

mini

# DISCLOSURE

2018.9  
Vol. 46

2018.4.1 » 2018.9.30

ミニディスクロージャー誌 第96期 営業の中間ご報告



ラグビーワールドカップ2019の  
会場として3試合が開催されます!

熊谷ラグビー場

*More For You*  
もっと、街・暮らし・笑顔のために

 武蔵野銀行

証券コード: 8336

# ごあいさつ

平素より武蔵野銀行をご利用、お引き立ていただき誠にありがとうございます。  
株主さまをはじめお取引先の皆さまに、当行に対するご理解を一層深めていただければと、2018年9月期の営業の概況等をわかりやすくお知らせする本冊子を作成いたしました。  
ご高覧いただければ幸いに存じます。

子どもが地盤とする埼玉県では、2020年の東京オリンピック・パラリンピックの開催が2年後に迫るなか、大規模な都市再開発や産業立地が進展するなど、経済は堅調に推移しております。

一方、世界に目を向けますと、大国間の貿易を巡るリスクなどが拡大し、先行きの不透明感が増しており、埼玉県経済への影響も懸念される状況となっております。

このようななか2018年度は、2016年4月よりスタートした中期経営計画「MVP 2/3(ツーサード)」の最終年度として成長戦略の完遂を目指し、店舗ネットワークの充実や最適なソリューションの提供に向けた営業力の強化などスピード感を持った取組みに注力しているところです。

あわせて、千葉銀行との包括提携「千葉・武蔵野アライアンス」も3年目を迎えるなか、新業務・サービスは勿論ですが、都内への営業拠点の共同設置など、従来にない新たな取組みを展開し、お客さま利便性と付加価値の向上に努めております。

子ども金融機関を取り巻く内外の環境は日々大きく変化しており、成長性や収益性の向上に繋がるビジネスモデルの確立が強く求められております。加えて、決済や各種業務のデジタル化、生産性向上や働き方改革なども喫緊の課題です。

そして、こうした環境変化への対応とあわせて、金融仲介機能の更なる発揮やお客さま本位の業務運営の一層の浸透、銀行経営の根幹をなす「信用」と「信頼」の維持向上といった社会的な要請も日々高まっております。

子ども武蔵野銀行では、これら多くの課題と社会的な要請にお応えし続けていくため、コーポレートガバナンスの高度化と、法令・社会規範の遵守に向けた規律意識の一層の向上が必要不可欠と認識し不断の努力をしていく決意です。

加えて、地域金融機関にとって持続可能な地域社会こそが存立の条件であることを深く肝に銘じ、社会や環境に十分配慮した視点を採り入れた、「ESG」の視点を経営の中心に位置付け、日々の業務に邁進していく所存です。

当行は今後とも、創業以来変わらぬ「地域共存」「顧客尊重」の経営理念のもと、お客さま、株主さま、地域社会など、全てのステークホルダーの皆さまとともに永続的發展を目指し、役職員一同弛むことなく研鑽に励んでまいります。

皆さま方からの変わらぬご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。  
2018年12月

頭取 **加藤喜久雄**

# 武蔵野銀行について

## 経営理念

- 「地域共存」 豊かな地域社会の実現に寄与し、地域とともに発展します。
- 「顧客尊重」 変化を先取りした果敢な経営を展開し、組織を挙げて最良のサービスを提供します。

## ブランドメッセージ

**More For You**  
もっと、街・暮らし・笑顔のために

- 武蔵野銀行は、これからも地域の皆さまと共に歩み、一層お役に立つことを目指してまいります。
- 私たちのこの想いをメッセージにしたものが、「More For You もっと、街・暮らし・笑顔のために」です。
- 「You」は、「地域社会の皆さま」「株主の皆さま」「銀行の仲間たち」「家族」など、私たち武蔵野銀行を取り巻くすべての方々のことを表現しています。

### プロフィール

本店所在地 <small>(登記上の本店所在地)</small>	さいたま市大宮区桜木町一丁目10番地8
一時移転先住所 <small>(2018年1月～)</small>	さいたま市大宮区桜木町四丁目333番地130LSビル
ホームページ	<a href="http://www.musashinobank.co.jp">http://www.musashinobank.co.jp</a>
設立	1952年3月6日
従業員数	2,272名 (2018年9月末現在)
イメージ キャラクター	ドリームテイルクーパー <small>©2012, 2018 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. G592991</small>



### 武蔵野銀行のあゆみ

1952年 4月  
資本金1億円、本店を大宮市  
(現さいたま市)に置き8か店  
で創業

1969年 10月  
東証第二部に上場  
(1970年8月東証第一部に上場)

2013年 1月  
吉川支店開設により県内全市  
(40市)支店網確立

2016年 3月  
千葉・武蔵野アライアンス締結

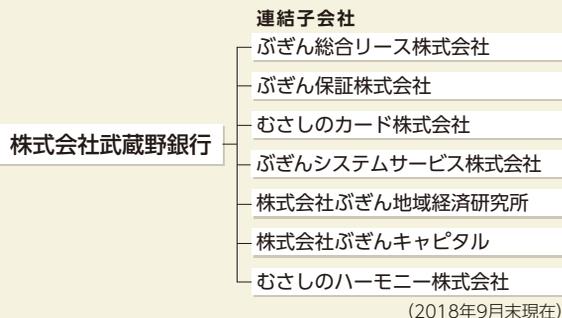
2017年 4月  
創業65周年を迎える

2018年 6月  
渋谷支店開設により全98か店となる



創業当時の本店(現大宮支店)

### 武蔵野銀行グループ



# 長期ビジョン「MVP」・中期経営計画「MVP 2/3(ツーサード)」

## 長期ビジョン「MVP (Musashino Value-making Plan)」

### 埼玉に新たな価値を創造する『地域No.1銀行』 ～Value-making Bank～

埼玉に新たな価値を生み出すことにより、埼玉の発展を主導し、  
お客さまの期待に応えることで自らも成長する



中期経営計画「MVP 2/3(ツーサード)」 計画期間：2016年4月～2019年3月

目指す姿

### 地域とお客さまを最も熟知している銀行

一番に相談され ・ 課題に寄り添い ・ とともに解決する銀行

#### 基本方針

- お客さまのニーズに合ったソリューションを提供します。
- 地域社会の発展を支援するために最適な経営資源の配分を行います。

#### 基本戦略

営業戦略	お客さまとの接点の拡大	人材戦略	インフラ構築	創造戦略と成長戦略の融合
	最適なソリューションの提供			経営管理態勢の強化
	新事業分野への挑戦	有価証券運用の強化	グループ戦略の強化	ブランド・CS・CSRの向上

# 千葉・武蔵野アライアンス

千葉銀行との包括提携「千葉・武蔵野アライアンス」は3年目を迎え、多くの分野での連携・協働が加速しています。これからもお客さまサービスの一層の向上と地域活性化への更なる貢献に向け取組んでまいります。



