

# mini DISCLOSURE

ミニディスクロージャー誌

第97期 営業の中間ご報告



渋沢栄一記念館



旧渋沢邸「中の家」



深谷駅舎



渋沢 栄一

|              |
|--------------|
| 1840年～1931年  |
| (天保11) (昭和6) |

写真：渋沢栄一記念館所蔵

*More For You*

もっと、街・暮らし・笑顔のために

証券コード：8336

# ごあいさつ

平素より武蔵野銀行をご利用、お引き立ていただき誠にありがとうございます。

2019年6月、頭取に就任いたしました長堀和正でございます。皆さまにおかれましては、弊行への変わらぬご愛顧ご支援を賜りますようどうぞよろしくお願いいたします。

また、台風19号により被災された方々に、心よりお見舞いを申し上げますとともに、被災地の一日も早い復旧・復興をお祈り申し上げます。

株主さまをはじめお取引先の皆さまに、弊行に対するご理解を一層深めていただければと、2019年9月期の営業の概況等をわかりやすくお知らせする本冊子を作成いたしました。ご高覧いただければ幸いに存じます。

埼玉県では、雇用情勢や個人消費が堅調に推移するとともに、都市部の再開発が進展するなど、来年7月からの東京2020オリンピック・パラリンピックを控え、様々な動きがございます。

一方、米中や欧州など、世界経済の先行き不透明感は依然として払拭されておらず、景気への影響なども懸念されます。

このようななか、私ども武蔵野銀行では、本年4月よりスタートした4年間の中期経営計画「MVP 70」のもと、「お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行」「人を大切にし、人を成長させる銀行」を目指し、一層のソリューション高度化、行員の専門性向上、お客さま接点拡充などに注力しております。

また、進展著しいキャッシュレスやデジタル化、フィンテックといった変化の潮流をしっかりと捉え、お客さまの利便性向上に繋がる、新たな業務・サービスの創出に日々取組んでおります。

加えて、業務改革による更なる生産性向上や、働きがいのある企業風土構築などの取組みも加速させているところです。

地域金融機関を巡りましては、現在、業界の枠を越えた様々な動きが活発化しておりますが、私どもでは、これまで築き上げてきたビジネスモデルの持続可能性を一層高め、自主独立の経営を引き続き堅持していく所存です。

そして、地域経済および社会の活性化に向け最大限の貢献をしていくことにいささかも変わることはございません。

こうした目的を実現していくため、「千葉・武蔵野アライアンス」および「TSUBASAアライアンス」において、志を同じくする地域金融機関との連携強化と協働を進めていくとともに、ESGの視点を経営の中心に据え、「武蔵野銀行SDGs宣言」に掲げる地域の課題解決に向け、ステークホルダーの皆さまとしっかりとスクラムを組んでまいります。

今後とも、創業以来変わらぬ「地域共存」「顧客尊重」の経営理念のもと、お客さま、株主さま、地域社会など、全てのステークホルダーの皆さまとともに持続的発展を目指し、役職員一同たゆめぬ努力を重ねてまいります。

皆さま方からの変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

2019年12月

頭 取

長堀和正

# 武蔵野銀行について

## 経営理念

- 「地域共存」 豊かな地域社会の実現に寄与し、地域とともに発展します。
- 「顧客尊重」 変化を先取りした果敢な経営を展開し、組織を挙げて最良のサービスを提供します。

## ブランドメッセージ

*More For You*  
もっと、街・暮らし・笑顔のために

- 武蔵野銀行は、これからも地域の皆さまと共に歩み、一層お役に立つことを目指してまいります。
- 私たちのこの想いをメッセージにしたものが、「More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために」です。
- 「You」は、「地域社会の皆さま」「株主の皆さま」「銀行の仲間たち」「家族」など、私たち武蔵野銀行を取り巻くすべての方々のことを表現しています。

## プロフィール

|                       |                                                                             |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 本店所在地<br>(登記上の本店所在地)  | さいたま市大宮区桜木町一丁目10番地8                                                         |
| 一時移転先住所<br>(2018年1月～) | さいたま市大宮区桜木町四丁目333番地13OLSビル                                                  |
| ホームページ                | <a href="http://www.musashinobank.co.jp">http://www.musashinobank.co.jp</a> |
| 設立                    | 1952年3月6日                                                                   |
| 従業員数                  | 2,205名 (2019年9月末現在)                                                         |
| イメージ<br>キャラクター        | ドリームテイルクーパー<br>©2012, 2019 SANRIO CO., LTD.<br>APPROVAL NO. G603154         |



## 武蔵野銀行のあゆみ

1952年 4月  
資本金1億円、本店を大宮市  
(現さいたま市)に置き8か店  
で創業

1969年 10月  
東証第二部に上場  
(1970年8月東証第一部に上場)

2013年 1月  
吉川支店開設により県内全市  
(40市)支店網確立

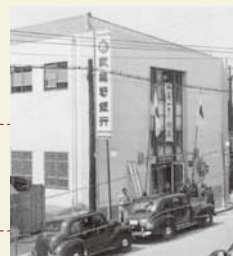
2013年 4月  
長期ビジョン「埼玉に新たな価値を創造する地域No.1銀行」策定

2016年 3月  
千葉・武蔵野アライアンス締結

2019年 3月  
TSUBASAアライアンスに参加

2019年10月  
池袋支店開設により全99か店となる

2021年 秋  
新本店竣工予定



創業当時の本店(現大宮支店)

## 武蔵野銀行グループ

### 連結子会社

|           |                               |
|-----------|-------------------------------|
| 株式会社武蔵野銀行 | ぶぎん総合リース株式会社                  |
|           | ぶぎん保証株式会社                     |
|           | むさしのカード株式会社                   |
|           | ぶぎんシステムサービス株式会社               |
|           | 株式会社ぶぎん地域経済研究所                |
|           | 株式会社ぶぎんキャピタル                  |
|           | むさしのハーモニー株式会社<br>(2019年9月末現在) |

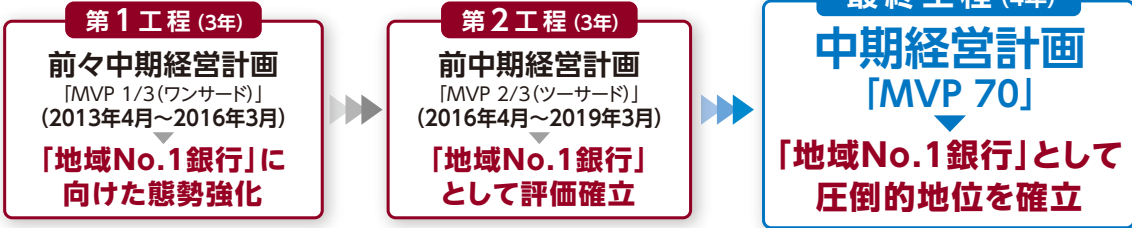
# 長期ビジョン「MVP」・中期経営計画「MVP 70」

## 長期ビジョン「MVP (Musashino Value-making Plan)」

### 埼玉に新たな価値を創造する『地域No.1銀行』 ～Value-making Bank～

埼玉に新たな価値を生み出すことにより、埼玉の発展を主導し、  
お客さまの期待に応えることで自らも成長する

実現に向けた10年工程



中期経営計画「MVP 70」計画期間：2019年4月～2023年3月

### 目指す姿

お客さまと地域にずっと寄り添っていく銀行

人を大切にし、人を成長させる銀行

長期ビジョン完遂に向けて邁進

収益構造転換を確固たるものに

埼玉の地銀にふさわしい成長軌道

課題解決を通じて、お客さまの圧倒的な満足と本業収益（資金収益・役務収益）をいただき、  
地域の発展のために再投資していくビジネスモデルを徹底的に追求していく

### 具体的戦略

#### 成長戦略

- ・地域No.1のソリューションに向けたセグメント別の営業態勢への転換
- ・法人のお客さまへの取引深度の向上・永続的取引の追求
- ・個人のお客さまのライフプランに寄り添った生涯にわたるサポート
- ・人とデジタルの融合によるお客さま接点拡充

