE FOR
▶ LIFE

簡単・便利なスマートフォンアプリ

～むさしの口座開設アプリ～

来店不要、書類郵送不要で、いつでもどこでもスマートフォンから口座開設の申込が可能です。



ダウンロードはこちらから▶



武蔵野銀行アプリ

～暮らしに寄り添う便利なスマホアプリ～

24時間/

キャッシュカードでかんたん残高照会

「口座番号」「パスワード(4桁)」の入力だけで、いつでもどこでも残高と入出金明細の照会ができます。

県内で使えるお得なクーポン

グルメやレジャーなど、150種類以上の便利でお得なクーポンをご利用いただけます。



キャンペーンおすすめ情報

大宮アルディージャ・埼玉西武ライオンズのグッズや観戦チケット等が当たるプレゼント企画を配信しています。

PayB for 武蔵野銀行

振込票のバーコードを読取るだけで公共料金・税金等をスマホから簡単にお支払いいただけます。

- 口座からどこでも即座に引落し
- バーコードをスキャンするだけ
- 利用はもちろん無料



キャッシュレス決済の充実

～気軽に便利にご利用いただけます～

電子決済サービスとの連携

スマホから簡単に電子マネーへのチャージや決済代金の支払いなどができます。



みずほ銀行が提供する電子マネーです。加盟店でのお支払いや、個人のお客さま同士の送金にご利用いただけます。



LINEの友だち同士での送金や割り勘、提携サービス・店舗での決済にご利用いただけます。



スマホひとつでカンタン・おトクにお支払いができます。



コンビニ、ネットショップ等、全国55万カ所以上の店舗でご利用いただけます。



メルカリ内の商品購入やメルペイ加盟店でのお支払いにご利用いただけます。



加盟店でのお支払いや、個人のお客さま同士の送金にご利用いただけます。

お客さまに安心してご利用いただくために

- 当行では、電子決済サービスをより安全にご利用いただくため、2種類の異なった方法で本人確認を行っています。
- 万一、身に覚えのない取引がございましたら、お取引店までお問合せください。

ご来店不要!

インターネットバンキング「むさしのダイレクト」

スマホやパソコンから、24時間365日いつでもどこでもご利用いただけます。

ローンサービス

- 住宅ローンなど当行所定のローンの「一部繰上返済」「金利選択」が手数料無料でお手続きできます。
- 住宅ローンの固定金利への切替のお申込みができます。

電子交付サービス

投資信託の関連書類を電子交付し、ご自宅のパソコンで書類の確認ができます。



Web Note

(インターネット専用口座) サービス

- 通帳を発行しないため、紙の削減につながり環境にやさしい口座です。
- 記帳や繰越が不要となり、紛失の心配もなくなります。

特典

- ATMのご利用料金がおトク!
- 定期預金金利がアップ!

申込は
コチラから



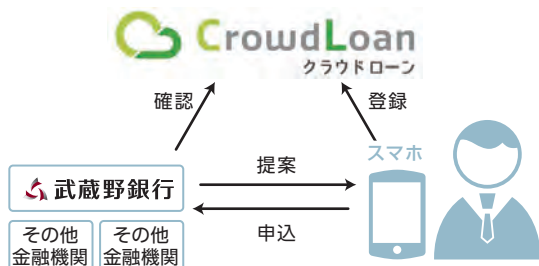
＼おトクでベンリ!／

- ☑ 新規の定期預金のお預入金利がおトク!
- ☑ 投資信託やお振込の手数料がおトク!

お客さまに合ったご融資を提案 「クラウドローン」

2020年8月より、クラウドローン株式会社と提携したローン比較サービスを開始しました。

お客さまが収入や利用目的を登録するだけで、複数の金融機関から、ご自身に合ったローンの提案を受けることができます。



中長期的な資産形成をサポート 「金融商品仲介業務」

ちばざん証券株式会社と連携し、お客さま一人ひとりのプランに合った多彩な商品をご用意しています。

株式	国内株式	外国株式
債券	国内外債券	仕組債
投資信託	CB (転換社債型新株予約権付社債)	投資信託

ちばざん証券の県内4拠点と連携し、
お客さまのニーズにお応えしています

- **さいたま営業部**
さいたま市大宮区桜木町4-265-1
☎048-640-1311
- **草加支店**
草加市高砂2-1-7
☎048-926-5301
- **浦和支店**
さいたま市浦和区東高砂町25-4
☎048-813-2001
- **所沢支店**
所沢市松葉町16-12
☎04-2991-5061