地域のお客さまを第一に

「信頼」と「尊重」

スピーディな協業

## 個人のお客さまへのサポート

### 金融商品仲介業務

千葉銀行グループの「ちばぎん証券株式会社」と協働し、銀行と証券会社との連携（銀証連携）を実現することで、お客さまの多様化・高度化する資産運用ニーズにお応えしています。

#### ■ちばぎん証券の県内拠点



### 相続関連業務

お客さまニーズが高まっている相続や遺産整理、遺言信託など、様々なご相談にワンストップでお応えしています。

### フィンテック

多様なフィンテックサービスを便利かつ安全にご利用いただけるAPI基盤の構築に取り組んでいます。

### 地産地消

2018年6月、JR大宮駅にて「ぶぎん・ちばぎん物産市」を開催するなど、埼玉・千葉両県の特産品PRに取り組んでいます。



### 資産運用(アセットマネジメント)業務

### 共同ATMの設置

## 法人のお客さまへのサポート

### TOPICS シンガポール駐在員事務所 開所

2018年8月に開所した本駐在員事務所では、隣接する千葉銀行の駐在員事務所と連携しアセアン域内における情報提供や各種イベントの企画・開催など、幅広いサービスを提供しています。

また、シンガポール以外の千葉銀行海外拠点も活用し、お取引先企業の海外事業展開に対し総合的な支援を行っています。

#### 〈千葉銀行の海外拠点〉

アジア シンガポール／バンコク／香港・上海 ヨーロッパ ロンドン アメリカ ニューヨーク



### 営業拠点共同設置

2018年6月オープンの浜松町オフィスでは、千葉銀行の浜松町法人営業所と連携し、お客さまの相互紹介や協調融資など幅広いご提案を行っています。

所在地 東京都港区芝大門二丁目12番9号 HF浜松町ビルディング3F TEL 03-3433-0351

### ビジネスマッチング・お客さま相互紹介

### シンジケートローンなどの事業金融

### 事業再生支援

### 事業承継支援

More For You  
もっと、街・暮らし・笑顔のために

# 経営管理態勢の高度化に向けた取組み

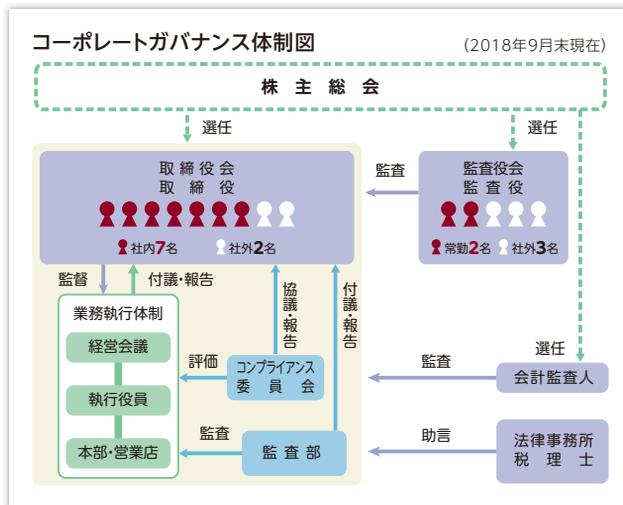
コーポレートガバナンスの充実こそが持続的成長と企業価値向上の源泉と位置付け、取組みを強化しています。あわせて、銀行に求められている社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンス(法令遵守)体制の強化に継続的に取り組んでいます。

## コーポレートガバナンスの充実

コーポレート・ガバナンスの充実を経営の最重要課題と認識し、法令や行内規程を遵守するとともに、取締役会及び監査役会において取締役の職務の執行について厳正な監視を行っています。

豊かな知見と経験を有した社外取締役2名と社外監査役3名を選任し、取締役の職務執行に係るモニタリング・監査に加え、取締役会への出席等を通じ、独立・中立の立場で幅広い視野から積極的に経営に関する意見表明・助言等を行うことで経営監視機能の客観性・中立性を確保しています。

あわせて、執行役員制度のもと、取締役の員数をスリム化し迅速な経営判断を可能としています。



## コーポレートガバナンスに関する基本方針を開示しています

当行ではコーポレートガバナンスに関する基本方針を定め開示しております。この基本方針に基づき、最良のコーポレートガバナンスの実現に向け、株主の皆さまとの建設的な対話や公平かつ適時・適切な情報開示などに努めております。

<http://www.musashinobank.co.jp/company/>

## コンプライアンス(法令遵守)体制の強化

当行では、社会的責任と公共的使命を果たすため、コンプライアンスの徹底を経営の重要課題の一つと位置付け、経営陣自ら積極的に関与し、体制の整備や指導方法の確立など、体制強化に取り組んでいます。

今後につきましても、確固たる倫理観と誠実さを基本とした企業行動と自己責任原則に則った経営姿勢を一段と強め、日常業務や自らの行動における法令、ルール及び社会規範等の遵守を実践してまいります。

## 反社会的勢力排除の取組み

反社会的勢力排除の基本方針を定め、反社会的勢力との一切の関係遮断に向けて取り組んでいます。反社会的勢力排除の基本方針は、ホームページに開示しております。

<http://www.musashinobank.co.jp/antisocial/>

# お客さま本位の業務運営の実践

「お客さま本位の業務運営に関する基本方針」のもと、お客さま一人ひとりの資産運用に関するご要望に真摯にお応えしていくため、セミナー等を通じたお客さまへの情報提供や人材の育成に積極的に取組んでいます。

## お客さま本位の業務運営に関する基本方針

お客さまの最善の利益の追求

利益相反の適切な管理

手数料等の明確化

重要な情報の分かりやすい提供

お客さまにふさわしいサービスの提供

従業員に対する適切な動機づけの枠組み等

## 具体的な取組み

### セミナーで様々な情報を提供

- ・2017年9月より埼玉県内各エリアでお客さま向け「ライブプランセミナー」を毎月開催しています。投資環境に関する情報提供はもちろんですが、相続や認知症への対応など「人生100年時代」で資産を守り育てていくための幅広いテーマを採り上げご好評いただいています。
- ・2018年9月時点の開催店舗は21カ店に拡大しており、これまで270回、約1,800人の方にご参加いただいております。