人材戦略

アライアンス戦略

創造戦略

有価証券戦略

グループ戦略

インフラ・態勢構築

経営管理態勢・コンプライアンス・ESG/SDGs



# 千葉・武蔵野アライアンス

千葉銀行との包括連携「千葉・武蔵野アライアンス」は4年目となり、多くの分野での連携・協働が加速しています。これからもお客さまサービスの一層の向上と地域活性化への更なる貢献に向け取組んでまいります。



地域のお客さまを第一に

「信頼」と「尊重」

スピーディな協業

## ■ 営業拠点の共同設置

千葉銀行と連携し、お客さまの相互紹介や協調融資のご提案を行っています。2019年10月には初の共同店舗として池袋支店を開設いたしました。

### ■ 池袋支店

共同店舗の強みを活かしたご提案を行うとともに、銀行代理業を活用することで両行が自行のお客さまに限定されることのない店頭サービスを提供しています。

**所在地** 東京都豊島区東池袋一丁目24番1号  
ニッセイ池袋ビル11F  
**TEL** 03-5955-1721



### ■ 浜松町オフィス

法人のお客さまや企業経営者の皆さまの様々なニーズにお応えしています。

**所在地** 東京都港区芝大門二丁目12番9号  
HF浜松町ビルディング3F  
**TEL** 03-3433-0351

## ■ 個人のお客さまへのサポート

### 金融商品仲介業務

千葉銀行グループの「ちばぎん証券株式会社」と協働し、お客さまの多様化・高度化する資産運用ニーズにお応えしています。

### 相続関連業務

多様化・高度化するお客さまの相続ニーズにお応えする、最適なご提案を行っています。2019年3月には、**県内に本店を置く金融機関として初めて、信託業務の兼営認可を取得**し、遺言信託をはじめとした当行専用の商品の取扱いを行っています。

### 資産運用（アセットマネジメント）業務

### 共同 ATM の設置

## ■ 法人のお客さまへのサポート

### 国際業務

2018年8月開所のシンガポール駐在員事務所では、アセアン域内を中心に、千葉銀行の拠点と連携しながら、現地のニーズに機動的にお応えしています。

### ビジネスマッチング・お客さま相互紹介

### シンジケートローンなどの事業金融

### 事業再生支援

### 事業承継支援

# TSUBASAアライアンス

各地域を代表する9行が参加する地方銀行最大の連携「TSUBASAアライアンス」では、金融サービスの高度化やキャッシュレスなどの新たな課題に、広域連携の強みを活かしながら協働して取組んでいます。

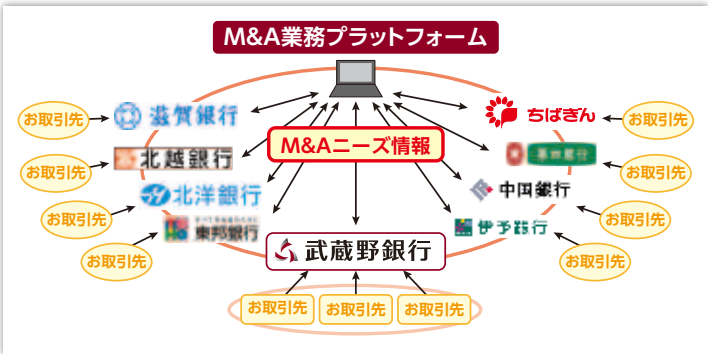


## ■ 主な連携施策

|                                           |                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------|
| サービス高度化や<br>コスト削減に繋がる<br>仕組み(プラットフォーム)づくり | キャッシュレス<br>フィンテック・デジタル化の<br>取組み |
| 海外関連業務<br>での連携                            | 新技術による<br>コスト削減                 |
|                                           | SDGs達成に<br>向けた取組み               |

## TOPICS M&A業務プラットフォーム

2019年10月、「M&A業務プラットフォーム」を構築し、営業地域の異なる9行のネットワークを活用した広域でのマッチングが可能となりました。



## TOPICS TSUBASA Fintech基盤の活用

フィンテックのプラットフォームであるTSUBASA Fintech基盤を活用し、様々なサービスを便利かつ安全にご利用いただいています。



# 経営管理態勢の高度化に向けた取組み

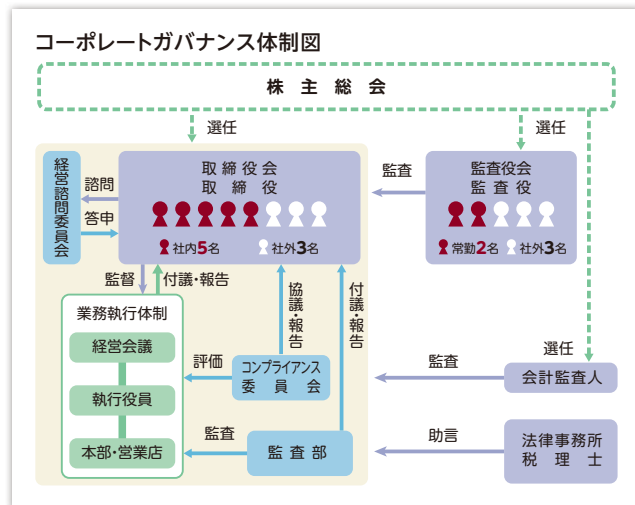
コーポレートガバナンスの充実を持続的成長と企業価値向上の源泉であると位置付け、取組みを強化しています。あわせて、銀行に求められている社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンス（法令遵守）体制の強化に継続的に取り組んでいます。

## コーポレートガバナンスの充実

コーポレートガバナンスの充実を経営の重要課題と認識し、法令や規程を遵守するとともに、取締役会及び監査役会において取締役の職務執行について厳正な監視を行っています。

豊かな知見と経験を有した社外取締役3名と社外監査役3名を選任し、取締役の職務執行に係るモニタリング・監査に加え、取締役会への出席等を通じ、独立・中立の立場で幅広い視野から積極的に経営に関する意見表明・助言等を行うことで経営監視機能の客観性・中立性を確保しています。

あわせて、執行役員制度のもと、取締役の員数をスリム化し迅速な経営判断を可能としています。



## コーポレートガバナンスに関する基本方針を開示しています

当行ではコーポレートガバナンスに関する基本方針を定め開示しております。この基本方針に基づき、最良のコーポレートガバナンスの実現に向け、株主の皆さまとの建設的な対話や公平かつ適時・適切な情報開示などに努めております。

<http://www.musashinobank.co.jp/company/>

## コンプライアンス（法令遵守）体制の強化

当行では、社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンスの徹底を経営の重要課題の一つと位置付け、経営陣自ら積極的に関与し、体制の整備や指導方法の確立など、体制強化に取り組んでいます。

今後につきましても、確固たる倫理観と誠実さを基本とした企業行動と、自己責任原則に則った経営姿勢を一段と強め、日常業務や自らの行動における法令や社会規範等の遵守を実践してまいります。

## 反社会的勢力排除の取組み

反社会的勢力排除の基本方針を定め、反社会的勢力との一切の関係遮断に向けて取り組んでいます。反社会的勢力排除の基本方針は、ホームページに開示しております。

<http://www.musashinobank.co.jp/antisocial/>

# お客さま本位の業務運営の実践

「お客さま本位の業務運営に関する基本方針」のもと、お客さま一人ひとりの資産運用に関するご要望に真摯にお応えしていくため、専門人材の育成や提案ツールの高度化、セミナー等を通じた情報提供に積極的に取り組んでいます。

## お客さま本位の業務運営に関する基本方針

|                |                   |                     |
|----------------|-------------------|---------------------|
| お客さまの最善の利益の追求  | 利益相反の適切な管理        | 手数料等の明確化            |
| 重要な情報の分かりやすい提供 | お客さまにふさわしいサービスの提供 | 従業員に対する適切な動機づけの仕組み等 |