More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

MORE FOR
▶ SMILE

相続・資産承継をお手伝い

～独自のコンサルティングサービスをご用意しています～

金銭信託 ～つなぐ想い～

認知症になったら
お金の管理が不安

医療費で苦勞を
かけたくない

万一の際にすぐ
引出せないと困る

・葬儀費用など、相続発生後すぐに使える資金を準備いただけます。
・入院・介護など不測の事態のときにご家族がご契約者さまに代わってお引出しいただけます。

むさしの遺言信託

相続手続きで苦勞を
かけたくない

法定相続人以外に
資産を遺したい

特定の相続人に
特定の資産を遺したい

遺言の作成から保管、ご相続発生後の相続財産の名義変更、解約や換金手続きまでトータルでサポートします。

むさしの家族信託

家族信託の仕組みを活用し、年齢を重ね認知症などで判断が難しくなった場合の財産管理や資産承継を総合的に支援します。

むさしの資産承継サポート

お客さまの大切な資産を円滑に承継するため、一人ひとりに最適なプランの作成からお手続きまでワンストップでお応えします。

暦年贈与型信託 ～贈る想い～

贈与手続きをする
時間がない

相続税が心配

元気なうちに
贈与したい

あらかじめ贈与を受ける方をご指定いただくことで、贈与契約等の面倒なお手続きなく、生前贈与を行うことができます。

むさしの遺産整理業務

相続手続きをする
時間がない

相続人が多い

相続人が遠隔地に
居住している

相続財産の調査、財産目録・遺産分割協議書の作成や名義変更、解約や換金手続きまでトータルでサポートします。

信託関連商品をご契約のお客さまに、ALSOKとセコムがお届けする「みまもりサービス」を特典付きでご利用いただけます。

SECOM

ALSOX

- 見守り
- 安否確認
- 救急通報
- ホームセキュリティ
- 投函物の整頓



多様な人材が活躍できる社会へ ～特例子会社「むさしのハーモニー株式会社」～

障がいのある方々の社会参加と雇用の促進に貢献するために設立した「むさしのハーモニー株式会社」では、ノベルティの制作や名刺の作成、各種事務代行を行っています。



もっと、笑顔のために