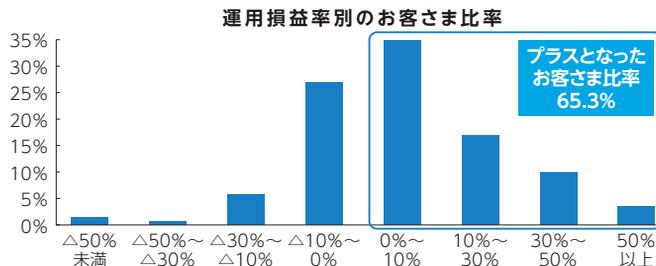
### お客さまのご意見を改善に活かします

- ・「お客さまの最善の利益の追求」「手数料等の明確化」「重要な情報の分かりやすい提供」「お客さまにふさわしいサービスの提供」など、お客さま本位の業務運営の実施状況について、率直なご意見をいただくアンケートを実施しています。
- ・本アンケートを継続的に行うことで、よりお客さまに寄り添った提案など、更なる改善に活かしてまいります。



## 取組状況 —投資信託の販売会社における比較可能な共通KPI—

お客さまの中長期的な資産形成に向けた最適なご提案に取組み、2018年9月末時点における投資信託の運用損益率がプラスとなったお客さまの比率は65.3%となりました。また、平均の運用損益率は7.4%となりました。



お客さま本位の業務運営実現に向けた取組状況につきましてはホームページをご覧ください

<http://www.musashinobank.co.jp/company/fiduciary>

# 地域密着型金融の推進

地域密着型金融の推進こそが当行の使命であると認識し、お客さまに対する円滑な資金供給や本業支援の実践に取り組んでおります。また、その取組状況をホームページ等で定期的に公表しています。

## 具体的な取組み

### ものづくり企業の革新をサポート

#### ■ 業界の最新動向や取組み事例を紹介 ～ものづくり経営塾～

・2015年より12回にわたり開催している「ものづくり経営塾」では、デジタル化やIT・IoTの活用など製造業における最新動向や先進企業の取組み事例をテーマとした講演のほか、参加企業の交流機会を創出し、ものづくり企業を多面的に支援しています。



#### ■ デジタル化を通じた競争力向上 ～デジタルアカデミー～

・2018年8月より、競争力強化に繋がる専門的な取組みを支援する「ものづくりワーキング～デジタルアカデミー～」を開催しています。

・デジタルアカデミーでは、経営と技術の2つのワーキングで、ITコーディネータや大学と連携し、デジタル化に対応した人材の育成や自動化技術を活用した生産性向上に取り組んでいます。



#### 最新動向の紹介・機会創出

#### 人材育成・生産性向上

ものづくり経営塾  
(2015年より)

12回開催  
のべ800人参加

デジタルアカデミー  
(2018年より)

経営面 マネジメントアカデミー  
技術面 エンジニアリングアカデミー

## 取組状況

### ■ お客さまとのリレーション強化

お客さまとの顔の見える関係を活かしながら、様々な課題の解決に取り組んでいます。

メイン取引(融資残高1位)先数及び全取引先数に占める割合	メイン取引(融資残高1位)先数	10,343社
	全取引先数に占める割合	41.1%
本業(企業価値の向上)支援先数		2,831社
ソリューション提案先数		3,549社

(2018年3月)

### ■ 企業のライフサイクルに応じた最適なソリューションの提供

1社1社の成長ステージごとに、最適なソリューションをきめ細かく提供しています。

当行が関与した創業件数	746件
販路開拓支援先数(国内外)	1,260社
事業承継支援先数	108社

(2018年3月)

### ■ 事業性評価を活用したコンサルティングの強化

事業性評価を活用するとともに、経営者保証ガイドラインを遵守し、担保や保証に過度に依存しない融資の推進と経営支援の強化に努めています。

事業性評価に基づく融資先数	4,937社
経営者保証ガイドライン対象先に占める無保証先数の割合	11.4%
地元の中小企業向け融資のうち無担保融資残高の割合	54.8%

(2018年3月)

地域密着型金融への取組状況の詳細につきましてはホームページをご覧ください  
<http://www.musashinobank.co.jp/company/rsbanking>

# ESGの取組み

当行では、環境(Environment)・社会(Social)・企業統治(Governance)という「ESG」の視点を、銀行経営に積極的に採り入れ、持続可能性(サステナビリティ)に配慮した取組みに注力しています。また、具体的な取組みにあたっては、国際連合の「持続可能な開発目標(SDGs)\*」も念頭に置きながら、ステークホルダーの皆さまとの連携を図っています。

## 環境 Environment

- 企業活動における環境負荷軽減
- 環境保全団体との協働・活動支援
- 環境・再生可能エネルギー関連融資の取扱い

## 社会 Social

- 成長ステージに応じたお取引先支援
- 地方創生への積極的関与
- 多様な人材の活躍推進・働き方改革
- 金融経済教育
- 文化芸術・スポーツ振興

## 企業統治 Governance

- コーポレートガバナンスの充実
- 内部統制システムの整備・強化
- リスク管理体制の高度化
- 法令遵守・顧客保護管理体制の強化

## 持続可能な地域社会

### \*持続可能な開発目標(SDGs)

2015年9月の国連サミットで採択された2030年に向けて持続可能な世界を実現するための17項目の国際目標です。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS  
世界を変えるための17の目標



# 地方創生へ向けて

当行は地方創生を最重要課題の一つとして認識し、地域の皆さまと連携し、様々な課題の解決に向け積極的に取り組んでいます。

## 武蔵野銀行

営業店

地方創生推進  
責任者(支店長)

本部

まち・ひと・しごと  
創生推進チーム

グループ会社

ぶぎん地域経済研究所  
ぶぎんキャピタル ほか

地方創生に向けた連携

地方  
自治体

教育  
機関

地域の  
皆さま

NPO  
法人

企業・  
事業者の  
皆さま

まち

ひと

しごと

地域の課題解決に向けた取組み

創業・新事業支援

雇用創出

消費拡大

子育て支援

医療福祉の充実

More For You  
もっと、街・暮らし・笑顔のために

# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

MORE FOR

# TOWN

## 地域の未来に向けたまちづくり

大宮駅東口など県内各地で進展する再開発事業への関与等を通じ、地域の未来に向けたまちづくりを支援しています。



大宮駅東口大門町2丁目中地区市街地再開発事業(イメージ図)

©大宮駅東口大門町2丁目中地区市街地再開発組合

## 企業の皆さまの成長機会を創出します

～M&Aサポートサービス～

事業譲渡や買収などM&Aに関する総合的な支援に加え、専門機関とのネットワークを通じたタイムリーな情報提供を行っています。

- 事業承継・後継者について相談したい
- 新規事業進出により多角化を図りたい
- スピーディーに商圏を拡大したい

情報収集

利害調整

マッチング

実務アドバイス

交渉サポート

## 産学連携の取組み

県内に拠点を置く7大学と連携し、地元企業の研究開発・経営革新などの課題解決を支援しています。

### 〈提携大学と主な専門分野〉

東洋大学(川崎市)	製造・工業分野
立教大学(新座市)	観光産業
西武文理大学(狭山市)	サービス産業
埼玉県立大学(越谷市)	介護・福祉分野
埼玉工業大学(深谷市)	電気分野
日本工業大学(宮代町)	AIやIoTなど先進工学
埼玉大学(さいたま市)	文系・理系の広汎な分野