## 具体的な取り組み

### 専門知識を有する人材の育成

- ・お客さまの最善の利益の追求に向け、誠実かつ公正な提案を実践できる人材の育成に注力しています。
- ・業務を通じた育成のほか、研修や休日セミナーなどを実施し、ファイナンシャルプランナーなどの資格取得をサポートしています。

ファイナンシャルプランナー 1級 132名  
ファイナンシャルプランナー 2級 1,209名

2019年11月末現在

### セミナーで様々な情報を提供

- ・「相続」「贈与」「遺言信託」「介護」などお客さまのライフプランのヒントとなるセミナーを毎月開催しています。

開催店舗 63カ店  
500回開催 3,400人が参加

#### 最近のテーマ

- ・人生100年時代の資産形成
- ・生前贈与の有効な活用法 など

### 最適なポートフォリオ提案に向けて

- ・お客さまの資産状況、取引経験、知識、取引目的、ニーズ等を十分お伺いしたうえで、ポートフォリオ提案ツールなども活用しながら、最適な商品、サービスをご提案しています。
- ・また、行員への研修なども積極的に行い、お客さまの立場に立ったご説明、ご提案の実現とコンプライアンスの徹底を図っております。

### お客さまのご意見を改善に活かします

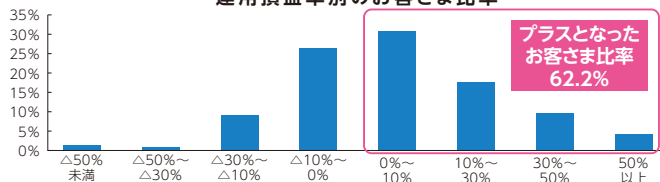
- ・お客さま本位の業務運営の実施状況について、率直なご意見をいただくアンケートを実施しています。
- ・本アンケートを継続的に行うことで、よりお客さまに寄り添った提案など、更なる改善に活かしてまいります。



## 取組状況

お客さまの中長期的な資産形成に向けた最適なご提案に取組み、2019年9月末時点における投資信託の運用損益率がプラスとなったお客さまの比率は62.2%となりました。また、平均の運用損益率は6.7%となりました。

運用損益率別のお客さま比率



お客さま本位の業務運営実現に向けた取組状況につきましてはホームページをご覧ください

<http://www.musashinobank.co.jp/company/fiduciary>



# 地域密着型金融の推進

地域密着型金融の推進は当行の使命であると認識し、お客さまに対する円滑な資金供給や本業支援の実践に取り組んでおります。また、その取組状況をホームページ等で定期的に公表しています。

## 具体的な取組み

製造業における革新をサポート

製造業(ものづくり企業)の技術および経営革新を支援する継続的な取組みを行っています。

■ ものづくり経営塾

- 最先端の技術や素材など、企業の皆さまにとって関心の高いテーマを設定し、具体的な取組事例などを紹介しています。

・ パーチャルエンジニアリング

・ デジタル化

・ 最先端素材加工技術

・ IoT など

・ 2015年より14回に亘り開催し、のべ参加者は900人を超えました。

■ デジタルアカデミー

- 「デジタル化」を経営および技術の両面で活用していただくことを目指し、大学や県内企業の皆さまと連携し連続講座を開講しています。
- 「マネジメントアカデミー」と「エンジニアリングアカデミー」を並行して開講することで、経営者および技術者の皆さまのニーズを深掘りし、お応えできるプログラムとなっています。

経営面

マネジメントアカデミー

技術面

エンジニアリングアカデミー



販路拡大を応援

- 企業の皆さまの販路拡大を応援するビジネスマッチングの取組みに注力しています。
- 取組みの一環として、1万人超が来場する食の商談会「地方銀行フードセレクション」などへの出展も総合的にサポートしています。



## 取組状況

■ お客さまとのリレーション強化

お客さまとの顔の見える関係を活かしながら、様々な課題の解決に取り組んでいます。

|                              |                 |         |
|------------------------------|-----------------|---------|
| メイン取引(融資残高1位)先数及び全取引先数に占める割合 | メイン取引(融資残高1位)先数 | 10,330社 |
|                              | 全取引先数に占める割合     | 40.6%   |
| 本業(企業価値の向上)支援先数              |                 | 4,623社  |
| ソリューション提案先数                  |                 | 5,413社  |

■ 企業のライフサイクルに応じた最適なソリューションの提供

1社1社の成長ステージごとに、最適なソリューションをきめ細かく提供しています。

|               |        |
|---------------|--------|
| 当行が関与した創業件数   | 800件   |
| 販路開拓支援先数(国内外) | 1,769社 |
| セミナー・商談会の開催   | 84回    |
| 事業承継支援先数      | 121社   |
| M&A支援先数       | 100社   |

■ 事業性評価を活用したコンサルティングの強化

事業性評価を活用するとともに、経営者保証ガイドラインを遵守し、担保や保証に過度に依存しない融資の推進と経営支援の強化に努めています。

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| 事業性評価に基づく融資先数              | 5,365社 |
| 経営者保証ガイドライン対象先に占める無保証先数の割合 | 13.3%  |
| 地元の中小企業向け融資のうち無担保融資残高の割合   | 55.9%  |

(2019年3月)

地域密着型金融への取組状況の詳細につきましてはホームページをご覧ください  
<http://www.musashinobank.co.jp/company/rsbanking>

More For You  
もっと、街・暮らし・笑顔のために

8

# ESGおよびSDGsの取組み



当行では、環境(Environment)・社会(Social)・企業統治(Governance)という「ESG」の視点を、銀行経営に積極的に採り入れ、持続可能性(サステナビリティ)に配慮した取組みに注力しています。こうした取組みの更なる深化と、一層の地域への貢献を目指し制定した、「武蔵野銀行SDGs宣言」のもと、今後もステークホルダーの皆さまと手を携えながら持続可能な地域社会の実現に向け取組みます。

## 武蔵野銀行SDGs宣言

武蔵野銀行はSDGs(国連「持続可能な開発目標」)の目標達成に貢献するため、グループ全役職員が取組むことを宣言します。

### ◆ 目指すべき姿(重点領域)

宣言に基づき、SDGsの17の全ての目標の重要性を認識したうえで、武蔵野銀行グループが目指すべき姿を以下の通り設定しています。

#### 持続的成長の源泉としての企業統治

企業統治を持続的成長の源泉と位置づけ、創業以来不変の経営理念に基づく確固たる銀行経営を志向します。

対応する  
SDGsの  
項目



#### 持続可能な地域経済

地元産業のイノベーションや地産地消の促進、快適かつ強靱なまちづくりに貢献し、持続可能な経済成長を実現します。

対応する  
SDGsの  
項目



#### いつまでも自分らしく暮らせる地域社会

全ての人が自分らしく、健康で幸福に生活できる社会をつくるため、積極的な取組みを行います。

対応する  
SDGsの  
項目



#### 気候変動への対応と生物多様性の維持向上

地球規模の気候変動に対応するとともに、地域の豊かな生物多様性の維持向上に取組みます。

対応する  
SDGsの  
項目



### ◆ 具体的な取組み

目指すべき姿の実現に向け、以下の項目を中心とした様々な取組みを積極的に行ってまいります。

- ・ 投融資を通じ、取引先の持続可能な企業行動への働きかけを行います。
- ・ 産業振興や地方創生の基盤（プラットフォーム）を構築します。
- ・ 都市の再生、郊外住宅地の再活性化、中山間部の観光振興等に取り組めます。
- ・ 健康経営を実践します。
- ・ 全ての世代の皆さまに対する金融経済教育に注力します。
- ・ 埼玉の豊かな生物多様性を次世代に継承する取組みを率先して行います。