むさしのSDGs私募債 「みらいのちから」 ～持続可能な地域社会に向けて～

私募債を発行される企業さまから受取る手数料の一部で、SDGsの目標に向け取組む団体等への寄付や寄贈を行っています。

TOPICS

子ども食堂を応援

2020年9月、本私募債を通じた埼玉県「こども食堂応援基金」への寄付に対して感謝状が授与されました。



公益信託 武蔵野銀行みどりの基金 ～緑豊かな地域を次世代へ～

公益信託武蔵野銀行みどりの基金では、ウィズコロナ社会における環境保全・創出活動を行う皆さまに活動資金を助成しています。



地域の魅力発信

～「埼玉愛」のテレビCM～

「埼玉愛」をテーマにしたCMを放送しています。「埼玉愛」あふれる主人公が県内の名所や名物などを紹介しています。



地域のスポーツ振興に向けて

スポーツ振興を通じた地域活性化に貢献するため、地元スポーツチームを応援しています。

埼玉西武ライオンズ

スペシャルゲームを開催しているほか、ライオンズデザインのキャッシュカードの取扱を行っています。



大宮アルディージャ

トップパートナーとして、プレゼンツマッチを開催しているほか、大宮アルディージャデザインの通帳とキャッシュカードの取扱を行っています。



TOPICS

越谷アルファーズ



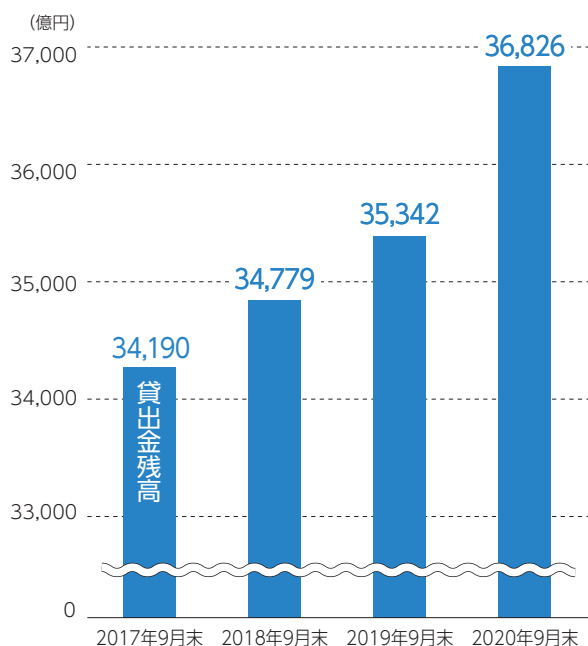
2020年10月より、バスケットボールB.LEAGUEの「越谷アルファーズ」を応援しています。



ホームアリーナの越谷市立総合体育館

貸出金の状況

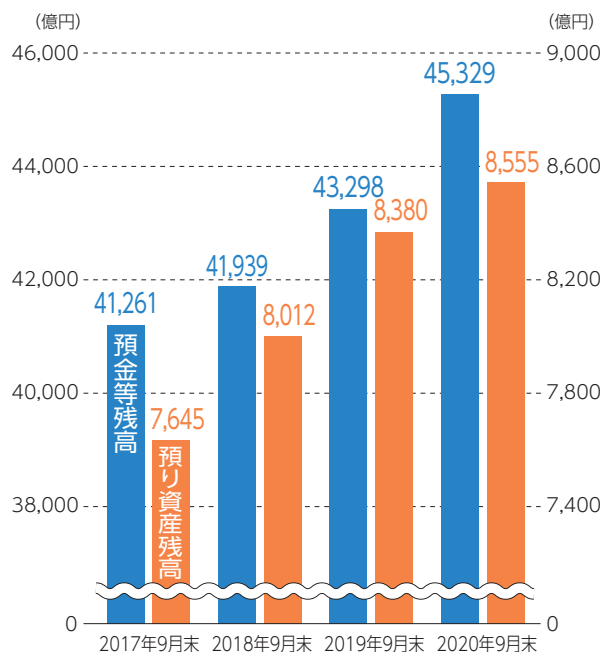
貸出金残高 3兆6,826億円



貸出金残高は、コロナ禍の影響を踏まえ、県内企業及び個人のお客さまの資金繰り支援に積極的かつ迅速にお応えした結果、前年同期末比1,484億円（年率4.2%）増加し、3兆6,826億円となりました。

預金等・預り資産の状況

預金等残高 4兆5,329億円
 預り資産残高 8,555億円



預金等残高は、地域に密着した営業基盤の拡充や総合取引の推進等に努めました結果、前年同期末比2,030億円（年率4.6%）増加し、4兆5,329億円となりました。預り資産残高は、前年同期末比2.0%増加し、預金等との合算では前年同期末比4.2%の増加となりました。