立教大学との産学連携協定に基づく取組みとして観光学部と連携し、地域情報誌「ぶらってシリーズ」を発行しています。

「ぶらって新座まち歩きMAP  
～知らなかった新座絶品グルメ～  
(2018年6月製作)



## TOPICS

### 企業のPR戦略をサポート

お取引先企業のPR戦略充実に向け、2018年8月、株式会社PR TIMESと業務提携しました。同社の持つ多種多様なメディアへの配信機能の提供などを行っています。

### 〈配信可能な情報〉

新製品・サービス

イベント・キャンペーン

新規開店・リニューアル

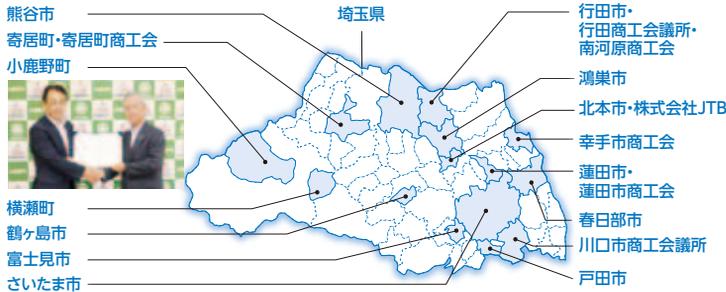
業績動向



## 地方公共団体等との連携

地域活性化や住民サービス向上に向け、地方自治体等との連携を進めています。

### 〈包括協定の締結〉



## 新たな産業の創造に向けて

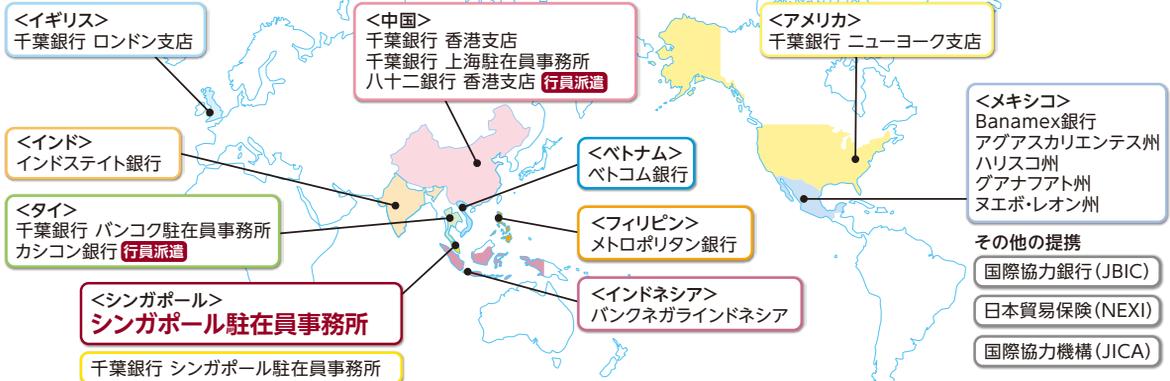
さいたま市の「見沼たんぼ」にて、小麦生産と6次産業創造に取り組んでいます。



3回目の小麦収穫(2018年6月)

## 海外進出支援

お取引先企業の海外進出や事業展開を支援するため、2018年8月、シンガポールに駐在員事務所を開所し、現地ニーズに機動的にお応えしています。また、連携・協働による海外ネットワークを通じ、きめ細かな支援を行っています。



# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

# MORE FOR LIFE

## 大切な資産の承継のお手伝い

～独自のコンサルティングサービスをご用意しています～

相続全般のお悩みにお応えします

### むさしの資産承継サポート

お客さまの大切な資産を円滑に承継するため、一人ひとりに最適なプランの作成からお手続きまでワンストップでお応えします。

STEP  
1

ご資産の現状把握

STEP  
2

相続税額・課題抽出

STEP  
3

オリジナルプランの  
作成

STEP  
4

外部専門家との協働による  
プランの実行支援

相続発生までのご資産を家族信託で守ります

### むさしのファミリー信託サポート

家族信託の仕組みを活用し、年齢を重ね認知症などで判断が難しくなった場合の財産管理や資産承継を総合的に支援します。

#### 家族信託とは

財産をお持ちの方が信頼できる相手に自分の財産の管理や処分をする権限を託す財産管理の仕組みです。

経営会社の承継もサポートします

### むさしの事業承継サポート

個人の資産のほか、事業用資産の承継も含め、ワンストップで支援しています。

後継者

自 社 株 式

経 営

- 後継者への事業用資産の承継
- 後継者以外への円滑な遺産分割
- 相続税納税資金の確保



## 遺言信託・遺産整理業務

～信託を活用した最適なお提案～

お客さまの円滑な相続・資産承継を実現する最適なお提案を行っています。

#### 遺言信託

遺言作成から保管、相続発生後の名義変更手続きまでトータルでサポートします。

#### 遺産整理業務

相続財産の調査から財産目録・遺産分割協議書の作成、相続財産の名義書換までお手伝いします。

## 暮らしやお金に関する無料相談会を開催

暮らしやお金に関する相談会を全営業店で開催しています。

住 宅



資 産 運 用



相 続



相談会の内容は各店舗により異なります。

## 武蔵野銀行アプリ

～地域に密着した便利なアプリ～

かんたん残高照会や県内飲食店などで利用いただけるクーポン配信など便利な機能満載のスマートフォンアプリです。



### 県内で使えるお得なクーポン

120種類以上の便利でお得なクーポンをご利用いただけます。



### キャッシュカードでかんたん残高照会

インターネットバンキングのご契約がなくても、「いつでも、どこでも」普通預金の残高・入出金明細の照会ができます。

**24時間利用可能** (日曜0～6時、日曜21時～月曜7時を除く。)

### かんたん家計簿 zaim

日本最大級のオンライン家計簿サービス「Zaim」がご利用いただけます。

武蔵野銀行アプリのダウンロードはこちらから

便利でおトク!