▲金融経済教育（小学生向け職場体験学習）

## SDGsの17目標と 当行のこれまでの主な取組み

|                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3</b> すべての人に健康と福祉を<br><ul style="list-style-type: none"> <li>医療・福祉分野の取組み</li> <li>従業員の健康増進</li> <li>がん啓発</li> </ul>                                | <b>1</b> 貧困をなくそう<br><ul style="list-style-type: none"> <li>若年層の資産形成支援</li> <li>金融経済教育</li> </ul>                                                     | <b>2</b> 飢餓をゼロに<br><ul style="list-style-type: none"> <li>農業分野の取組み</li> </ul>                                                                 |
| <b>6</b> 安全な水とトイレを世界中に<br><ul style="list-style-type: none"> <li>公益信託「武蔵野銀行みどりの基金」</li> </ul>                                                         | <b>4</b> 質の高い教育をみんなに<br><ul style="list-style-type: none"> <li>SDGs私募債</li> <li>金融経済教育</li> <li>文化・スポーツ振興</li> </ul>                                 | <b>5</b> ジェンダー平等を<br><ul style="list-style-type: none"> <li>ダイバーシティ推進</li> </ul>                                                              |
| <b>9</b> 産業と技術革新の基盤をつくろう<br><ul style="list-style-type: none"> <li>ものづくり等支援</li> <li>産学連携</li> <li>創業・起業支援</li> <li>ソリューション提供</li> </ul>              | <b>7</b> エネルギーをみんなにそしてクリーンに<br><ul style="list-style-type: none"> <li>再生可能エネルギー事業の支援</li> <li>EV(電気自動車)化への取組み</li> </ul>                             | <b>8</b> 働きがいも経済成長も<br><ul style="list-style-type: none"> <li>地域密着型金融の推進</li> <li>地方創生</li> <li>働き方改革</li> </ul>                              |
| <b>12</b> つくる責任 つかう責任<br><ul style="list-style-type: none"> <li>グリーン購入の実施</li> <li>リサイクル等の取組み</li> </ul>                                              | <b>10</b> 人や国の不平等をなくそう<br><ul style="list-style-type: none"> <li>ダイバーシティ推進</li> <li>あらゆる人々への差別ないサービス提供</li> </ul>                                    | <b>11</b> 住み続けられるまちづくりを<br><ul style="list-style-type: none"> <li>PFIへの取組み</li> <li>再開発・企業誘致支援</li> <li>良好な住環境創出</li> <li>災害復旧復興支援</li> </ul> |
| <b>15</b> 陸の豊かさも守ろう<br><ul style="list-style-type: none"> <li>拠点の J-HEP 認証</li> <li>環境ボランティア活動</li> <li>ペーパーレス化</li> <li>公益信託「武蔵野銀行みどりの基金」</li> </ul> | <b>13</b> 気候変動に具体的な対策を<br><ul style="list-style-type: none"> <li>再生可能エネルギー事業の支援</li> <li>省エネ・低炭素化</li> </ul>                                         | <b>14</b> 海の豊かさを<br><ul style="list-style-type: none"> <li>公益信託「武蔵野銀行みどりの基金」</li> </ul>                                                       |
|                                                                                                                                                       | <b>16</b> 平和と公正をすべての人に<br><ul style="list-style-type: none"> <li>反社会的勢力への対抗</li> <li>テロ資金供与対応</li> <li>金融犯罪防止</li> <li>マネーロンダリング対応 (FATF)</li> </ul> | <b>17</b> パートナーシップで目標を達成しよう<br><ul style="list-style-type: none"> <li>地公体、商工団体、教育機関、NPO等との連携</li> <li>金融機関や他業態との連携</li> </ul>                 |

## 地方創生へ向けて

地域のさまざまな課題解決と新たな価値創造に向け、関係者の皆さまと連携しながら積極的な取組みを行っています。



### TOPICS ぶぎん地域活性コンソーシアム

- ・2019年8月、自治体、大学、企業と連携し、産学官金が一丸となった地域活性化を行なうため、「ぶぎん地域活性コンソーシアム」を立ち上げ、第1回情報交換会を開催しました。
- ・当行が包括協定を締結している14の自治体と、提携大学8校、観光事業やPR事業等を営む企業9社が参加し、関東経済産業局による基調講演や横瀬町の事例紹介、参加者交流会を行いました。
- ・今後も、ノウハウ共有や情報交換等を通じ、地域活性や新たな地域ビジネス機会の創出を目指してまいります。



▲事例紹介



▲活発な交流が行われました

# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

MORE FOR

▶ TOWN

## 県内農業の活性化に向けて

～地元銀行ならではのソリューションを提供します～

### 経営革新をサポート

2009年より開催している「ぶざん農業経営塾」では、先進事例の紹介をするとともに、お取引先同士の交流機会を創出しています。

### ビジネスマッチング

農業者の皆さまの販路拡大に向け、独自のネットワークで積極的に取り組んでいます。

### 地域産品の開発支援

県産品を使った商品開発・製品化に向けた支援を行っています。

### 農業参入支援

異業種からの参入を含め、参入スキームの提案や関係機関の調整など全般的な支援を行っています。

### 資金調達支援

農業者専用融資商品のほか、クラウドファンディングなどの新たな資金調達手法を紹介しています。

### TOPICS

#### 地域活性化に繋がるプロジェクトをクラウドファンディングで応援

当期が埼玉に根ざしたプロジェクトを発掘し、クラウドファンディングサイトを通じて支援を募ることで様々なプロジェクトの実現を目指しています。

#### 第一弾プロジェクト

武蔵ワイナリー(比企郡小川町)による県産の杉を使用した木桶での日本ワインの醸造を支援しています。

## 産学連携の取組み

県内に拠点を置く8大学と連携し、地元企業の皆さまの研究開発・経営革新などの課題解決を支援しています。

### 〈提携大学と主な専門分野〉

|             |              |
|-------------|--------------|
| 東洋大学(川越市)   | 製造・工業分野      |
| 立教大学(新座市)   | 観光産業         |
| 西武文理大学(狭山市) | サービス産業       |
| 埼玉県立大学(越谷市) | 介護・福祉分野      |
| 埼玉工業大学(深谷市) | 電気分野         |
| 日本工業大学(宮代町) | AIやIoTなど先進工学 |
| 埼玉大学(さいたま市) | 文系・理系の広汎な分野  |
| 平成国際大学(加須市) | 健康・スポーツ分野    |

### TOPICS

立教大学観光学部と連携し、地域情報誌「ぶらってシリーズ」を発行しています。



ぶらってシリーズ第8弾  
「ぶらって小鹿野」(2019年9月製作)

### TOPICS

#### 平成国際大学との産学連携・協力

- 2019年6月、地域活性化に向け、平成国際大学と産学連携・協力に関する協定を提携しました。
- 今後、同大学の健康およびスポーツ分野への豊富な知見を活かしたセミナーなどを開催していく予定です。

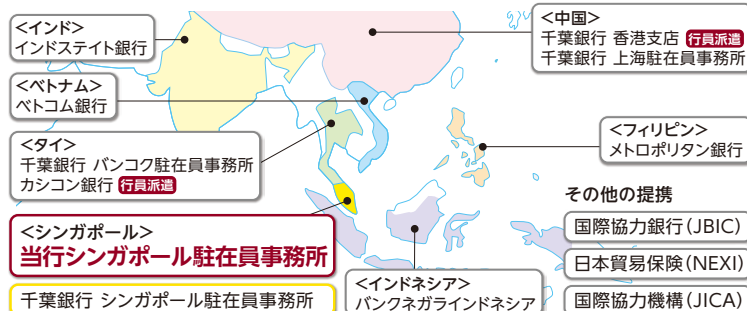


## 事業者の皆さまの最良のパートナーとして

### 海外進出支援

シンガポール駐在員事務所を中心に、現地のニーズに機動的にお応えしています。また、公的機関を含む海外ネットワークを通じ、きめ細かな支援を行っています。

〈シンガポール駐在員事務所を中心としたネットワーク〉



### M&Aのサポート

地域雇用の維持・創出に貢献するため、M&Aを活用した事業の多角化や円滑な事業承継のサポートを積極的に行っています。

会社を譲渡したい

事業領域を拡大したい

親族や社員に後継者がいない

〈M&Aサポートメニュー〉

M & A に 関 する  
情 報 収 集

相手先企業との  
マッチングと利害調整

交 渉 の サ ポ ー ト

実務面のアドバイス

### 事業承継を支援

独自のサービス「むさしの事業承継サポート」を通じ、個人資産、事業用資産の承継なども含め、ワンストップで支援しています。

## 地元埼玉の復旧・復興に向けて ～台風19号により被災された皆さまへの支援～

台風19号により被災された皆さまの1日も早い復旧・復興に向けた支援を実施しています。

### 金融面でのご相談・ご支援

- 全店・住宅ローンセンターに「緊急相談窓口」を設置
  - ・ 既存のお借入の返済に関するご相談
  - ・ 「自然災害による被災者の債務整理に関するガイドライン」に基づくご相談など
- 「むさしの災害復旧支援融資」の取扱い
- 預金払戻しなどの対応