預金等……預金に譲渡性預金を加えたものの合計。

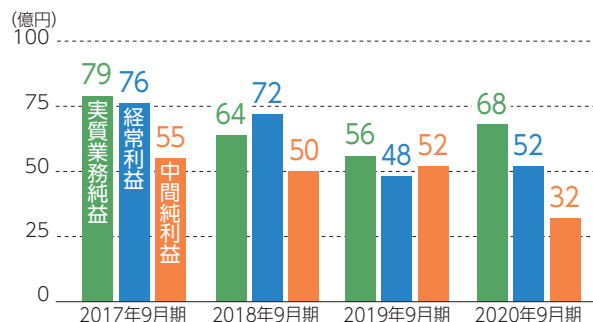
預り資産…投資信託、生命保険、国債等の合計。

投資信託は時価ベース、生命保険は販売累計額。

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

損益の状況

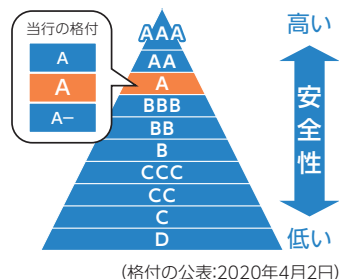
実質業務純益	68億円
(単体) 経常利益	52億円
中間純利益	32億円



実質業務純益は68億円、経常利益は52億円、中間純利益は32億円となりました。

格付

長期発行体格付	A
---------	---



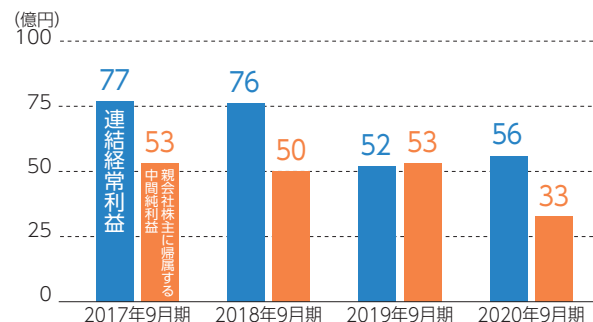
当行は、株式会社日本格付研究所から銀行の総合的な債務履行能力を評価する「長期発行体格付」について「A」を取得しております。

※「A」は、「債務履行の確実性が高い」という投資適格の評価です。

自己資本比率

連結	8.61%
単体	8.28%

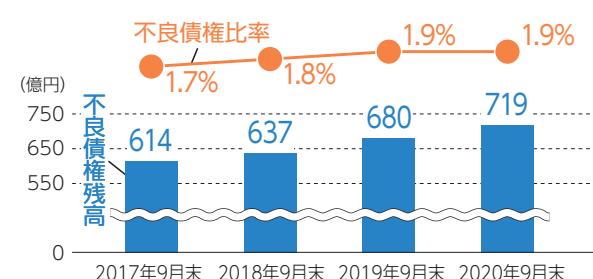
経常利益	56億円
(連結) 親会社株主に帰属する中間純利益	33億円



経常利益は56億円、親会社株主に帰属する中間純利益は33億円となりました。

不良債権の状況

不良債権比率	1.9%
--------	------



不良債権残高は719億円、不良債権比率は1.9%となりました。

※不良債権残高は四捨五入で表示しています。

中間貸借対照表

(単位: 百万円)

(資産の部)	
現金預け金	616,814
買入金銭債権	543
商品有価証券	199
金銭の信託	1,500
有価証券	654,291
貸出金	3,682,678
外国為替	6,435
その他資産	20,371
有形固定資産	41,011
無形固定資産	4,268
前払年金費用	8,230
支払承諾見返	5,176
貸倒引当金	△ 16,697
資産の部合計	5,024,824

(負債の部)	
預金	4,446,344
譲渡性預金	86,577
コールマネー	28,566
債券貸借取引受入担保金	15,160
借入金	186,300
外国為替	260
信託勘定借	2,012
その他負債	9,266
賞与引当金	1,112
退職給付引当金	3,234
睡眠預金払戻損失引当金	366
偶発損失引当金	303
株式報酬引当金	71
固定資産解体費用引当金	329
繰延税金負債	1,463
再評価に係る繰延税金負債	4,227
支払承諾	5,176
負債の部合計	4,790,771
(純資産の部)	
資本金	45,743
資本剰余金	38,352
資本準備金	38,351
その他資本剰余金	1
利益剰余金	129,049
利益準備金	10,087
その他利益剰余金	118,961
自己株式	△ 910
株主資本合計	212,235
その他有価証券評価差額金	14,674
繰延ヘッジ損益	△ 1,190
土地再評価差額金	8,286
評価・換算差額等合計	21,770
新株予約権	47
純資産の部合計	234,053
負債及び純資産の部合計	5,024,824

中間損益計算書

(単位: 百万円)

経常収益	28,827
資金運用収益	20,238
(うち貸出金利息)	16,065
(うち有価証券利息配当金)	4,071
信託報酬	22
役務取引等収益	6,391
その他業務収益	540
その他経常収益	1,634
経常費用	23,560
資金調達費用	676
(うち預金利息)	300
役務取引等費用	2,006
その他業務費用	779
営業経費	17,207
その他経常費用	2,890
経常利益	5,267
特別損失	3
税引前中間純利益	5,264
法人税、住民税及び事業税	1,348
法人税等調整額	674
法人税等合計	2,023
中間純利益	3,240