Download on the App Store



ANDROID APP ON Google play

※アプリの利用料は無料ですが、ダウンロードやご利用にかかるパケット通信料はお客さまのご負担となります。

## リアルタイム口座振替サービス

～多様な決済に対応します～

お口座から電子マネーへのチャージや決済代金の支払いが即時にできるサービスです。

LINE Pay

Yahoo!マネー



ちばきん証券



PayB for 武蔵野銀行

ペイビー

## PayB for 武蔵野銀行

公共料金や税金など、振込票のバーコードをスマートフォンで読み取ることで簡単にお支払いいただける便利なサービスです。



〈PayBをご利用いただける自治体〉

2018年11月現在



お支払いいただける払込票は PayBホームページにてご確認ください。 <http://payb.jp/>

PayBは武蔵野銀行アプリを通じてダウンロードできます。

# More For You

もっと、街・暮らし・笑顔のために

# MORE FOR SMILE

## むさしのSDGs私募債「みらいのちから」

2018年9月より、持続可能な地域社会づくりに貢献するため「むさしのSDGs私募債「みらいのちから」」を取扱っています。私募債を発行される企業さまから受け取る手数料の一部で、ご指定いただいた学校等への書籍・楽器・スポーツ用品などの寄贈や、SDGsの目標達成に向け取組むNPO法人等への寄付を行っています。



発行企業さま

武蔵野銀行

私募債「みらいのちから」発行

寄付・寄贈

- 学校法人
- 特定公益増進法人
- 各種基金
- 公益財団法人
- NPO法人
- 一般法人 など



SDGsの目標達成に貢献

## 多様な人材が 活躍できる社会へ

障がいのある方の活躍の場の拡大を目的に、「むさしのハーモニー株式会社」を設立し、2017年6月より事業を開始しています。2018年4月には「特例子会社」の認定を受け、社員5名を雇用し事業拡大に向け取組んでいます。



## 金融教育の取組み ～小中高生を応援～

お金の大切さや社会における銀行の役割を学ぶことのできる金融教室や職場体験を積極的に開催しています。



金融教室(小学生)



職場体験(中学生)



出張授業(高校生)

## 地域のスポーツ振興

スポーツ振興を通じた地域活性化に貢献するため、地元サッカークラブや野球チーム、卓球チームを応援しています。

### 大宮アルディージャ

トップパートナーとしてプレゼンツマッチやサッカー教室を実施しています。



©1998 N.O.A

2018年シーズンの▶  
ユニフォーム左胸には  
当行ロゴを掲載。



### 埼玉西武ライオンズ

スペシャルマッチを開催しているほか、ライオンズデザインのカッシュカードの取扱いを行っています。



### T.T彩たま

2018年10月より開幕した卓球リーグの「T.T彩たま」の金融機関パートナーとして応援しています。



## 地域の未来を担う子どもたちの健やかな成長を支援 ～文化・芸術活動～

子どもたちにプロの演奏する素晴らしい音楽に触れる機会を提供することを目的に、ヴァイオリニストの吉田恭子さんに協力いただき、2009年より小学校の音楽室でのコンサートを開催しています。



10年間で

40校で  
公演



3,200人鑑賞

2018年より、地域の子どもたちの豊かな心を育むため、劇団四季と一般財団法人舞台芸術センターが主催する「こころの劇場」埼玉公演を応援しています。



2018年度

13公演



15,000人観覧

## 地元出身の アスリートを支援

2018年より、さいたま市出身のアスリート松井隆弥選手がテコンドー競技に専念できる環境づくりなどのサポートを行っています。



# いつもお客さまのそばに

## 店舗のご案内

- …営業店
- …住宅ローンセンター
- ▲…オフィス

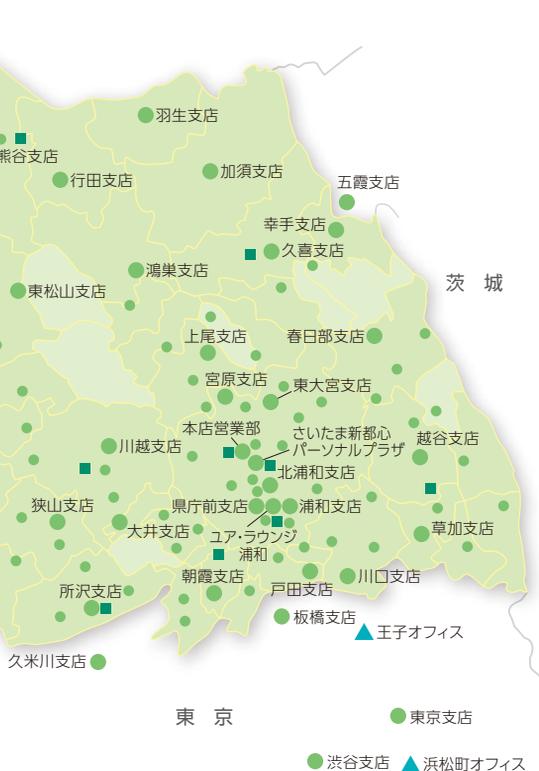
埼玉県内 **93**か店  
 東京都 **4**か店  
 茨城県 **1**か店  
**計 98**か店



### 店舗外ATM

埼玉県**116**か所 茨城県**1**か所

(2018年9月末現在)



## 千葉・武蔵野アライアンス共同ATMのご案内

当行および千葉銀行のキャッシュカードをお持ちのお客さまは、それぞれの銀行のATMと同じ手数料体系でご利用いただけます。

設置場所 (19カ所:2018年9月末現在)

### 空港・駅

成田国際空港第1ターミナル南ウイング	JR舞浜駅	JR千葉駅西口
成田国際空港第2ターミナル	JR東松戸駅	JR南船橋駅
成田国際空港第1ターミナル中央ビル	JR千葉みなと駅	東京メトロ池袋駅

### 商業施設・その他

イオンタウン吉川美南	千葉ポートタウン	ヤックスケアタウン千城台
三井アウトレットパーク木更津	ペリエ千葉6階	ホテルニューオータニ幕張
酒々井プレミアムアウトレット	ペリエ千葉ストリート11階	

### 銀行

千葉銀行 成田空港支店内 千葉銀行 成田支店内

## ATM 提携先のご案内

当行のキャッシュカードはコンビニエンスストア等でもご利用いただけます!

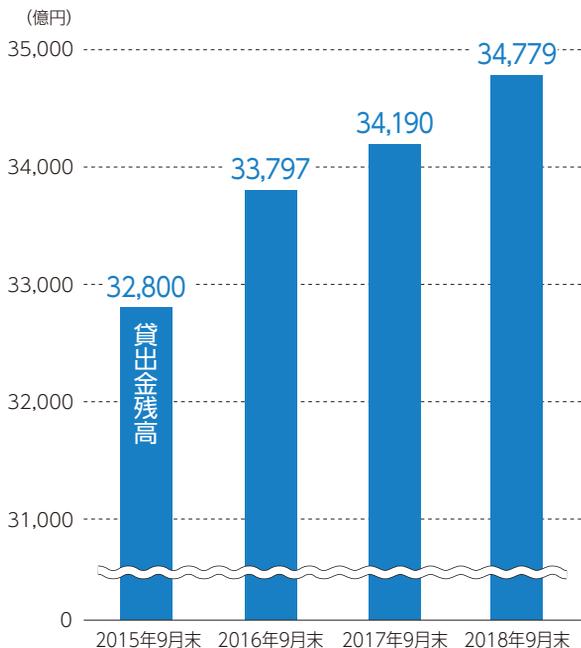
ATM提携先	お預入れ	お引出し	お振込み	残高照会
E-netATM <small>イーネットマークのある コンビニエンスストアやスーパー等</small>	○	○	○	○
セブン銀行ATM	○	○		○
ローソンATM	○	○	○	○

