

**Musashino Bank Group Vision**

**長期ビジョン**

**Musashino mirai-Creation Plan**

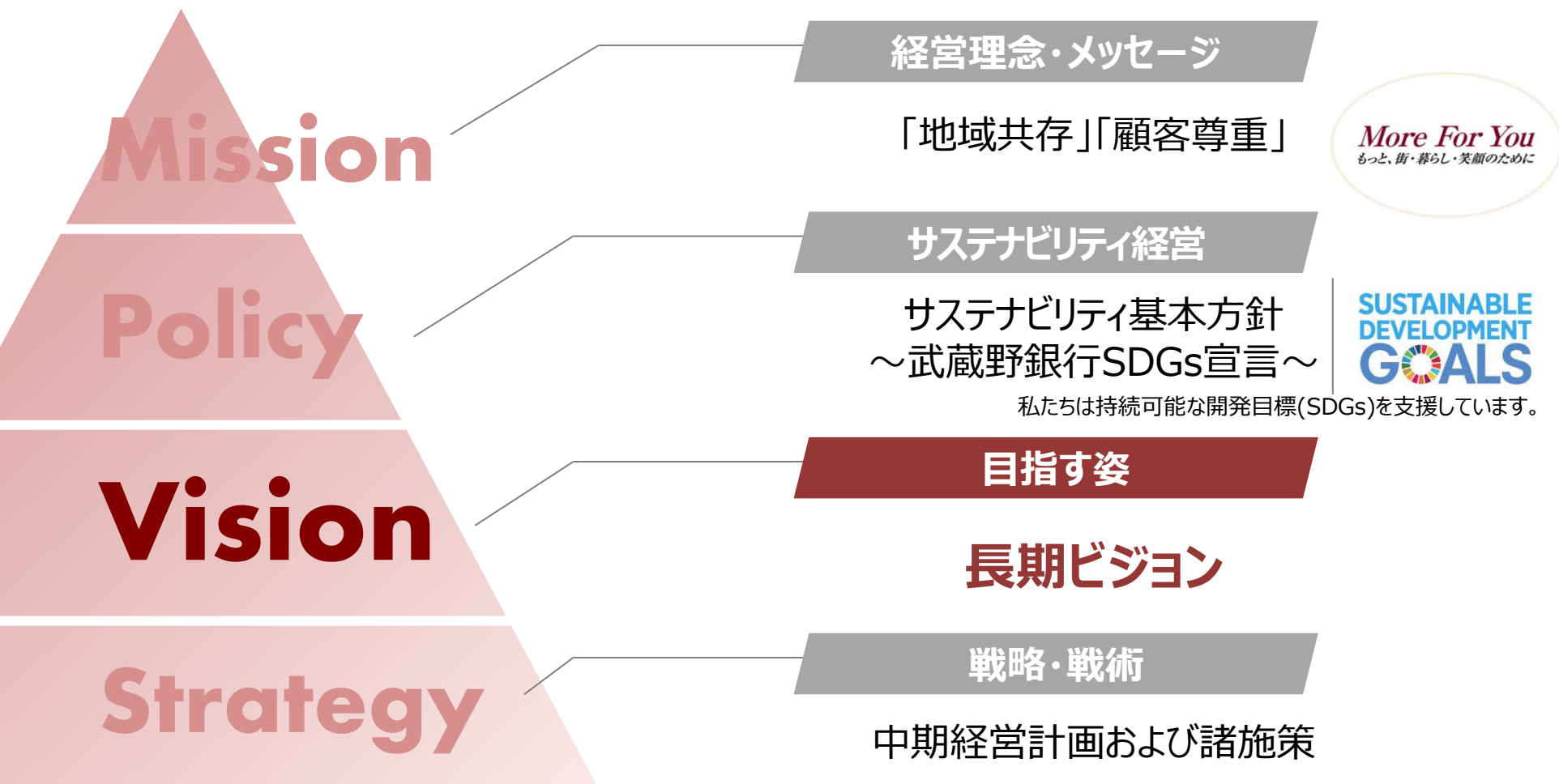
---

計画期間：2023年4月～2033年3月

 **武蔵野銀行**

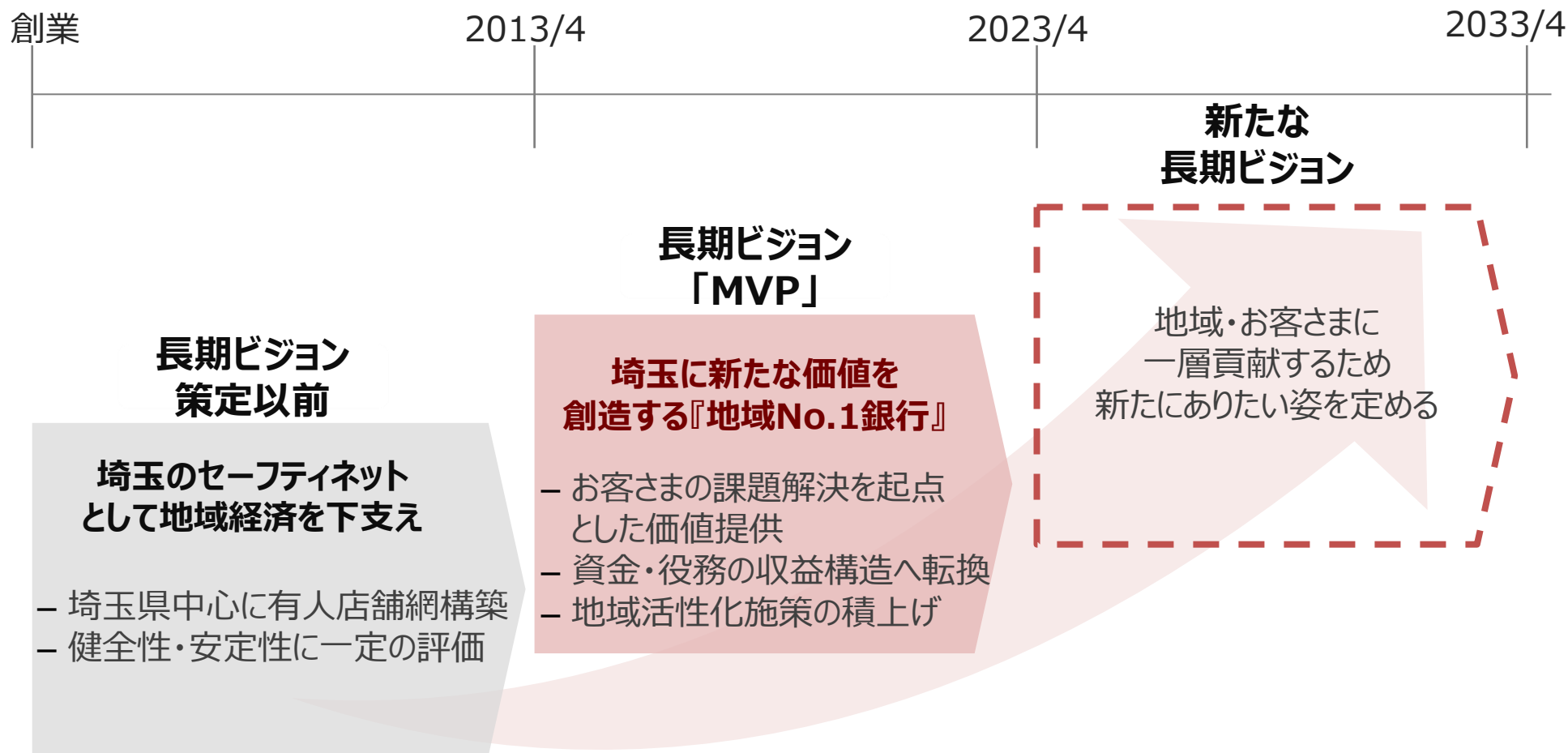
# 位置付け

地域・お客さまとともに持続的成長を実現していくため、全役職員の進むべき方向性として、武蔵野銀行グループのありたい姿を描いたものが、私たちの長期ビジョンです



# これまでの歩み

2013年、今後10年間の経営指針として初の長期ビジョン「MVP」を策定しました  
長期的な指針を全役職員で共有し、地域・お客さまの期待にひたむきに応えていくことで、  
目指す姿に向けて前進してまいりました