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

(資産の部)	
現金預け金	617,077
買入金銭債権	543
商品有価証券	199
金銭の信託	1,500
有価証券	651,886
貸出金	3,670,303
外国為替	6,435
リース債権及びリース投資資産	20,623
その他資産	32,415
有形固定資産	42,407
無形固定資産	4,406
退職給付に係る資産	5,570
繰延税金資産	1,035
支払承諾見返	5,176
貸倒引当金	△ 20,688
資産の部合計	5,038,894

(負債の部)	
預金	4,441,512
譲渡性預金	74,577
コールマネー及び売渡手形	28,566
債券貸借取引受入担保金	15,160
借入金	197,316
外国為替	260
信託勘定借	2,012
その他負債	21,046
賞与引当金	1,161
役員賞与引当金	5
退職給付に係る負債	3,346
役員退職慰労引当金	26
利息返還損失引当金	42
睡眠預金払戻損失引当金	366
ポイント引当金	93
偶発損失引当金	303
株式報酬引当金	71
固定資産解体費用引当金	329
繰延税金負債	816
再評価に係る繰延税金負債	4,227
支払承諾	5,176
負債の部合計	4,796,418
(純資産の部)	
資本金	45,743
資本剰余金	38,352
利益剰余金	138,920
自己株式	△ 910
株主資本合計	222,106
その他有価証券評価差額金	15,095
繰延ヘッジ損益	△ 1,190
土地再評価差額金	8,286
退職給付に係る調整累計額	△ 1,894
その他の包括利益累計額合計	20,296
新株予約権	47
非支配株主持分	25
純資産の部合計	242,476
負債及び純資産の部合計	5,038,894

(単位:百万円)

中間連結損益計算書

(単位:百万円)

経常収益	34,535
資金運用収益	19,748
(うち貸出金利息)	(16,053)
(うち有価証券利息配当金)	(3,590)
信託報酬	22
役務取引等収益	6,771
その他業務収益	1,041
その他経常収益	6,950
経常費用	28,863
資金調達費用	695
(うち預金利息)	(300)
役務取引等費用	1,802
その他業務費用	779
営業経費	17,956
その他経常費用	7,629
経常利益	5,671
特別損失	3
税金等調整前中間純利益	5,668
法人税、住民税及び事業税	1,668
法人税等調整額	683
法人税等合計	2,352
中間純利益	3,316
非支配株主に帰属する中間純利益	1
親会社株主に帰属する中間純利益	3,314

中間連結包括利益計算書

(単位:百万円)

中間純利益	3,316
その他の包括利益	5,043
その他有価証券評価差額金	4,551
繰延ヘッジ損益	263
退職給付に係る調整額	228
中間包括利益	8,360
(内訳)	
親会社株主に係る中間包括利益	8,358
非支配株主に係る中間包括利益	1

株式情報

(証券コード:8336)

株式のご案内

1 上場証券取引所	東京証券取引所第1部
2 事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
3 定時株主総会	毎年6月に開催
4 剰余金の配当	株主総会の決議により、毎年3月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主若しくは信託受託者、登録株式質権者にお支払いします。
5 中間配当	中間配当を行う場合は、取締役会の決議により、9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主若しくは信託受託者、登録株式質権者にお支払いします。
6 基準日	定時株主総会の議決権の基準日は毎年3月31日
7 公告の方法	電子公告といたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
8 株主名簿管理人及び 特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 [連絡先]三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1番1号 0120-232-711 (通話料無料) [郵送先]〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 [ご注意]株主さまの住所変更や買取請求等のお手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることになっておりますので、ご注意ください。

特別口座に記録された株主さまへ

- 1.特別口座のままでは売買を行うことはできません。証券会社等に株主さまご本人の口座を開設し、特別口座から証券会社等の口座に振替請求を行ってください。
- 2.特別口座に記録された単元未満株式の買取請求、買増請求、住所変更等のお手続きは、上記の特別口座管理機関にお申し出ください。

株式の状況等 (2020年9月末現在)