### その他の取組み

- 行員100名が東松山市および上尾市でボランティア活動を行いました
- 被災者の方々の生活再建に向け、行員募金を含む義援金500万円を埼玉県に寄託しました(写真)
- 被災された地域にタオルを寄贈いたしました





# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

MORE FOR

LIFE

## 武蔵野銀行アプリ

～暮らしに寄り添う便利なスマホアプリ～

### 県内で使えるお得なクーポン

150種類以上の便利でお得なクーポンをご利用いただけます。



### J-Coin Pay

「送る」「送ってもらう」「支払う」がいつでもどこでも無料でご利用いただけます。

### PayB for 武蔵野銀行

払込票のバーコードを読み取るだけで、公共料金・税金等をスマホから簡単にお支払いいただけます。

### 保険ロボアドバイザー

プロフィールの入力と簡単な質問に答えることで、自分にあった最適な保険がデザインいただけます。

### キャッシュカードでかんたん残高照会

インターネットバンキングのご契約がなくても、24時間残高・入出金明細の照会ができます。

### ご質問

AIがチャットで「いつでも・どこでも」ご質問にお答えします。

### 自動貯金 finbee

貯金するタイミングと金額を設定するだけでお客さまの口座に自動的に貯金します。

### かんたん家計簿 zaim

節約・貯蓄に役立つ家計簿アプリ「Zaim」をご利用いただけます。

### 1万円からの新しい資産運用 (THEO+ 武蔵野銀行)

簡単な質問に答えるだけで、自分にあった資産運用を1万円から始められます。



## スマホ決済サービスとの連携

～より便利にご利用いただけます～

預金口座から電子マネーへのチャージや決済代金の支払いなどができます。



J-Coin Payはみずほ銀行が提供する電子マネーです。加盟店でのお支払いや、個人のお客さま同士の送金にご利用いただけます。



コンビニ・ネットショップ等、全国約66万カ所以上の店舗でご利用いただけます。



LINEの友だち同士で送金や割り勘、提携サービス・店舗での決済にご利用いただけます。



メルカリ内の商品購入やメルペイ加盟店でのお支払いにご利用いただけます。



スマホひとつでカンタン・おトクにお支払いができます。



加盟店でのお支払いや、個人のお客さま同士の送金にご利用いただけます。

## TOPICS

### 事業者の皆さまのキャッシュレス化をサポート

- J-Coin Pay導入のご提案など、事業者の皆さまのキャッシュレス化の実現に向けた全般的なサポートを行っております。
- 県内各地の商工会・商店街の皆さまと連携し、説明会やセミナーを積極的に開催しております。



## 大切な資産の承継をお手伝い

～独自のコンサルティングサービスをご用意しています～

事業承継・相続全般のお悩みにお応えします

### むさしの資産承継サポート

お客さまの大切な資産を円滑に承継するため、一人ひとりに最適なプランの作成からお手続きまでワンストップでお応えします。

相続発生までのご資産を家族信託で守ります

### むさしのファミリー信託サポート

家族信託の仕組みを活用し、年齢を重ね認知症などで判断が難しくなった場合の財産管理や資産承継を総合的に支援します。

### むさしの遺言信託

- |                     |                     |                       |
|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 相続手続きで苦労を<br>かけたくない | 法定相続人以外に<br>資産を遺したい | 特定の相続人に<br>特定の資産を遺したい |
|---------------------|---------------------|-----------------------|

遺言の作成から保管、ご相続発生後の相続財産の名義変更、解約や換金手続きまでトータルでサポートします。

### むさしの遺言代用信託

相続発生時に必要なご資金をあらかじめ指定された受取人さまお一人のお手続きでお渡しすることができます。

〈仕組み〉



### むさしの遺産整理業務

- |                   |        |                    |
|-------------------|--------|--------------------|
| 相続手続きをする<br>時間がない | 相続人が多い | 相続人が遠隔地に<br>居住している |
|-------------------|--------|--------------------|

相続財産の調査、財産目録・遺産分割協議書の作成や名義変更、解約や換金手続きまでトータルでサポートします。

## ご利用、ご相談しやすい店舗を目指して

～次世代営業店に向けた取り組み～

「営業店を事務の場から、付加価値の高い相談やサービスを提供する場に」をコンセプトに、タブレット型の営業店窓口システム「むさしのスマイル」を導入し、お客さまとのコミュニケーション向上を図り、よりきめ細かな提案やサービス提供を目指しています。

- 店頭でのお手続きをデジタル化することで、お客さまにより快適にご利用いただけます。
- お客さまとの会話時間を増やすことで、お悩みやご要望をしっかりとかがいます。
- お客さま一人ひとりに最適なサービス・商品を最適なタイミングでご提案いたします。



# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

## MORE FOR SMILE

### 次世代を担う小中高生を応援 ～金融教育やキャリアセミナーの開催～

お金の大切さや社会における銀行の役割などを学ぶことのできる職場体験学習や金融教育を積極的に開催しています。



小学生向け金融教室



中学生向け職場体験

就業意識を高めることを目的にキャリアセミナーやインターンシップを継続的にを行っています。



高校生向けキャリアセミナー



大学生に対するインターンシップ

### 多様な人材が活躍できる社会へ ～特例子会社「むさしのハーモニー株式会社」～

障がいのある方々の社会参加を支援するため設立した「むさしのハーモニー株式会社」では、現在6名の社員を雇用し、ノベルティの制作や各種事務代行を行っています。



### TOPICS

#### 誰もが暮らしやすい共生社会を目指して

埼玉県の「障害者用駐車場2020青色プロジェクト」に参加し、営業店駐車場の青色塗装を行っています。

朝霞支店▶



## 持続可能な地域社会に向けて ～むさしのSDGs私募債『みらいのちから』～

私募債を発行される企業さまから受取る手数料の一部で、ご指定いただいた学校等への書籍などの寄贈や、SDGsの目標に向け取り組むNPO法人等への寄付を行っています。

発行企業さま

武蔵野銀行

私募債『みらいのちから』発行

寄付・寄贈

- 学校法人
- 特定公益増進法人
- 各種基金
- 公益財団法人
- NPO法人
- 一般法人 など



SDGsの目標達成に貢献

## 子どもたちの健やかな成長を支援 ～文化・芸術活動～

音楽の素晴らしさを提供するため、ヴァイオリニストの吉田恭子さんにご協力いただき、地元小学校の音楽室でコンサートを開催しています。



『はだかの王様』(東松山公演)  
終演後のお見送りの様子

子どもたちの豊かな心を育てるため、劇団四季と一般財団法人舞台芸術センターが主催する「こころの劇場」埼玉公演を応援しています。

## 地域のスポーツ振興

スポーツ振興を通じた地域活性化に貢献するため、地元サッカークラブ、野球チームを応援しています。あわせて、「武蔵野銀行アプリ」より観戦チケットや応援グッズ等が当たるプレゼント企画を配信しています。