# 方向性

取り巻く環境が複雑に変化する中、地域に根差した銀行グループとしての“存在意義”を発揮し続けるため、今まで以上にスピード感を持って変化に対応していく必要があります  
『武蔵野銀行グループの一員として働くことへの喜びを仲間とともに分かち合い、地域・お客さまとともに成長する存在であり続けたい』という想いを原動力に、私たちは前進していきます

## 取り巻く環境

### 地域経済・競合の変化

- 成り行きでは人口構造の変化(生産年齢人口↓高齢者↑)や事業者減少によって経済成長は鈍化
- 競合は引き続き厳しく、また技術革新等を背景に異業種から先進的なサービスが次々と展開

### お客さまニーズの変化

- 地域・お客さまのニーズは多様化・複雑化しており、求められるサービスレベルは継続的に高まっている
- さらなる課題解決や暮らしに寄り添った支援に向けては、様々な協力者との連携が必要

## 武蔵野銀行グループの「志」

### お客さまに対する思い

- 地域に関わる全てのお客さまにとってなくてはならない存在となりたい
- 悩み・課題に最も寄り添い、解決に導くことでお客さまの喜びを最大化させたい
- 世代を超えてこれからもずっと取引して欲しい
- 支援に必要なノウハウは積極的に吸収したい

### 地域への愛着

- 誰もが暮らしやすい街づくりに主体的に貢献したい
- これからもずっと地元に住み続けていきたい
- 地域が持つ様々な魅力をもっと知って欲しい、新たな成長可能性も作り出していきたい

# 長期ビジョン

武蔵野銀行グループは、多彩で挑戦心に溢れた人材が集い、地域・お客さま視点で期待を超えるサービスを徹底的に追求する組織へ進化していきます  
そして、磨き抜かれた地域No.1のソリューションを提供し続けていくことで、ステークホルダーの皆さまとともに埼玉の豊かな未来を共創してまいります

## 『MCP』 Musashino mirai- C reation P lan

長期ビジョン

多彩な価値を結集し、地域No.1のソリューションで埼玉の未来を切り拓く

### 実現に向けた『2つの基本方針』

#### 基本方針Ⅰ

##### 地域・お客さまの期待を超える存在へ

- 金融・非金融の両面からお客さまの暮らしや事業に深く入り込み、課題解決にコミットし続けることで、期待以上の価値を提供する
- 地域が潜在的に抱える課題の解決に貢献し、魅力ある地域の創造と成長を支援することで、豊かな未来を実現する

#### 基本方針Ⅱ

##### 組織・従業員の力を最大化

- 地域になくてはならない金融機関として、環境変化に対応できるレジリエンスの高い組織を構築する
- 全ての従業員が銀行グループで働く喜びを分かち合い、個々の能力を最大限発揮するため、高度な専門性や多様な働き方を提供する

# 実現したい未来

## 埼玉の未来を切り拓く存在へ

### 地域社会



地域の発展に大きく寄与する存在として共に持続可能な社会を創造

### お客さま



当行が一番に認識され、お客さまから大きな期待を寄せられている

### 従業員



多様な人材が自信に満ち溢れ能力を最大限に発揮している

### 株主・投資家



最良の投資先として、多くの株主・投資家から選ばれ続けている

### 環境



社会・経済活動の基本的な土台となる  
“自然資本”の持続可能な利用

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものであり、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。

本資料に関する問い合わせ先

武蔵野銀行 総合企画部 経営政策室

TEL : 048-641-6111

FAX : 048-641-6120

E-mail: [souki-seisaku@musashinobank.co.jp](mailto:souki-seisaku@musashinobank.co.jp)