その他提携先につきましては、当行ホームページをご覧ください。提携先によりご利用条件が異なります。

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

## 貸出金の状況

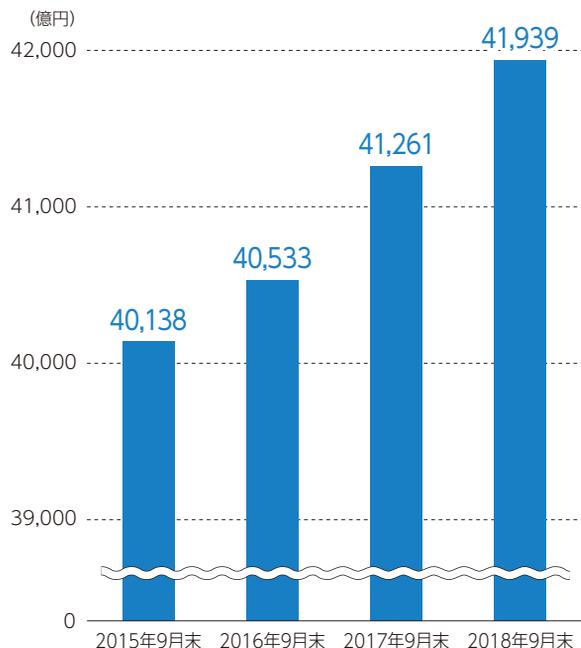
貸出金残高 3兆4,779億円



貸出金残高は、県内地元企業及び個人のお客さまのニーズにお応えすべく積極的に取り組みました結果、前年同期比588億円(年率1.7%)増加し、3兆4,779億円となりました。

## 預金等の状況

預金等残高 4兆1,939億円



預金等残高は、地域に密着した営業基盤の拡充に努めました結果、前年同期比678億円(年率1.6%)増加し、4兆1,939億円となりました。

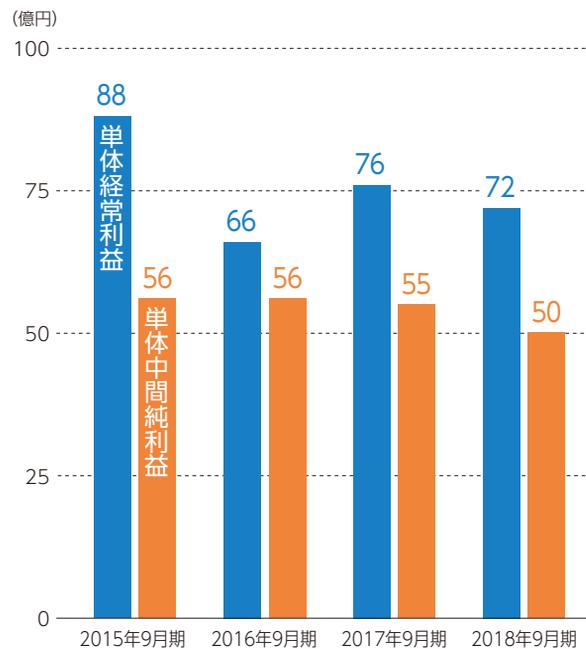
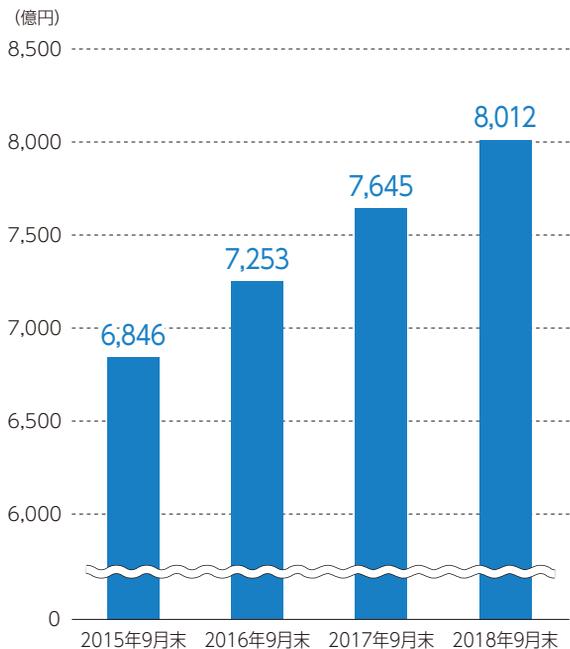
預金等……預金に譲渡性預金を加えたものの合計。

## 預り資産の状況

<b>預り資産残高</b>	<b>8,012億円</b>
---------------	----------------

## 損益の状況

(単体)	<b>経常利益</b>	<b>72億円</b>
	<b>中間純利益</b>	<b>50億円</b>



預り資産残高は、前年同期比367億円(年率4.8%)増加し、8,012億円となりました。

預り資産…投資信託、生命保険、国債等の合計。

投資信託は時価ベース、生命保険は販売累計額。

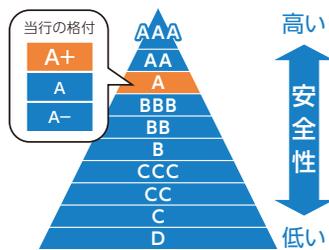
経常利益は72億円、中間純利益は50億円となりました。

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

## 格付(長期発行体格付)

長期発行体格付

A+



(格付の公表:2018年2月21日)