### 大宮アルディージャ

トップパートナーとして、プレゼンツマッチやサッカー教室を実施しています。



2019年シーズンのユニフォームには当行ロゴが掲載されています。



©1998 N.O.A

### 埼玉西武ライオンズ

スペシャルマッチを開催しているほか、ライオンズデザインのキャッシュカードの取扱いを行っています。



## TOPICS

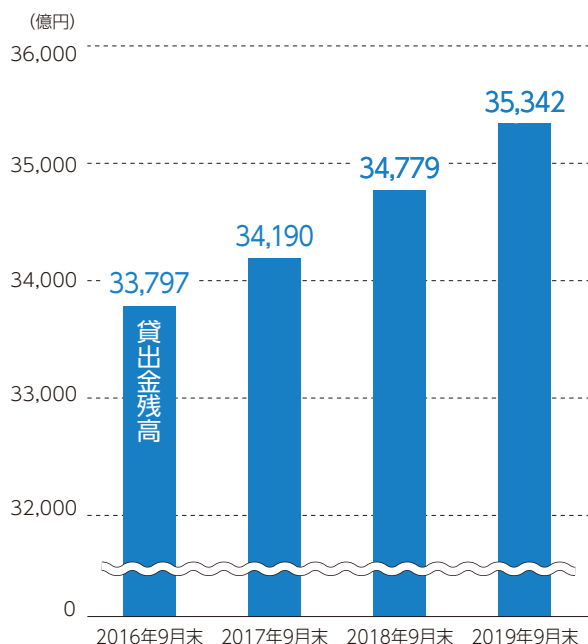
### 熊谷市でラグビーワールドカップ2019を応援

ラグビーワールドカップ2019を盛り上げるため、熊谷市内の営業店でユニフォームを着用し業務を行ったほか、熊谷ラグビー場周辺でのおもてなしなどに協力しました。



## 貸出金の状況

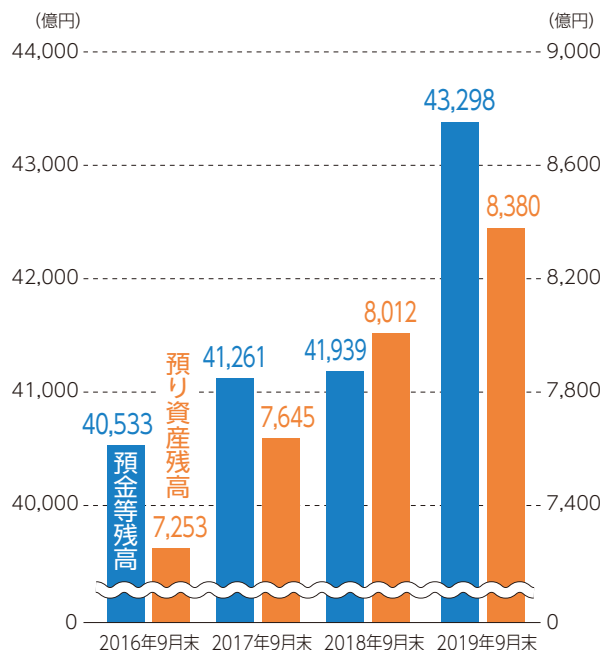
**貸出金残高**                      **3兆5,342億円**



貸出金残高は、県内地元企業及び個人のお客さまのニーズにお応えすべく積極的に取り組みました結果、前年同期比 563 億円（年率 1.6%）増加し、3 兆 5,342 億円となりました。

## 預金等・預り資産の状況

**預金等残高**                      **4兆3,298億円**  
**預り資産残高**                      **8,380億円**



預金等残高は、地域に密着した営業基盤の拡充や総合取引の推進等に努めた結果、前年同期比1,358億円（年率3.2%）増加し、4兆3,298億円となりました。

預り資産残高は、前年同期比367億円（年率4.5%）増加し、8,380億円となりました。

預金等……預金に譲渡性預金を加えたものの合計。

預り資産…投資信託、生命保険、国債等の合計。

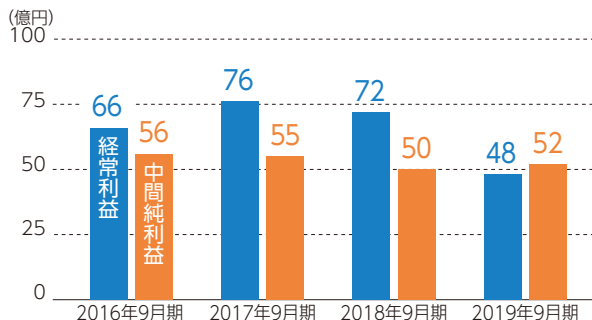
投資信託は時価ベース、生命保険は販売累計額。



※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

## 損益の状況

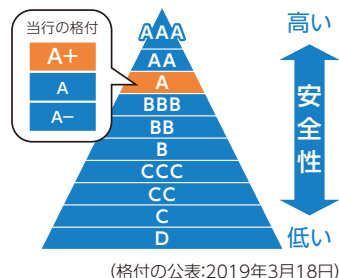
(単体) 経常利益 48億円  
中間純利益 52億円



経常利益は48億円、中間純利益は52億円となりました。

## 格付

長期発行体格付 A+



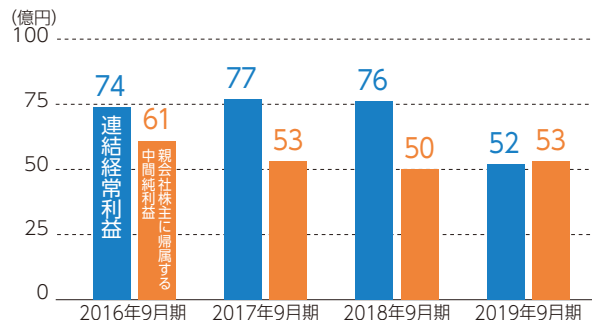
当行は、株式会社日本格付研究所から銀行の総合的な債務履行能力を評価する「長期発行体格付」について「A+」を取得しております。

※「A+」は、「債務履行の確実性が高い」という投資適格の評価です。

## 自己資本比率

連結 8.56%  
単体 8.26%

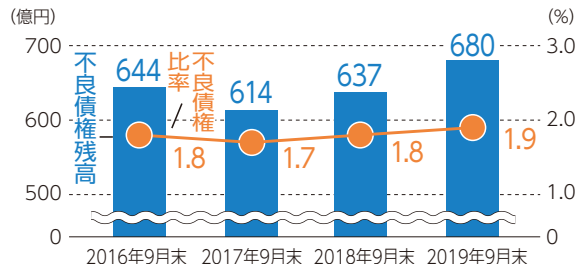
経常利益 52億円  
(連結) 親会社株主に帰属する中間純利益 53億円



経常利益は52億円、親会社株主に帰属する中間純利益は53億円となりました。

## 不良債権の状況

不良債権比率 1.9%



不良債権残高は680億円、不良債権比率は1.9%となりました。

※不良債権残高は四捨五入で表示しています。

## 中間貸借対照表

(単位:百万円)

|        |           |
|--------|-----------|
| (資産の部) |           |
| 現金預け金  | 382,749   |
| 買入金銭債権 | 10,472    |
| 商品有価証券 | 6         |
| 金銭の信託  | 1,495     |
| 有価証券   | 638,921   |
| 貸出金    | 3,534,230 |
| 外国為替   | 3,650     |
| その他資産  | 19,812    |
| 有形固定資産 | 40,413    |
| 無形固定資産 | 4,210     |
| 前払年金費用 | 8,270     |
| 支払承諾見返 | 5,420     |
| 貸倒引当金  | △ 14,579  |
| 資産の部合計 | 4,635,075 |

(単位:百万円)

|              |           |
|--------------|-----------|
| (負債の部)       |           |
| 預金           | 4,179,216 |
| 譲渡性預金        | 150,610   |
| コールマネー       | 29,785    |
| 債券貸借取引受入担保金  | 15,687    |
| 借入金          | 17        |
| 外国為替         | 231       |
| 信託勘定借        | 530       |
| その他負債        | 8,848     |
| 賞与引当金        | 1,113     |
| 退職給付引当金      | 3,369     |
| 睡眠預金払戻損失引当金  | 493       |
| 偶発損失引当金      | 242       |
| 株式報酬引当金      | 54        |
| 固定資産解体費用引当金  | 354       |
| 繰延税金負債       | 1,381     |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 4,227     |
| 支払承諾         | 5,420     |
| 負債の部合計       | 4,401,585 |
| (純資産の部)      |           |
| 資本金          | 45,743    |
| 資本剰余金        | 38,352    |
| 資本準備金        | 38,351    |
| その他資本剰余金     | 1         |
| 利益剰余金        | 126,694   |
| 利益準備金        | 10,087    |
| その他利益剰余金     | 116,606   |
| 自己株式         | △ 907     |
| 株主資本合計       | 209,883   |
| その他有価証券評価差額金 | 16,892    |
| 繰延ヘッジ損益      | △ 1,619   |
| 土地再評価差額金     | 8,286     |
| 評価・換算差額等合計   | 23,559    |
| 新株予約権        | 47        |
| 純資産の部合計      | 233,489   |
| 負債及び純資産の部合計  | 4,635,075 |