発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	33,805,456株
(うち自己株式)	268,220株)
株主数	11,603名
単元株式数	100株



ホームページにて株主・投資家向け情報をご案内しております。

<http://www.musashinobank.co.jp/irinfo/>



大株主の状況 (2020年9月末現在)

(千株・%)

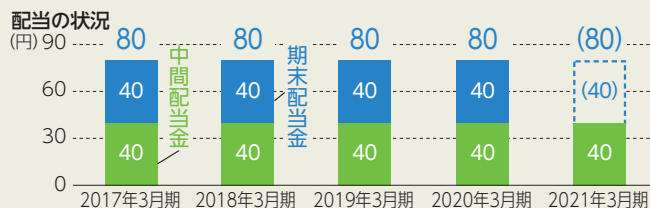
株主名	当行への出資状況	
	持株数	持株比率
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,793	8.32
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,294	6.84
株式会社日本カストディ銀行 (信託口4)	1,244	3.71
株式会社千葉銀行	925	2.75
明治安田生命保険相互会社	735	2.19
株式会社三菱UFJ銀行	727	2.16
武蔵野銀行従業員持株会	718	2.14
住友生命保険相互会社	702	2.09
株式会社日本カストディ銀行 (信託口5)	612	1.82
前田硝子株式会社	578	1.72

注1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

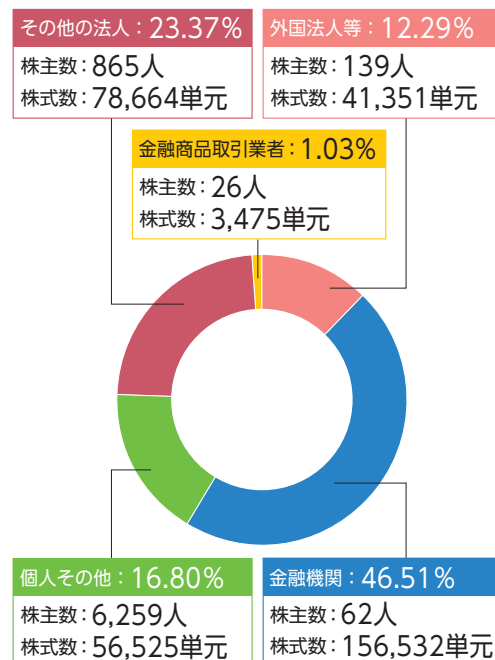
2. 持株比率は自己株式(268千株)を控除して算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。なお、自己株式には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式(50千株)は含まれておりません。

中間配当金のお知らせ

2020年11月6日開催の当行取締役会において、2021年3月期の中間配当金につきましては1株につき40円と決議させていただきました。



株式の所有者別構成 (2020年9月末現在)



注1. 単元未満株式は、150,756株です。

2. 自己株式268,220株は「個人その他」に2,682単元、単元未満株式に20株含まれております。

3. 「その他の法人」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が14単元含まれております。

4. 「金融機関」には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式508単元が含まれております。また、単元未満株式に25株が含まれております。

TOPICS 株主さま・投資家の皆さまとのコミュニケーション

当行では株主さま・投資家の皆さまとのコミュニケーションを重視する方針のもと、定時株主総会ほか、機関投資家・アナリスト・個人投資家の皆さまを対象とする会社説明会等を開催しております。

なお、定時株主総会の開催にあたり、以下の点を実施しております。

・招集通知の早期発送 ・招集通知 (英訳含む) の当行ホームページ掲載 ・議決権行使について書面及び電磁的方法の導入 (QRコードを用いた議決権行使等)

今後も多くの株主さま・投資家の皆さまから積極的にご意見等を承り、経営に活かしてまいります。

いつもお客さまのそばに

店舗のご案内

- …営業店
- …住宅ローンセンター
- ▲…オフィス

埼玉県内 **93**か店
東京都 **5**か店
茨城県 **1**か店
計 **99**か店

店舗外ATM

埼玉県**113**か所 茨城県**1**か所
(2020年10月末現在)



千葉・武蔵野アライアンス共同ATMのご案内

当行および千葉銀行のキャッシュカードをお持ちのお客さまは、それぞれの銀行のATMと同じ手数料体系でご利用いただけます。

設置場所 (22ヵ所:2020年10月末現在)