当行は、株式会社日本格付研究所から銀行の総合的な債務履行能力を評価する「長期発行体格付」について「A+」を取得しております。

※「A+」は、「債務履行の確実性が高い」という投資適格の評価です。

## 自己資本比率

連結自己資本比率  
単体自己資本比率

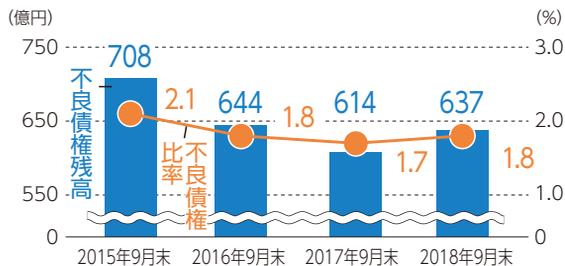
9.21%  
8.92%

自己資本比率は連結9.21%、単体8.92%となり、引き続き高い健全性を堅持しております。

## 不良債権の状況

不良債権比率

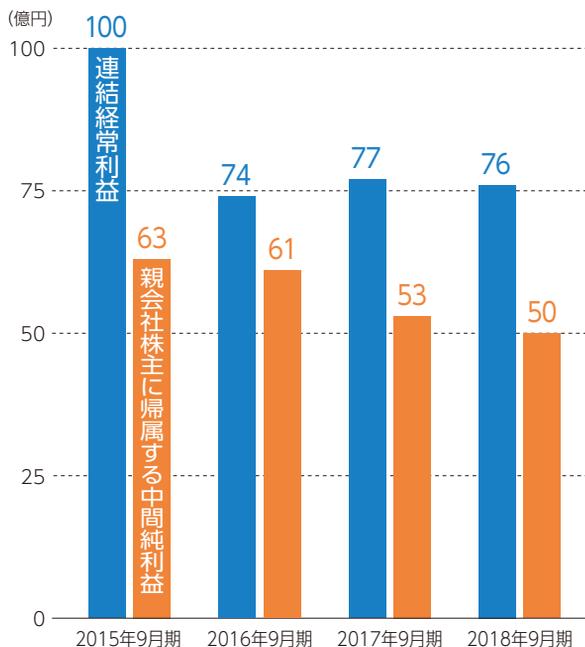
1.8%



不良債権残高は637億円、不良債権比率は1.8%となりました。

※不良債権残高は単位未満四捨五入で表示。

経常利益 76億円  
(連結) 親会社株主に帰属する  
中間純利益 50億円



経常利益は76億円、親会社株主に帰属する中間純利益は50億円となりました。

# 業績ハイライト

- 中間財務諸表(要約)
- 中間連結財務諸表(要約)

## 中間貸借対照表

(単位:百万円)

(資産の部)	
現金預け金	255,884
買入金銭債権	12,083
商品有価証券	163
金銭の信託	1,495
有価証券	720,989
貸出金	3,477,913
外国為替	3,349
その他資産	22,969
有形固定資産	35,769
無形固定資産	3,160
前払年金費用	8,181
支払承諾見返	4,697
貸倒引当金	△ 9,767
<b>資産の部合計</b>	<b>4,536,889</b>

(単位:百万円)

(負債の部)	
預金	4,030,448
譲渡性預金	163,500
コールマネー	33,872
債券貸借取引受入担保金	16,103
借入金	49
外国為替	253
社債	15,000
その他負債	12,073
賞与引当金	1,145
退職給付引当金	3,579
睡眠預金払戻損失引当金	721
偶発損失引当金	205
株式報酬引当金	56
固定資産解体費用引当金	257
繰延税金負債	7,272
再評価に係る繰延税金負債	4,227
支払承諾	4,697
<b>負債の部合計</b>	<b>4,293,463</b>
(純資産の部)	
資本金	45,743
資本剰余金	38,351
資本準備金	38,351
利益剰余金	124,407
利益準備金	10,087
その他利益剰余金	114,319
自己株式	△ 903
株主資本合計	207,598
その他有価証券評価差額金	28,503
繰延ヘッジ損益	△ 1,027
土地再評価差額金	8,286
評価・換算差額等合計	35,762
新株予約権	66
<b>純資産の部合計</b>	<b>243,426</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>4,536,889</b>

## 中間損益計算書

(単位:百万円)

経常収益	31,056
資金運用収益	21,466
(うち貸出金利息)	(16,733)
(うち有価証券利息配当金)	(4,652)
役務取引等収益	6,487
その他業務収益	176
その他経常収益	2,925
<b>経常費用</b>	<b>23,784</b>
資金調達費用	1,209
(うち預金利息)	(344)
役務取引等費用	1,983
その他業務費用	1,554
営業経費	17,100
その他経常費用	1,936
<b>経常利益</b>	<b>7,272</b>
特別利益	0
特別損失	95
<b>税引前中間純利益</b>	<b>7,177</b>
法人税、住民税及び事業税	1,997
法人税等調整額	155
<b>法人税等合計</b>	<b>2,152</b>
<b>中間純利益</b>	<b>5,024</b>

※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨ての上表示しております。

## 中間連結貸借対照表 (単位:百万円)

(資産の部)		(負債の部)	
現金預け金	255,926	預金	4,024,518
買入金銭債権	12,083	譲渡性預金	153,500
商品有価証券	163	コールマネー及び売渡手形	33,872
金銭の信託	1,495	債券貸借取引受入担保金	16,103
有価証券	718,885	借入金	11,149
貸出金	3,464,674	外国為替	253
外国為替	3,349	社債	15,000
リース債権及びリース投資資産	21,370	その他負債	24,010
その他資産	35,061	賞与引当金	1,191
有形固定資産	37,181	役員賞与引当金	4
無形固定資産	3,176	退職給付に係る負債	3,715
退職給付に係る資産	6,895	役員退職慰労引当金	24
繰延税金資産	1,001	利息返還損失引当金	44
支払承諾見返	4,697	睡眠預金払戻損失引当金	721
貸倒引当金	△ 14,140	ポイント引当金	86
		偶発損失引当金	205
		株式報酬引当金	56
		固定資産解体費用引当金	257
		繰延税金負債	6,943
		再評価に係る繰延税金負債	4,227
		支払承諾	4,697
		<b>負債の部合計</b>	<b>4,300,583</b>
		(純資産の部)	
		資本金	45,743
		資本剰余金	38,291
		利益剰余金	132,635
		自己株式	△ 903
		<b>株主資本合計</b>	<b>215,767</b>
		その他有価証券評価差額金	28,803
		繰延ヘッジ損益	△ 1,027
		土地再評価差額金	8,286
		退職給付に係る調整累計額	△ 959
		<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>35,103</b>
		新株予約権	66
		非支配株主持分	300
		<b>純資産の部合計</b>	<b>251,237</b>
<b>資産の部合計</b>	<b>4,551,821</b>	<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>4,551,821</b>

## 中間連結損益計算書 (単位:百万円)

経常収益	37,200
資金運用収益	21,113
(うち貸出金利息)	(16,726)
(うち有価証券利息配当金)	(4,302)
役員取引等収益	6,905
その他業務収益	687
その他経常収益	8,493
<b>経常費用</b>	<b>29,539</b>
資金調達費用	1,228
(うち預金利息)	(344)
役員取引等費用	1,760
その他業務費用	1,554
営業経費	17,784
その他経常費用	7,211
<b>経常利益</b>	<b>7,660</b>
特別利益	0
特別損失	95
<b>税金等調整前中間純利益</b>	<b>7,565</b>
法人税、住民税及び事業税	2,287
法人税等調整額	188
<b>法人税等合計</b>	<b>2,476</b>
<b>中間純利益</b>	<b>5,089</b>
非支配株主に帰属する中間純利益	13
親会社株主に帰属する中間純利益	5,076