## 中間損益計算書

(単位:百万円)

|               |          |
|---------------|----------|
| 経常収益          | 28,087   |
| 資金運用収益        | 19,746   |
| (うち貸出金利息)     | (16,412) |
| (うち有価証券利息配当金) | (3,245)  |
| 信託報酬          | 7        |
| 役務取引等収益       | 6,494    |
| その他業務収益       | 396      |
| その他経常収益       | 1,441    |
| 経常費用          | 23,224   |
| 資金調達費用        | 1,293    |
| (うち預金利息)      | (441)    |
| 役務取引等費用       | 1,895    |
| その他業務費用       | 646      |
| 営業経費          | 17,366   |
| その他経常費用       | 2,022    |
| 経常利益          | 4,862    |
| 特別利益          | 1        |
| 特別損失          | 13       |
| 税引前中間純利益      | 4,849    |
| 法人税、住民税及び事業税  | 13       |
| 法人税等調整額       | △ 458    |
| 法人税等合計        | △ 444    |
| 中間純利益         | 5,294    |

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

## 中間連結貸借対照表

(単位:百万円)

|                |           |
|----------------|-----------|
| (資産の部)         |           |
| 現金預け金          | 383,008   |
| 買入金銭債権         | 10,472    |
| 商品有価証券         | 6         |
| 金銭の信託          | 1,495     |
| 有価証券           | 637,112   |
| 貸出金            | 3,521,156 |
| 外国為替           | 3,650     |
| リース債権及びリース投資資産 | 21,465    |
| その他資産          | 32,717    |
| 有形固定資産         | 41,789    |
| 無形固定資産         | 4,332     |
| 退職給付に係る資産      | 6,973     |
| 繰延税金資産         | 988       |
| 支払承諾見返         | 5,420     |
| 貸倒引当金          | △ 18,882  |
| 資産の部合計         | 4,651,708 |

(単位:百万円)

|               |           |
|---------------|-----------|
| (負債の部)        |           |
| 預金            | 4,175,344 |
| 譲渡性預金         | 139,610   |
| コールマネー及び売渡手形  | 29,785    |
| 債券貸借取引受入担保金   | 15,687    |
| 借入金           | 10,292    |
| 外国為替          | 231       |
| 信託勘定借         | 530       |
| その他負債         | 21,450    |
| 賞与引当金         | 1,162     |
| 役員賞与引当金       | 5         |
| 退職給付に係る負債     | 3,486     |
| 役員退職慰労引当金     | 33        |
| 利息返還損失引当金     | 52        |
| 睡眠預金払戻損失引当金   | 493       |
| ポイント引当金       | 89        |
| 偶発損失引当金       | 242       |
| 株式報酬引当金       | 54        |
| 固定資産解体費用引当金   | 354       |
| 繰延税金負債        | 1,086     |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 4,227     |
| 支払承諾          | 5,420     |
| 負債の部合計        | 4,409,641 |
| (純資産の部)       |           |
| 資本金           | 45,743    |
| 資本剰余金         | 38,292    |
| 利益剰余金         | 135,605   |
| 自己株式          | △ 907     |
| 株主資本合計        | 218,734   |
| その他有価証券評価差額金  | 17,246    |
| 繰延ヘッジ損益       | △ 1,619   |
| 土地再評価差額金      | 8,286     |
| 退職給付に係る調整累計額  | △ 953     |
| その他の包括利益累計額合計 | 22,958    |
| 新株予約権         | 47        |
| 非支配株主持分       | 326       |
| 純資産の部合計       | 242,067   |
| 負債及び純資産の部合計   | 4,651,708 |

## 中間連結損益計算書

(単位:百万円)

|                 |          |
|-----------------|----------|
| 経常収益            | 34,109   |
| 資金運用収益          | 19,516   |
| (うち貸出金利息)       | (16,402) |
| (うち有価証券利息配当金)   | (3,021)  |
| 信託報酬            | 7        |
| 役務取引等収益         | 6,885    |
| その他業務収益         | 952      |
| その他経常収益         | 6,747    |
| 経常費用            | 28,851   |
| 資金調達費用          | 1,311    |
| (うち預金利息)        | (441)    |
| 役務取引等費用         | 1,660    |
| その他業務費用         | 646      |
| 営業経費            | 18,094   |
| その他経常費用         | 7,137    |
| 経常利益            | 5,257    |
| 特別利益            | 1        |
| 特別損失            | 13       |
| 税金等調整前中間純利益     | 5,244    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 298      |
| 法人税等調整額         | △ 445    |
| 法人税等合計          | △ 146    |
| 中間純利益           | 5,391    |
| 非支配株主に帰属する中間純利益 | 8        |
| 親会社株主に帰属する中間純利益 | 5,383    |

## 中間連結包括利益計算書

(単位:百万円)

|                |         |
|----------------|---------|
| 中間純利益          | 5,391   |
| その他の包括利益       | △ 1,177 |
| その他有価証券評価差額金   | △ 1,144 |
| 繰延ヘッジ損益        | △ 166   |
| 退職給付に係る調整額     | 133     |
| 中間包括利益         | 4,213   |
| (内訳)           |         |
| 親会社株主に係る中間包括利益 | 4,204   |
| 非支配株主に係る中間包括利益 | 8       |

# 株式情報 (証券コード:8336)

## 株式のご案内

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 上場証券取引所               | 東京証券取引所第1部                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2 事業年度                  | 毎年4月1日から翌年3月31日まで                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3 定時株主総会                | 毎年6月に開催                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4 剰余金の配当                | 株主総会の決議により、毎年3月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主若しくは信託受託者、登録株式質権者にお支払いします。                                                                                                                                                                                   |
| 5 中間配当                  | 中間配当を行う場合は、取締役会の決議により、9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主若しくは信託受託者、登録株式質権者にお支払いします。                                                                                                                                                                          |
| 6 基準日                   | 定時株主総会の議決権の基準日は毎年3月31日                                                                                                                                                                                                                             |
| 7 公告の方法                 | 電子公告といたします。<br>ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。                                                                                                                                                                        |
| 8 株主名簿管理人及び<br>特別口座管理機関 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社<br>[連絡先]三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>東京都府中市日鋼町1番1号 0120-232-711 (通話料無料)<br>[郵送先]〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>[ご注意]株主さまの住所変更や買取請求等のお手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることになっておりますので、ご注意ください。 |

### 特別口座に記録された株主さまへ

- 1.特別口座のままでは売買を行うことはできません。証券会社等に株主さまご本人の口座を開設し、特別口座から証券会社等の口座に振替請求を行ってください。
- 2.特別口座に記録された単元未満株式の買取請求、買増請求、住所変更等のお手続きは、上記の特別口座管理機関にお申し出ください。

### 株式の状況等 (2019年9月末現在)

|          |             |
|----------|-------------|
| 発行可能株式総数 | 80,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 33,805,456株 |
| (うち自己株式) | 266,816株)   |
| 株主数      | 11,225名     |
| 単元株式数    | 100株        |



ホームページにて株主・投資家向け情報をご案内しております。

<http://www.musashinobank.co.jp/irinfo/>



## 大株主の状況 (2019年9月末現在)

(千株・%)