空港・駅

成田国際空港第1ターミナル南ウィング	JR舞浜駅	JR千葉駅西口
成田国際空港第2ターミナル	JR東松戸駅	JR南船橋駅
成田国際空港第1ターミナル中央ビル	JR千葉みなと駅	東京メトロ池袋駅
成田国際空港第3ターミナル		

商業施設・その他

イオンタウン吉川美南	千葉ポートタウン	ヤックスケタウン千城台
三井アウトレットパーク木更津	ペリエ千葉6階	ホテルニューオータニ幕張
酒々井プレミアムアウトレット	ペリエ千葉ストリート11階	ゆりまち袖ヶ浦駅前モール

銀行

千葉銀行 成田空港支店内	千葉銀行 成田支店内	武蔵野銀行 池袋支店内
--------------	------------	-------------

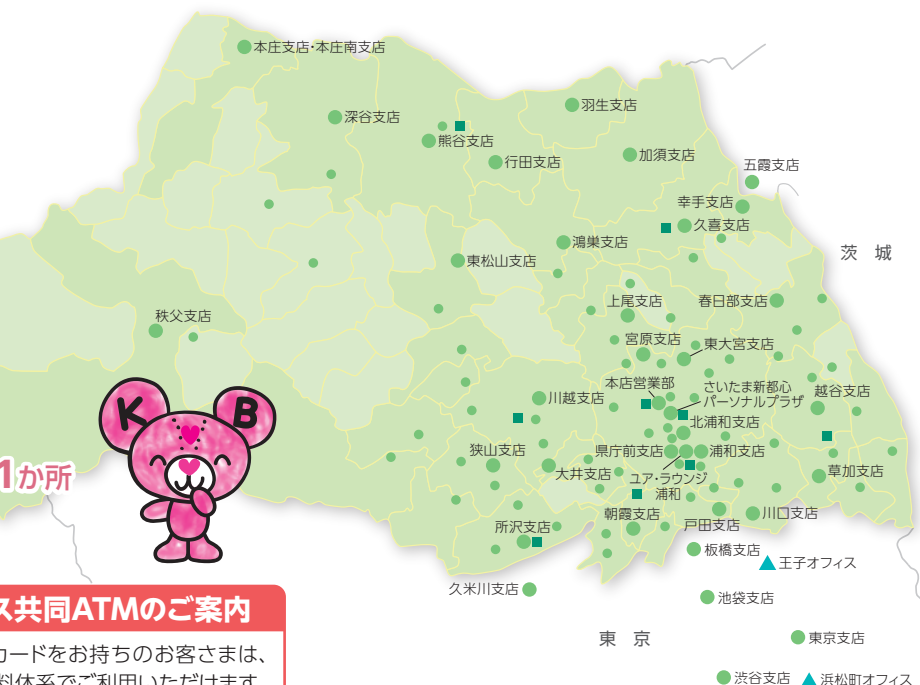


ホームページ <http://www.musashinobank.co.jp>

〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町4-333-13 OLSビル TEL.048-641-6111(代)

発行/2020年12月 編集/武蔵野銀行 総企画部 広報・CSRグループ

本冊子に掲載しております商品・サービス等の詳細につきましてはお近くの営業店窓口へお問い合わせください。



ATM 提携先のご案内

当行のキャッシュカードはコンビニエンスストア等でもご利用いただけます！

ATM提携先	お預入れ	お引出し	お振込み	残高照会
E-netATM イーネットマークのある コンビニエンスストアや スーパー等	○	○	○	○
セブン銀行ATM	○	○	○	○
ローソンATM	○	○	○	○

その他提携先につきましては、当行ホームページをご覧ください。提携先によりご利用条件が異なります。



この冊子は、適切に管理されたFSC® 認証林からの原材料および、再生資源やその他の管理された原材料から作られた、環境配慮型のFSC® 認証紙を使用しています。



環境負荷の少ない植物油インキを使用しています。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



この印刷物は、E3PA (環境保護印刷推進協議会) のゴールドプラス基準に適合した地球環境にやさしい印刷方法で作成されています。