## 中間連結包括利益計算書 (単位:百万円)

中間純利益	5,089
その他の包括利益	449
その他有価証券評価差額金	50
繰延ヘッジ損益	252
退職給付に係る調整額	146
<b>中間包括利益</b>	<b>5,538</b>
(内訳)	
親会社株主に係る中間包括利益	5,524
非支配株主に係る中間包括利益	14

# 株式情報 (証券コード:8336)

## 株式のご案内

1 上場証券取引所	東京証券取引所第1部
2 事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
3 定時株主総会	毎年6月に開催
4 剰余金の配当	株主総会の決議により、毎年3月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主若しくは信託受託者、登録株式質権者にお支払いします。
5 中間配当	中間配当を行う場合は、取締役会の決議により、9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主若しくは信託受託者、登録株式質権者にお支払いします。
6 基準日	定時株主総会の議決権の基準日は毎年3月31日
7 公告の方法	電子公告といたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
8 株主名簿管理人及び特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 [連絡先]三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1番1号 0120-232-711 (通話料無料) [郵送先]〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 [ご注意]株主さまの住所変更や買取請求等のお手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることになっておりますので、ご注意ください。

## 特別口座に記録された株主さまへ

- 1.特別口座のままでは売買を行うことはできません。証券会社等に株主さまご本人の口座を開設し、特別口座から証券会社等の口座に振替請求を行ってください。
- 2.特別口座に記録された単元未満株式の買取請求、買増請求、住所変更等のお手続きは、上記の特別口座管理機関にお申し出ください。

## 株式の状況等 (2018年9月末現在)

発行可能株式総数	80,000,000株
発行済株式の総数	33,805,456株
(うち自己株式)	270,853株
株主数	10,981名
単元株式数	100株



ホームページにて株主・投資家向け情報をご案内しております。

<http://www.musashinobank.co.jp/irinfo/>



※本誌に掲載の計数は、原則として単位未満を切り捨てての上表示しております。

## 大株主の状況 (2018年9月末現在) (千株・%)

株主名	当行への出資状況	
	持株数等	持株比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,929	8.73
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,241	3.70
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,236	3.68
株式会社千葉銀行	925	2.75
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	790	2.35
明治安田生命保険相互会社	735	2.19
株式会社三菱UFJ銀行	727	2.16
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	722	2.15
住友生命保険相互会社	702	2.09
武蔵野銀行従業員持株会	684	2.03

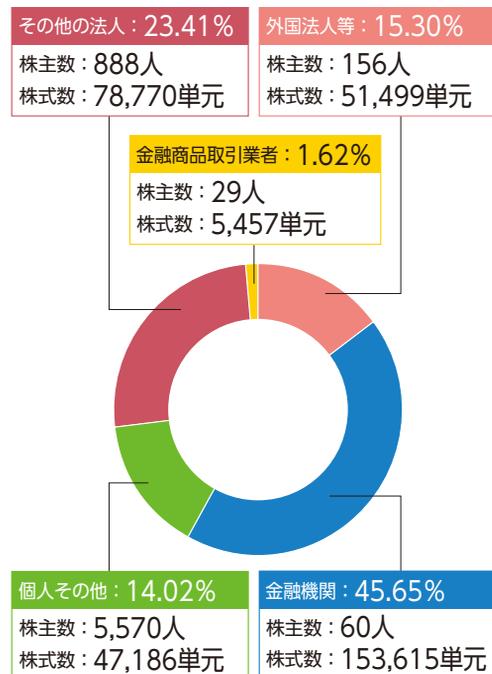
注1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
 注2. 持株比率は自己株式(270千株)を控除して算出し、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。なお、自己株式には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式(38千株)は含まれておりません。

## 中間配当金のお知らせ

株主の皆さまの日頃のご支援にお応えし、2018年9月期の1株当たり中間配当金は40円とさせていただきます。



## 株式の所有者別構成 (2018年9月末現在)



注1. 単元未満株式は、152,756株です。  
 注2. 自己株式270,853株は「個人その他」に2,708単元、単元未満株式に53株含まれております。  
 注3. 「その他法人」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が14単元含まれております。  
 注4. 「金融機関」には、役員報酬BIP信託に係る信託口が保有する当行株式386単元、単元未満株式14株が含まれております。

## TOPICS 株主さま・投資家の皆さまとのコミュニケーション

当行では株主さま・投資家の皆さまとのコミュニケーションを重視する方針のもと、定時株主総会ほか、機関投資家・アナリスト・個人投資家の皆さまを対象とする会社説明会等を積極的に開催しております。

なお、定時株主総会の開催にあたり、以下の点を実施し、多くの株主さま・投資家の皆さまにご出席いただいております。

- ・招集通知の早期発送
- ・招集通知(英訳含む)の当行ホームページ掲載
- ・議決権行使について書面及び電磁的方法(インターネット等)の導入

今後も多くの株主さま・投資家の皆さまから積極的にご意見等を承り、経営に活かしてまいります。



▲個人投資家の皆さまを対象とした会社説明会を開催(2018年度13会場で開催)

# シンガポール駐在員事務所

SINGAPORE REPRESENTATIVE OFFICE

## 2018年8月OPEN

アセアン域内で事業展開されているお客さまや新たに進出を検討されているお客さまの現地ニーズに対し、より機動的な支援を行っています。



**武蔵野銀行**  
**シンガポール**  
**駐在員事務所**

Singapore Land Tower

50 Raffles Place, #10-07 Singapore Land Tower, Singapore 048623

TEL +65-6323-6340 FAX +65-6535-6341  
MAIL singapore@musashinobank.co.jp



シンガポール駐在員事務所のご活用など海外進出に関するご相談は武蔵野銀行 市場国際部 海外進出支援室までご連絡ください。

TEL 048-645-0463 FAX 048-645-0347 MAIL itd-advisory@musashinobank.co.jp

### 表紙について

熊谷ラグビー場 所在地：熊谷市上川上810番地

2018年9月に全面改修し、オープンした熊谷スポーツ文化公園内にあるラグビー専用スタジアムです。2019年9月から11月に開催されるラグビーワールドカップ2019の3試合が行われます。



ホームページ <http://www.musashinobank.co.jp>  
〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町4-333-13 OLSビル TEL.048-641-6111(代)  
発行/2018年12月 編集/武蔵野銀行 総合企画部 広報・CSRグループ  
本冊子に掲載しております商品・サービス等の詳細につきましてはお近くの営業店窓口へお問い合わせください。



この冊子は、適切に管理されたFSC®認証林からの原材料および、再生資源やその他の管理された原材料から作られた、環境配慮型のFSC®認証紙を使用しています。



環境負荷の少ない植物油インキを使用しています。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



この印刷物は、E3PA(環境保護印刷推進協議会)のゴールドプラス基準に適合した地球環境にやさしい印刷方法で作成されています。