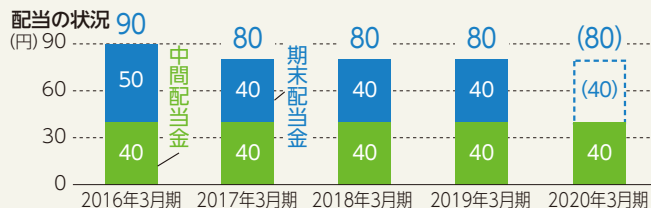
| 株主名                        | 所有株式数 | 所有株式数割合 |
|----------------------------|-------|---------|
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)  | 2,787 | 8.31    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)    | 1,745 | 5.20    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4) | 1,235 | 3.68    |
| 株式会社千葉銀行                   | 925   | 2.75    |
| 明治安田生命保険相互会社               | 735   | 2.19    |
| 株式会社三菱UFJ銀行                | 727   | 2.16    |
| 住友生命保険相互会社                 | 702   | 2.09    |
| 武蔵野銀行従業員持株会                | 689   | 2.05    |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) | 591   | 1.76    |
| 前田硝子株式会社                   | 575   | 1.71    |

注1. 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。

2. 所有株式数比率は自己株式(266千株)を控除して算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。なお、自己株式には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式(50千株)は含まれておりません。

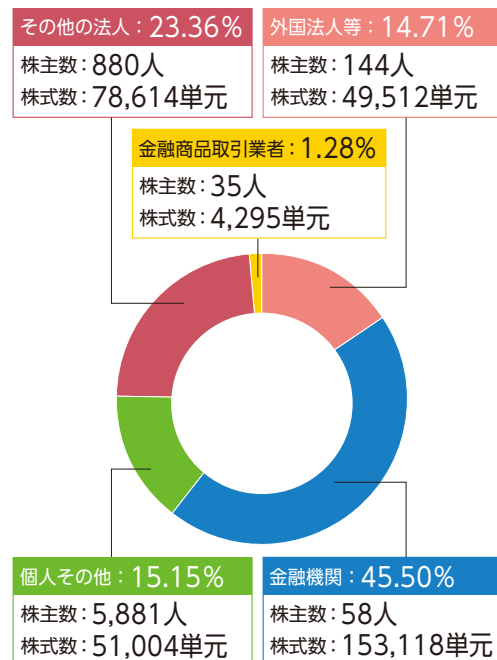
## 中間配当金のお知らせ

2019年11月8日開催の当行取締役会において、2020年3月期の中間配当金につきましては1株につき40円と決議させていただきました。



※2016年3月期の期末配当金50円には、10円の特別配当が含まれております。

## 株式の所有者別構成 (2019年9月末現在)



注1. 単元未満株式は、151,156株です。

2. 自己株式266,816株は「個人その他」に2,668単元、単元未満株式に16株含まれております。

3. 「その他の法人」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が14単元含まれております。

4. 「金融機関」には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式508単元が含まれております。また、単元未満株式に25株が含まれております。

## TOPICS 株主さま・投資家の皆さまとのコミュニケーション

当行では株主さま・投資家の皆さまとのコミュニケーションを重視する方針のもと、定時株主総会ほか、機関投資家・アナリスト・個人投資家の皆さまを対象とする会社説明会等を積極的に開催しております。

なお、定時株主総会の開催にあたり、以下の点を実施し、多くの株主さま・投資家の皆さまにご出席いただいております。

- ・招集通知の早期発送
- ・招集通知(英訳含む)の当行ホームページ掲載
- ・議決権行使について書面及び電磁的方法の導入(QRコードを用いた議決権行使等)

今後も多くの株主さま・投資家の皆さまから積極的にご意見等を承り、経営に活かしてまいります。



▲個人投資家の皆さまを対象とした会社説明会を開催(2019年度12会場で開催)



# いつもお客さまのそばに

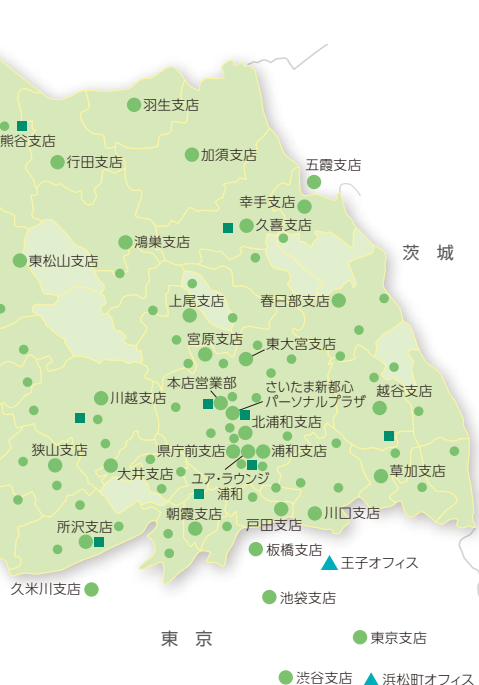
## 店舗のご案内

- …営業店
- …住宅ローンセンター
- ▲…オフィス

埼玉県内 **93**か店  
東京都 **5**か店  
茨城県 **1**か店  
計 **99**か店

### 店舗外ATM

埼玉県**112**か所 茨城県**1**か所  
(2019年10月末現在)



## 千葉・武蔵野アライアンス共同ATMのご案内

当行および千葉銀行のキャッシュカードをお持ちのお客さまは、それぞれの銀行のATMと同じ手数料体系でご利用いただけます。

設置場所 (22カ所:2019年10月末現在)

### 空港・駅

|                    |          |          |
|--------------------|----------|----------|
| 成田国際空港第1ターミナル南ウィング | JR舞浜駅    | JR千葉駅西口  |
| 成田国際空港第2ターミナル      | JR東松戸駅   | JR南船橋駅   |
| 成田国際空港第1ターミナル中央ビル  | JR千葉みなと駅 | 東京メトロ池袋駅 |
| 成田国際空港第3ターミナル      |          |          |

### 商業施設・その他

|                |               |              |
|----------------|---------------|--------------|
| イオンタウン吉川美南     | 千葉ポートタウン      | ヤックスケアタウン千城台 |
| 三井アウトレットパーク木更津 | ペリエ千葉6階       | ホテルニューオータニ幕張 |
| 酒々井プレミアムアウトレット | ペリエ千葉ストリート11階 | ゆりまち袖ヶ浦駅前モール |

### 銀行

|              |            |             |
|--------------|------------|-------------|
| 千葉銀行 成田空港支店内 | 千葉銀行 成田支店内 | 武蔵野銀行 池袋支店内 |
|--------------|------------|-------------|

## 表紙について

渋沢栄一は深谷市に生まれ、明治から大正期に多くの企業・事業を立ち上げたことから「日本資本主義の父」と言われています。2021年のNHKの大河ドラマの主人公や2024年の新1万円札の顔になる予定です。

## ATM 提携先のご案内

当行のキャッシュカードはコンビニエンスストア等でもご利用いただけます！

| ATM提携先                                      | お預入れ | お引出し | お振込み | 残高照会 |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|
| E-netATM<br>イーネットマークのある<br>コンビニエンスストアやスーパー等 | ○    | ○    | ○    | ○    |
| セブン銀行ATM                                    | ○    | ○    | ○    | ○    |
| ローソンATM                                     | ○    | ○    | ○    | ○    |

その他提携先につきましては、当行ホームページをご覧ください。提携先によりご利用条件が異なります。



ホームページ <http://www.musashinobank.co.jp>

〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町4-333-13 OLSビル TEL.048-641-6111(代)

発行/2019年12月 編集/武蔵野銀行 総合企画部 広報・CSRグループ

本冊子に掲載しております商品・サービス等の詳細につきましてはお近くの営業店窓口へお問い合わせください。



この冊子は、適切に管理されたFSC® 認証林からの原材料および、再生資源その他の管理された原材料から作られた、環境配慮型のFSC® 認証紙を使用しています。



環境負荷の少ない植物油インキを使用しています。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



この印刷物は、E3PA(環境保護印刷推進協議会)のゴールドプラス基準に適合した地球環境にやさしい印刷方法で作成されています。